國防新論

楊杰著

自序

時代，是戰鬥的時代；世界，是戰鬥的世界。生活在戰爭的烽火裏呼吸着烟硝氣息的人們所迫切需要的，除了活着，就是了解戰爭。

事實上，一個人如果不了解戰爭，他便得不到完整的自由的生活；正因爲內心中燃燒着完整而自由地活下去的熱望，所以纔更迫切地需要了解戰爭。

五年來的艱苦抗戰，中華民族覺醒了。每一個中國人的腦膜上都被敵人的刺刀雕刻着殷紅的字跡：「國家」，「民族」。每一個中國人對於生命和生活都有了新的評價和新的認識，都開始把自己放在「國家」「民族」的中間。戰爭把全國同胞的心熔結成一個，把全國同胞的生命熔結成一個，把全國同胞的希望熔結成一個。

現在的戰爭是怎樣的戰爭？我們怎樣繼續戰鬥下去？我們怎樣纔能把敵人驅逐出境，得到最後的勝利？…………

許許多多的同胞被這些一向不甚關心的問題苦惱看。軍事委員會政治部因爲要編一套國防叢書，很懇切地約我寫一本小册子，把上面這一類的問題作一個總的解答。我當時確是有幾分躊躇，但又不好意思辜負千萬隻眼睛對於我的期望。因爲，自己懂得已經不是一件容易的事，教別人——甚至每一個人完全懂得，那就更加困難；何况像這種有關國家民族存亡安危的重大問題並不是僅僅懂得就算了事呢？那不過是解决問題的一個起點。

當初，我祇打算寫十萬字在兩個月之內把它完成，動筆以後，因爲要想把個人的見解儘可能地敍述出來，並且又要顧及每一個問題的系統和關聯，不能不打破原來的計劃。結果，在內容方面較原計劃幾乎增加了一倍，而寫作的時間，則拖延了整整五個月。

在寫作期間，所遭遇到的最大困難，就是材料的缺乏。國內方面，比較有價值的參考資料既不易多得；外國書籍因爲國際通路的阻塞又買不到手，有許多地方，還只是僅憑個人的意見所畫成的輪廓，不能夠旁徵博引地把它充實起來。同時，在「全體性」與

「總動員」的原則之下，每一個人，每一種物、每一件事都蓋上了「戰爭」與「國防」的烙印，因爲篇幅的限制，勢不能暢所欲言，一一論列，掛漏之譏，仍然是避免不了的。

軍事學術和國防問題的研究，在今天的中國還是極少數專家的事，我萬分期望着，從今以後，它漸漸地——不，很快地成爲全國同胞的普通常識。要救中國，必須從武裝全體國民的頭腦做起；要復興中華民族，必須集中一切的精神力量，物質力量，完成最新的也就是「超時代」的國防建設。希望賢明的讀者們担負起發動機的任務！歡迎賢明的讀者們提出更珍貴的意見！

最後，這本書的完成，得李君士英的帮助很多，特地在這裏申明，以作紀念。

楊杰　一九四二年五月二十日於龍門浩

三版自序

因爲我們的國家正在空前未有的災難中掙扎着，一切事情的進行，都不能像理想那般順利。「國防新論」到現在纔由書店裏印行，實在感覺到很對愛好本書的讀者們不起。

我在第一版的序文裏就說過：「國防問題的研究，在今天的中國，還是極少數專家的事；我萬分期望着，從今以後，它漸漸地——不，很快地成爲全國同胞的普通常識。」事實上，無論那種專門學問，要化爲常識，都要有一段必經的程序。這本書，第一版由政治部印了八千冊，是分發給各級政治工作人員讀的；接着，在很多朋友的要求和幫助之下，再版印了五千冊，又被幾個軍事學校整批地搬了過去。這就是說明，本書在和各界同胞正式見面之先，已經有一萬三千冊分散到對於國防問題必須注意研究的讀者們手裏了。這半年中間，國防在有些人的心目中還是很神秘的東西，因此，本書的閱讀，

無形中變成少數人的特殊權利。

我沒有話說，祇有向許多關心本書的讀者們敬致歉意。

其實，國防設備是當然要保守秘密的，而所必須保守的秘密，並不着重在設備的有無，而着重國防設備的確實數字。特殊的情形也有，比如說某種最新發明的秘密武器，但究竟是極少數的。至於理論或學說，根本就無所謂秘密，杜黑是意大利人，而杜黑主義並不是意大利的秘密；富勒是英國人，富勒的機械化戰爭論也不是英國的秘密。在另一方面，蘇聯和德國雖然沒有杜黑，沒有富勒，它們却吸收了杜黑和富勒的學說，把理論變成事實，所以蘇德兩國的空軍和機械化部隊，在世界上是最強大的。英美在空軍和機械化部隊的擴充上，反而成了年青的後輩。我們中國，不但在國防建設上趕不上先進國家，連我們的腦子也落後得可憐。用不着掩飾，也用不着慚愧，我們必須用最有效的辦法迎頭趕上，急起直追。去跟着別人兜圈子，那就要永遠做晚生當後輩了。

一切學術都是時代的產物，絕不是人類憑着腦子空想所能製造的，軍事方面的學術

，尤其不能離開時代。例如：孫子兵法是封建社會的產物，他的理論就帶着農業經濟的色彩；克勞塞維茲的戰爭論是初期資本主義社會的產物，他的思想也正確地反映着機械工業漸漸露頭的蒸汽動力時代；國防新論產生在資本主義社會發展到最高階段社會主義國家業已抬頭的今天，它所反映的是農業機械化和工業電氣化的時代。因此，在觀點上以及內容上，國防新論與孫子和克勞塞維茲的著作是不同的。它所以較孫子兵法和克氏戰爭論為進步，完全是社會進步所產生的結果。我們不應當因此菲薄古人，也不希望讀者把人類社會千百年來的成就當成作者個人的收穫。歷史的巨輪是不會停留的，牠在飛速地旋轉着，今天的事物，必須用今天的手指去把握。

國防已經成為一種獨立的科學，它脫胎於軍事科學，却和軍事科學兩樣。它是綜合一切科學的科學。將一切科學組織起來，為達到國家生存發展的目的而協同動作。而軍事科學的任務是在發展戰爭理論，研究戰術戰略。德國的國防科學家班斯(Ewald Banse）也說過：「國防科學並不就是軍事科學。它並不教導將領們如何打仗，也不教導士

的軍官如何訓練新兵。它的課程，首先最要緊的是講給全體人民聽。它的目的在訓練軍隊具有英雄和戰鬥的心理，使他們了解近代戰爭的性質和先決條件。它教我們知道各個國家和各種人民（特別是本國和鄰國）的交通和智力，——一切旨在將來從事戰爭以保衛國家生存的時候造成最有利的條件。國防科學是在綜合運用每一方面的人類思想與人類努力，以期增加我國人民的防衛力量，國防科學產生於知識這一門，可是逐漸成長為一般的精神勢力，使一切知識都趨向同一的國家目標。」

國防科學還幼稚得很，它是為保衛國家的永久存在和繁榮而產生的，而國家內部的種種勢力却阻止着國防科學的發展。等它眞的成為一種最完美的科學時，國家制度恐怕就要瓦解了。

然而，即令國家制度有一天要瓦解，也用不着害怕。我們的國家還年青青地，國防科學在中國纔剛剛發芽。國防新論可以說是一本國防科學ABC。正如班斯所說，「這門課程，首先最要緊的是講給全體人民聽。」先使全體人民認識它，了解它，喜歡它，

感覺到迫切地需要它，然後再號　全體人民，說國防事業是全體人民的事業，請他們一齊自動地去參加。

每一位忠實的讀者，應當準備回答下面這三個問題：（一）國家需要我做些什麽？（二）我能夠爲國家做些什麽？（三）假如我能夠做國家需要我做的事情，我將怎樣做法？

沒有別的事再比「把國防科學ＡＢＣ講給全體人民聽」再重要了，這種任務，凡是讀過本書的人都負得起的。做去吧！這是國防建設的起碼。

楊　杰　一九四三年十月六日於龍門浩

例言

一、像國防新論這類的書籍，應該列爲每一個國民必讀的常識課本，在我國，一向被一般同胞看作理論高深的專門軍事學術，這是不應該的。國民是民國的主人，要使國家現代化，必先使國民現代化；所謂現代化，也就是軍事化。國家不軍事化，不能稱爲現代的國家；國民不軍事化，不配稱爲現代的國民。我們要使國民成爲現代的國民，應先使全體國民多知道一些軍事常識，著者寫這本書的時候，就懷着一個這樣的願望——介紹一些國防常識給每一位忠實的讀者，——願意它成爲一本通俗讀物。因此，文字力求淺顯明白，力求生動活潑，凡是艱深晦澀，令人頭痛的句子，都盡量避免了。雖說在初讀的時候，仍難免有人把它當作專門的東西，讀完之後，這種念頭一定會打消的。

二、爲了要把要說的話說個痛快，澈底，所以在行文的時候是本着「想說什麽就說什麽，要怎樣說就怎樣說」的原則作的，雖是理論文字，却並沒有死守着「起承轉合」的法則。爲了補救條理上的缺陷，特地把文字裏面的要點都提在每頁的上端，使讀者一目了然。

三、本書共分三篇，第一篇泛論古今中外的國防，偏重在一般理論的介紹，可以說是國防的「認識論」，讀了以後，對於「何謂國防」這個問題，可以得到一個概念，對於現代戰爭的特質，會有更深一層的認識。第二篇說明現代國防的種種型式和組織，可以說是國防的「本體論」，讀了以後，才能明瞭現代國防的外形和內容，以及各種要素的相互關係。第三篇裏所講的是一些有關國防建設的實際問題，可以說是中國國防建設的「方法論」，讀了以後，對於建設中國國防尤其是建軍方面所急待解決的問題，可以得到一個輪廓，一點線索。自然，本書所提出的僅僅是個人的意見，這意些見祇能供讀者的參考。

四、現代戰爭是集合國家整個力量的總體戰，關於中國國防的建設，當然是以適應總體戰的要求爲目標，因爲關於全體性國防的組織在第二篇裏已經講過了，所以在第三篇裏所講的偏重在建軍方面，讀者千萬不要認爲建軍問題解決以後，國防建設就算完成了。理想的國防建設，是除了建軍之外，再把第二篇裏所提出的各種組織做到理想的境地。

五、本書於一九四二年五月脫稿，書內對於中日戰爭與世界戰爭間或有所引證評述，都是根據脫稿時的情勢說的，出版以後，情勢也許變了，希望讀者不要「刻舟求劍」，把時間硬拉回去；也不要「斷章取義」，把前後文的關係撇開，這是作者所特別致意的。

第一篇　戰爭與國防

國防新論目錄

第一章　中國國防建設的回顧

一、中國害的是什麼病

一提起中國，我們就會聯想到：一個國家有四萬萬五千萬的人口，有一千二百萬方公里的土地，有將近五千年悠久而光榮的歷史，實在是足以自豪了。然而近百年來，強大的國家侵略我們，弱小的國家輕視我們；先上來還恭維我們，說中國是「睡獅」，隨後眼看這隻大蟲用洋槍大砲都打不醒，列強纔開始懷疑自己對於中國的認識完全錯誤，判定中國不是在打瞌睡而是害着十分沉重的病。於是乎改變渾號，稱我們為「東亞病夫」。

再窮的人，再蠢的人，如果覺察出來自己有病，沒有不請醫生找郎中診脈命方對症下藥的，為什麼？因為他不願意死，他要求生。難道說一個國家害了大病就可以聽其自然置之不問嗎？

現在試問，東亞病夫害的究竟是什麼病呢？

民國四年，我無意中在舊報紙上看到一件故事，大意說：「海關人員和總稅務司赫德閒談，說起中國對外作戰老是打敗仗的緣故。赫氏說：中國害的是「時代病」。後來這話被兩江總督劉某聽到了，問他，他總不肯解答。直到民國二年，袁世凱請赫德代草清丈田賦方案的時候，還有人問赫氏，赫氏總是微笑一下罷了。』

●中國害的是時代病

「時代」是看不見的東西，要想認識時代，祇好去考察反映某一個時代的社會生活，把握住代表這一個時代的特殊條件。拿我們這一時代的國民生活和列強比一比，就可以發現，那些地方是相同的，那些地方是不同的，我們本身上多餘一些什麼，缺少一些什麼，同時一樣的事情，為什麼人家那樣辦，我們又這樣辦，如此尋根究底地問來問去，就不難發現我們的病根，就可以把握住時代不會認錯時代了。

●時代是人類社會生活的反映

生活方式的落伍，養成百年不治的時代病。

現在是「科學」的時代，而我們事事都不合乎科學；現在是「機器工業」的時代，而我們還靠着農業和手工業來生產；現在是「戰鬥」的時代，而我們還在赤手空拳地，想用和平的手段打倒強權，取得勝利，豈不是做夢嗎？就是一般覺悟的優秀分子，也祇會打筆墨官司或在口頭上發揮理論，不能夠在物質上表現理論。以致不知不覺地把時代丟掉，積成百年不治的「時代病」。這種病從滿清末葉到現在，不但沒有減輕，反而一天一天地加重，當初是苦於抓不住病根，後來是諱疾忌醫因循自誤，到今天我們如果再不咬緊牙關，下大決心徹底根治，「東亞病夫」不久就要壽終正寢，萬劫不復。四萬萬五千萬的人民，淪爲奴隸；一千二百萬方公里的土地，拱手讓人；五千年悠久光榮的歷史，從此斷送。中華民族的興亡絕續，就全看我們這一代的黃帝子孫努力不努力，爭不爭氣了。

要想根治中國的「時代病」，我以爲兩件法寶決不可少：一件是天文台上

根治中國時代病的法寶。

的望遠鏡，一件是試驗室裏的顯微鏡。制定國家建設的大計，一定要高瞻遠矚，迎合時代潮流，再不容許我們急功近利，得過且過；實行建國大計的時候，一定要一點血一滴汗地切切實實地做去，再不容許我們魯莽滅裂，敷衍了事。「大處着眼，小處着手」，就是科學方法，就是時代精神。

操之在人則亡，操之在我則存。

從鴉片戰爭到抗戰進入第五年代的現在，我們中華民族所以倒這樣大的霉，受盡列強的侵凌欺侮，弄得氣息奄奄朝不保夕，可以說完全壞在「急功近利，因循苟且」八個字上。晚清李鴻章張之洞那一批人負責辦洋務練海軍，銳意革新，倣效西洋，不但資本技術是借用外國的，就是各種事業的經營管理，甚至軍艦的駕駛指揮也都操諸外人之手。甲午一仗，北洋艦隊打得全軍覆沒，挖空國庫，費盡心血買來的堅船利砲，自己不會使用，有什麼好處呢？海關、郵政、和各種礦產的經營開發權也都拱手送給外人，以為自己管理得不好，就不再去研究管理的方法。弄得太阿倒持，俯仰由人，吃了不少的苦頭，雖千方百

日本人：學以致用，由弱轉強；
中國人：學非所用，事事落後。

計地企圖恢復自由，收回自辦，外人始終不肯一一放手。中國產業落後到這步田地，這是上了「急功近利」的當。想討便宜，結果却吃了大虧。

講到學術，那就更加可笑。五六十年以前的日本，也是一個被侵凌的弱小民族，她吃了西洋物質文明的苦頭以後，就派伊藤博文到歐洲留學，學到了西洋人的本領，回國以後，政府重用他造成明治維新的大業，把日本推上現代化國家的道路。中國政府和伊藤博文同時派到歐洲留學的嚴復，也學到了西洋人的本領，回國以後，政府却不睬他，他祇好悶坐書館翻譯赫胥黎的「天演論」和亞丹斯密的「原富」等書以消磨歲月。嚴譯名著叢刊對於中國學術界的貢獻，固然不能算小，但和伊藤所成就的事業比較起來，還能夠相提並論嗎？直到現在，中國的科學還不能離開教科書，學習科學的專家不能夠走進工廠去担任技師，而仍舊呆在學校裏做教書匠。比較有希望有辦法的科學專家和技術人才，大部分都混到政治舞台上做了大小官員，產業界找不到內行的人去規劃經營，祇

好聽那些笨手笨脚的老粗鹵莽從事，暗中摸索。能夠敷衍門面，不出大錯，就會是僥天之幸了，那裏還談得上生產效率。這種「用非所學，學非所用」的風氣，就是中國現代化的最大障礙；不除掉它，中國產業永遠沒有發達的希望。

假使我們把視線掉轉一個角度，注意到中國國民的社會生活，那就更令人覺得可怕了。

生產方式跟不上生活方式，使中國經濟整個破產了。

資本主義國家的商船隨着軍艦一批一批地開進我們的海口，打破了我們的「閉關政策」。物美價廉的洋貨充斥市場，引誘着一般國民去享受，去消耗。洋貨既然有許多優越的條件，土貨那裏是牠的敵手，不怕那些愛國志士們怎樣叫喊「提倡國貨，挽回利權」一類的口號，都是無濟於事。眼看着洋貨的勢力由都市擴展到農村，由上流社會普及到一般國民。同是一樣物品，祇要市面上有洋貨可買，土貨就無法推銷。人家生產用機器，我們生產用手工，拿手工業和機器工業鬥爭，要想得到勝利，簡直比步行趕火車帆船追汽船都難。眼看着我

外國內機器支配着我們的國家，控制着我們的生活，操縱着我們的命運，是非常可怕的。

們的產業落後了，我們的經濟破產了。從前經營小工廠的人賠了本錢，祇好改行，開洋貨鋪子或是販運原料，和外國人做生意。比較進步的國民，吃的是西餐，穿的是西裝，住的是洋房，坐的是洋車，走的是柏油馬路，抽的是洋煙，花的是洋錢，讀的是洋文，說的是洋話，打仗用的是洋槍洋砲，平常的事物到「水火」，細小的東西如「針線」，都統統洋化了。機器的力量支配着我們的國家，控制着我們的生活，離開了機器，我們不但不能夠舒舒服服的生活，而且根本就無法繼續生存。我們千萬不要忘記：

製造我們生活必需品的機器，操到外國人的手裏；推動我們社會前進的動力，操在外國人的手裏；甚至連進行民族自衛戰爭的武器，也都操在外國人的手裏。我們這個國家民族，到今天十足地變成了物質文明的消費者，資本主義的寄生蟲。世界上還有比這個還要危險，還要可怕的事嗎？

要想完成國民革命，復興中華民族，第一個條件就是要「徹底剷除依賴外

復興中華民族的第一個條件。

人的劣根性」，使全體國民能夠過獨立自主的經濟生活，中國社會能夠變得獨立自主的進步，中華民族能夠進行獨立自主的戰鬥。換句話說，我們需要自發的生產力，生活力，生命力，戰鬥力，機械動力。

力的時代，機械的時代。

現在的時代，是力的時代。人類歷史的一切活動，都是力的支配，力的比較，力的競爭。有了偉大的力，纔能參加現代的戰鬥，能戰鬥纔能勝利，能勝利纔能生存發展。但人類自然的體力，已被機械的動力所屈服，不算是產生力量的主要因素了。一個國家的強弱，是根據全國人力、物力、文化力的總和來決定的，人口多，土地大，物產豐富，歷史悠久的國家不一定就是強大的國家，必須衆多的人口廣大的土地豐富的物產都能夠發出高度的力量的國家，纔能算是強國。人家瞧我們中國不起，就是因爲我們的人民土地和物產都不能發生強大的力量，祇會消耗，不會生產。我們吸收外貨以粉飾國家門面的辦法，無異乎癆病鬼靠着抽鴉片打嗎啡來增長體力，振奮精神，當時雖然見效，實際上

體力祇有日漸衰弱，元氣祇有日漸虧損，如此繼續下去，遇到敵人惟有引頸就戮；沒有敵人也只好坐以待斃。愛國家愛民族的讀者，趕快跑到天文台上拿起望遠鏡看一下世界大勢和時代潮流，替國家民族作一個「長久之計」罷！再不要飲鴆止渴，日顧眼前了。

我們需要恢復國家民族的健康，我們需要堅強的國防。同時，我們更需要刻骨銘心地念念不忘「產業！產業!!產業!!!動力！動力!!動力!!!」去根治「東亞病夫」的「時代病」。

救中國：
勿忘產業，
勿忘動力。

二、國防是什麼

在研究一個問題的時候，首先，應該對於自己所研究或闡明的主題，給它一個明確的界說或概念。因此，我感覺到有給「國防」下一個定義的必要。不過給一件事物下定義是相當困難的，照我個人的看法，權且把「國防」這樣

概括地加以說明：

國防的定義。

「國防，是人類所同具的安全感覺的產物，也可以說是競爭生存的經驗集結而成的武庫。在並世共存的各民族的國家界線尙未捐除，侵略武器未能毀滅以前，它總是跟着科學的進步和人類的慾望繼續演進而無有底止。」依照歐洲政治哲學家拍拉圖和邊沁等對於人性的見解說：「人的本性，原是『多欲』的。約言之，不外欲得，欲能，欲安。」我以爲「得」是一個總目標，「能」是一切手段，「安」就是保障一種手段達到一種目標的基本力量，換句話說，就是「國防」。

國防的作用，在求國家民族的安全。

孫總理說：「人類要能夠生存，就須有兩件最大的事：第一件是保，第二件是養。保和養兩件大事，是人類天天要做的。保就是自衛，無論是個人或團體或國家，要有自衛的能力，才能夠生存；養就是覓食，這自衛和覓食，便是維持人類生活的兩件大事。」保的意義可以分作消極和積極兩方面來解釋：消

生活就是戰爭，在人類歷史的現階段，戰爭是無法避免的。

極方面的作用，是在求安，維持現狀；對內要維護社會的安寧秩序，對外要妨止外力的侵襲。積極方面的作用，是在求全，因爲感覺到目前的生活上有了缺陷，對現狀表示不滿，想求取自己所需要的目的物來滿足它，滿足以後纔能得到安寧的生活。所以求全也可以說是人類生活的向外發展。如此說來，保的意思，也就是「國防」。

生活就是戰鬥，人類生活的歷史，就是一部戰爭的歷史。要生活，就要戰鬥；生活一天，就要戰鬥一天，已經成爲顛撲不破的眞理。達爾文說：「生存競爭，優勝劣敗，適者生存，不適者滅亡。」德國塞克特將軍說：「世界歷史的外表現象爲戰爭，就是新式的史學方法，也不能在民族發展的過程當中，把戰爭的事實除去，或否認戰爭及議和爲世界演變的中心。」戰爭雖然是一件殘酷的事，可是不論是哲學家也好，文學家也好，生物學家也好，社會學家也好，軍事學家也好，都一致認爲戰爭是推轉人類歷史巨輪前進的基本動力，都經過一

次戰爭，人類文化就有一度的變革和進展。雖然有許多人謳歌戰爭，又有許多人詛咒戰爭，它總是不理不睬地過去，又不理不睬地降臨，像天上的太陽一樣。

人類爲什麼一面拚命地反對戰爭，同時又拚命地準備戰爭製造戰爭呢？一句話說完，因爲人類具有安全的慾望，具有安全的感覺。

建立國防的基本動力是什麼？

生命力要人類生存，又要人類發展；要人類保持現狀，又要人類打破現狀。人類越生越多，地球却不會由一個變爲兩個。於是乎聰明的人類就發生一種癡想，心裏頭引起一種恐怖。——世界祗有這麼大，領土早已分割完了，生存空間是這樣的狹小，生活資源是這樣的可貴，生生不已，我們的兒孫總有一天要被擠出地球以外，總有一天要凍餓而死吧。於是乎此羣和彼羣就發生了衝突。得天獨厚的人羣恐怕不能夠安居樂業，富貴長保，接着就引起了安全的感覺；需要劃分出一部分生命力去從事現有生存空間和生活資源的保衛。先天不足或神經過敏在主觀的認識上覺得貧乏的人羣，由羨慕而嫉妬，而垂涎，而擱動

了安全的慾望。引起了掠奪的想頭。爲了要達到掠奪的目的，滿足求安全的慾望，需要劃出一部分生命力來負担掠奪的任務。這種掠奪的企圖被對方發覺或對方自己認爲有被掠奪的可能時，他本身的安全無形中便受了威脅，不得不思患預防，準備抵抗。兩個或幾個利害矛盾的集團在這種條件之下漸漸地形成敵對的行爲，由暗鬥變爲明爭。克勞茨維茲（Clausewitz）說：「人類角逐相鬥，有兩個要素：一是敵對的感情；一是敵對的意圖。」這種敵對的感情和意圖，便是建立國防的基本動力，也可以說是無形的精神國防。

歷史一刻不停地在演進着，各個民族或國家中間，因天然資源蘊藏的厚薄，和生產技術發達的先後，使國防的形式和內容起了變化，國與國間的國防力量也無法保持長期的均衡，使人類共同要求的安全，反而不斷地感受威脅。例如陸、海、空軍不完備的國家民族，就要受陸、海、空軍完備的國家民族的威脅；陸、海、空軍力量薄弱的國家民族，就要受陸、海、空軍力量雄厚的國

國防是永遠做不完善的一種怪物。

家民族的威脅；技術落伍的國家民族，就要受技術前進的國家民族的威脅；那末，只有陸軍，壓根兒沒有海軍、空軍設備的國家民族，國防上所感受的威脅，更是不消說了。我彷彿記得德皇威廉第二在他銳意整頓國防的時候，曾經說過：「國防，是永遠做不完善的一種怪物。因為人類征服自然的方法沒有止境，遂使國防的設備、改善和增進也同樣的沒有止境。」那時候，法國的軍事家也說：「國防建設是永遠不生產的投資，但若吝惜這種投資，則國家社會以至個人的生產活動，立刻就要停止，以至斷絕。」比利時前王亞爾丕，在第一次歐戰前某年度的預算會議席上說：「我們雖然是一個永久中立國，假若缺少相當有力的國防，僅憑條約的維持，一旦遭遇到不幸事件，則全國的生命財產，便要遭受嚴重的損害。」等到一九一四年大戰爆發，德軍以排山倒海的力量，攻打她的列日和那米爾兩要塞，力量單薄的比利時軍還能夠支持四十多天，不能不歸功對於國防建設具有遠大見識的亞爾丕了。

總之，國防的意義是極其廣泛，極其深奧的。它所負的責任，不僅是保障人民的生命財產，國家的領土主權，社會的安寧秩序，並且是推行國策，發揮國家機能的有力槓杆。

三、中國國防廢墜的原因

我們的國防，不是破碎再整理的；也不是有了根底徐圖改進的。簡直可以說，我們的國防，已經若干年未曾做。因爲若干年的外患和內戰，沒有工夫做。直到現在，剛要開頭去做，敵人又不許我們做了。說到此處，我就想起捷克第一任總統馬砂力博士說的「有國，就應有國防；有國防，纔能有國。」這句話，又眼看見以製造軍火馳名於世界的捷克在兩年以前不戰而降，眞是不寒而慄。過細想一想，我們這個有四千多年歷史的老大國，豈不是向來就沒有國防嗎？沒有國防，爲什麼能夠存在能夠發展呢？這眞是一種咄咄怪事，我們必須

尋根究柢，找出它的原因。

(一)國防廢墜的遠因

前面已經說過，「國防是人類所同具的安全感覺的產物」，而這種安全感覺也不是憑空產生的。第一、必須有兩個以上的國家同時存在；第二、必須是兩個或兩個以上同時存在的國家中間發生了利害的衝突，而這種相互衝突的程度又可以威脅到國家的安全。中國這一片廣漠無垠的領土，東面和南面有大海包圍着，北面和西南有沙漠高山阻隔着，在生存空間上，具有天然的優越條件：土地肥沃，物產豐富，容易生活繁殖；地面廣大，人口稀少，可以無限制地自由發展。中華民族從黃河上游一代一代地滋長繁榮，順流而下，東南西北四處擴展，並沒有遇到強大的阻力。我們的祖先人口既多，又老早地創造了統一的語言來溝通感情，發明了簡便的文字來傳播文化，智識既高，力量又強，雖

中華民族，得天獨厚，未遇眞正的敵國外患。

然也曾和異民族發生過衝突，但他們的人少，文化低；衝突的結果，總是被我們同化，跟着我們共同生活，時間長了，血統上、語言上、風俗習慣上的種種界線，漸漸消滅，合而爲一。不僅沒有敵對的意圖，而且根本沒有敵對的感情。所以三苗、匈奴、夷狄、蠻、貊，不過是歷史上的名詞。就是頂強大的苻堅，綿延最久的元魏，當初的時候，固然是聲勢赫赫，如疾風暴雨，不可抵禦；等到在生活上和我們發生密切關係以後，就好像朝露秋霜遇到溫暖的陽光，無形中潛移默化，連他們自己也不曉得是異民族了。可以說，在元朝明朝之前，我們根本就沒有眞正的敵國，旣無敵國，何來外患；沒有外患的威脅，自然無感覺建設國防的需要。

政治上的大一統主義和王道主義。

在政治上，中國皇帝有一種傳統的觀念：就是「天下一家，中國一人。」他覺得「普天之下，莫非王土；率土之濱，莫非王臣。」人民無異乎是帝王的私有財產，在「天無二日，民無二王」的教條之下，怯懦的人祇好伏伏貼貼地作

順民，縱使偶然有少數的野心家想起來革命，朝廷會指斥他們爲亂臣賊子，名正言順地隨便派幾個兵就很快地把他們削平了。同時，中國又有世界上最獨特最高貴的政治道德，尊崇王道，主張以德服人，標榜以大事小，像「文王事昆夷」「太王事獯鬻」，就是最好的例子。中華民族不但不憑藉自己強大的力量去侵略別的國家民族，反而本着「己立立人」的精神去扶助弱小，使他們也能夠和我們一樣地生存發展。孔子所說的：「繼絕世，舉廢國，治亂持危」，成了中華民族一貫的國策。孔子的思想深入人心，他的主義支配着中國的政治，違反了他的尊君思想和王道精神，是會被一般國民認爲大逆不道的。因此，政府的統制力量，主要的是鎮壓反側，保持統一；對於異民族，祇有在懷柔政策失了效用的時候，纔使用武力，給他們一點教訓。等到他們懷德畏威矢誠悔禍表示擁護統一，每年派代表到中央走一趟，朝廷還是待以上賓嘉勉有加；臨去的時候，還要賜几枚錦帛送車馬旅費呢。從政治上來看，我國過去整軍經武的目

的，責任是爲的對內，不是爲的對外。過去的戰爭史，十之八九是中華民族關家務的紀錄，不能算作和敵國鬥爭的歷史。所有的軍事設備，在維持國內的治安，不能算作國防。

國防是國民社會生活社會文化的反映。我們研究國防問題，萬不能離開國民的社會生活。中國自三代以後，人民漸漸地從游牧社會走向農業社會，生活的基礎也跟着由山林轉移到田園。在狩獵的時代，戰鬥的對象是飛禽走獸，不戰鬥就不能生活，戰鬥用的武器也就是生產工具。所以生活是最缺乏安定性的，一直到游牧時代，都是如此。井田制度確立，農業在生活上的重要性日漸增加，情形就大不相同了。那時候的皇帝就是大地主，用計口授田的方法交給民衆去耕種，皇帝管理他們，並告訴他種植的方法。生產的糧食交納給皇帝一部分，叫作租稅。開墾成功的土地是消耗了無數的心血勞力纔得到的，頂怕那些不安分的個人來強佔，需要加以防衛，皇帝就研究出來一種集體防衛的制度

，令他的佃戶共同負担保衛井田的責任，由皇帝組織，担任統帥。這種看守井田的義務就叫做賦役，稅以足食，賦以足兵。孔子說：「足食足兵」。就是說，祇要你的土地肥沃，產量豐富，而且防衛得法，沒有危險，老百姓就相信你擁護你了。那時候，民衆對於納稅當兵是絕不反對的，因爲他們需要一個有聰明才智的人做領袖、做師傅、做衛隊長，改進他們的生活，保衛他們的土地。

土地是最富於安定性的，農民的生活完全寄託在土地上，所以他們最理想的生活就是安定的生活，不管你「中春教振旅，遂以蒐田」也好；「中夏教茇舍，遂以苗田」也好，「中秋教治兵，遂以獮田」也好，「中冬教大閱，遂以狩田」也好，只要不使他們離開自己的田地，一切行動不違反他們切身的利益，農民都是樂意去幹的。老子說：「鄰國相望，雞犬之聲相聞，人民老死不相往來」，就是原始農業社會的寫照。

到後來，有些大地主起了野心，想利用他們的佃農去從事侵略以擴張領土

農業社會經濟生活，產生了厭惡戰爭的思想。

，擴充勢力。可是那時的土地因爲耕作技術的幼稚，糧食的產量是很有限的。地主們爲了準備戰爭，不得不預先加重租稅，積儲軍糧。稅率由十分之一變爲十之二三，已使農民無力負担。等糧食積儲得相當的多了，接着就把強壯的地丁徵調入伍，「以夫田而任軍旅之征」，去進行掠奪性質的戰爭。戰爭曠日持久，便破壞了社會的安寧秩序，造成嚴重的饑荒，使老弱轉入溝壑，壯者散之四方。所謂「大兵之後，必有凶年」，從事生產的農民死的死了，逃的逃了，田園荒廢，沒有人去耕種，凶年是無法避免的。

古聖先賢們處在戰亂的時代，目睹心傷，觸動了他們的惻隱之心，到處去散播「厭戰思想」，鼓動人民，反對戰爭。老子說「夫唯兵者，不祥之器」，孟子說：「善戰者，服上刑」；墨子則摩頂放踵到處去宣傳「兼愛非攻」。兵凶戰危的思想，深入一般國民的心坎，造成一種愛好和平的德性，歷數千年而不變。

家族思想，與個人主義流行，人民對國事漠不關心。

當時反對戰爭的學者，有的是站在民衆的立場去反對戰爭的，有的是站在皇帝的立場爲反對破壞國家的統一而詛咒戰爭的。因爲國家的組織日漸複雜，戰爭的目的也不像以前那樣單純了，民衆的利害和皇帝的利害往往不能一致。好大喜功，窮兵黷武的君主固不消說，就是聖君賢相到了萬不得已而去從事戰爭的時候，也不容易得到全體國民的擁護。爲什麼呢？因爲政府所代表的是整個國家民族的利益，而農民所代表的是一家一人的利益。就農民的觀點看起來，只要不侵犯他的土地刧奪他的田園，是根本用不着打仗的。原始農業社會的時代，農民認爲賦稅是爲保護自己的生命財產而出，到了國家形成以後，農民認爲賦稅不過是一種法定的負担而已。抽丁納稅對於國民是一種直接的損失，而賦稅給予國民的利益，却是間接的，無形的。大多數的民衆，除了賦稅，就不知有國家。人民與政府的關係，也不過是一方面出賦出稅，一方面抽丁要餉罷了。作皇帝的妄自尊大，說「朕卽國家」，老百姓也誤認爲國家就是朝廷

，亡國就是改朝換帝；張三來做皇帝，給張三完糧納稅；李四來做皇帝，作李四的順民，國家興亡和老百姓是沒有關係的。民衆既然沒有國家觀念，對於整軍經武充實國防當然不感興趣。一聽說打仗就覺得頭痛，一聽說抽丁就想法逃走。在這種國民心理沒有根本改造以前，要想從事國防建設，是比在沙漠上面造高樓大廈還要困難的。

地大、物博、人衆，是中國「了不得」的長處，也是中國「不得了」的病根。因爲領土太大了，有山谿之險，無舟車之利，使國家的神經麻木，大家不關痛癢，政治效率無法提高；因爲物產太豐富了，生活資源容易獲得，不必競爭，就可以馬馬虎虎混日子，國民養成一種與世無爭的態度，得過且過，不求進步，不知道努力創造發明，國民生活始終停滯在農業經濟的階段，無法向前推進。因爲人口太多了，分布的區域甚廣，生活習慣語言風俗宗教在同一民族中間不能夠完全相同，心理上無形中發生許多隔閡，在統治上是十分困難的。可

改朝換帝的國內戰爭，弄得民氣銷沉，人心渙散。

是歷來的統治階級都做着「大一統」的迷夢，抱着「民無二王」的癡想，不肯放鬆循環起伏的內戰。皇帝要求統一，諸侯偏要造成割據，在這種基本的矛盾條件之下，中華民族沒有一天不在自相殘殺，爲了改朝換帝，不知道犧牲了多少國民的生命財產。一個草莽英雄做了皇帝以後，就要作威作福，驕奢淫佚，在野的草莽英雄看見了，便觸動了「彼可取而代也」的念頭。在朝的拚命要保持現狀，在野的拚命想打破現狀，影響所及，弄得士氣銷沉，人心渙散。利己思想，個人主義，牢不可破。以自私自利爲唯一目的，置國家民族興亡於度外。我們用不着引經據典地去追尋國防廢墜的原因，祇要把握住這幾個要點，也就「思過半矣」了。

(二)國防廢墜的近因

鴉片戰爭以前，是中華民族的黃金時代，雖說唐朝和明朝兩次東征日本都

滿清政府故步自封，不肯接受物質文明。

晚期的內亂外患，政治腐敗，國庫空虛，無力做國防，也無暇做國防。

失敗了，但我們是吃了大海的虧，並不是打不過我們的敵人。關起門來，我們仍然是「上邦天朝」，威風不減當年。再想不到我們正在做着「唯我獨尊」的美夢的時候，英國的兵船已經破關而入了。我們抵擋了一陣，吃了敗仗。雖說忍痛簽訂了可恥的和平條約，心裏頭實在是不服氣，還依老賣老地說他們是物質文明，我們是精神文明，總不願意取人之長補己之短，整理一下國防。接着中法之役、中日之役，八國聯軍，打一仗、敗一仗，割地啦，賠款啦，門戶開放啦，最惠國條款啦，統統都接受了。滿清政府受了這幾次血的教訓，如果能夠澈底覺悟，大刀闊斧地幹一下，一面刷新政治，一面提倡科學，振興工業，充實國力，未嘗不可以因禍得福，走上復興的正路，想不到在朝諸公，仍然朦朦懂懂，不知振拔，雖然經過二十餘年的戰爭把太平天國的革命勢力壓倒了，却已經鬧得民窮財盡，元氣大傷。辛亥革命一起，腐朽的滿清政府，也就不打自倒了。

帝國主義者不許弱小民族國家建設國防。

由於滿清政府的懦弱無能，軍事外交着着失敗，使一向自命爲「上邦天朝」的老大帝國淪爲列強的次殖民地。我們應該知道，帝國主義者是不希望弱小民族的政治清明，不願意弱小民族的經濟自由，不允許弱小民族的國防鞏固的。在中國這個紙老虎未被列強戳破之前，總是目空一切，以爲隨便吼一聲就可以嚇倒羣羊的。那時候我們自己有錢，有權，滿可以在最短期間建設起近代的國防來，壞在自己沒有魄力，沒有決心，沒有遠見，人家願意幫我們的忙，我們反而婉言謝絕，苟且偸安。等到瓜分之局已成，勢力範圍劃定之後，我們想做國防，而列強反而不准我們來做了。不僅不准我們重新建設，就是沿海沿江原有的幾座舊砲台，也要逼着我們一一拆掉。可以說中國的國防在滿清末葉是「可能而不想做」的時代，在民國成立以後是「想做而不可能」的時代。

共和政府成立了，中國政治走向民主的道路。每一個國民心裏都抱着一個熱烈的希望，希望政治清明，創造出新的局面，以挽回國家民族的頹勢。帝國

主義者看見我們有了一綫生機，就覺得威脅到他們在華的利益；尤其是日本軍閥，懷着「要想征服中國，必先征服滿蒙；要想征服世界，必先征服中國」的鬼胎，一看見中國統一就要生氣，一聽說中國建設就要傷心的，那裏會讓中國人過自由日子，那裏會讓中華民族從此抬頭呢！

請看看他們對付中國的手段吧！

袁世凱做了第一任大總統，一手在收拾破爛的舊家當，一手在佈置應時的新擺設，原打算大有作爲的。日本政府早把他看作眼中釘，肉中刺，必欲除之以絕後患。乘他根基還沒有紮穩，突然提出有名的「二十一條」逼着他簽字畫押，弄得全國鼎沸，威信掃地。等全國人民要反對袁世凱的時候，他又慫恿袁世凱做大皇帝，用高壓手段去肅清革命勢力，釀成自相水火的流血慘局。鬥爭的結果，袁世凱雖然失敗，帶着滿腔悲憤進了墳墓，但從此中國的政局也就混亂不堪了。日本政府代表着列強資本帝國主義者做了中國政治背後的導演人。

日本政府操縱中國的最終目的是滅亡中國，他的一貫方針是「破壞統一」，造成一個分崩離析的局面。當中央政府的統治力量強大的時候，他就利用擁兵自衞的軍閥以反抗中央。他要利用誰，就在新聞紙上捧他，或派遣代表去拍他的馬屁，演一齣「煮酒論英雄」的把戲，以刺激他武力統一中國的雄心。然後借給他款子，賣給他軍火，令他和另一派的中國人自相殘殺。假如你羽毛豐滿了，要想脫離他的掌握，他就拿同樣的手段唆使另一個軍閥來把你消滅。日本政府對於中國軍人的性格了解得十分深刻，他知道中國軍人的腦子裏面多半是裝着一部分「英雄思想」和一部分「個人主義」的，他們玩弄中國的軍閥，真像小孩子玩弄蟋蟀一樣。

中國內戰，不但日本覺得開心，就是其他各國也都得到一些好處。資本主義的目的是賺錢，中國軍閥們打起仗來，他們正好做做投機生意，幫中國的軍閥們製造軍火。國際軍火商人非但是從中國內戰中獲得利潤，他們甚至爲了銷

管軍火而製造中國的內戰。一九二四年的直奉戰爭，就是外國的軍火商人造成的。

一家意大利的軍火公司運到許多軍火，儲藏在山海關與天津兩處。張作霖願出四百二十萬金元購買，買賣已經成交了，貨款也繳了；直軍聽了，大起恐慌，馬上和意國軍火公司交涉，出了五百五十萬元的高價把那批軍火買去。張作霖生了氣，便擴充瀋陽兵工廠，並向德國買了數量更多的軍火。吳佩孚也不得不再向外國購買軍火，和他競爭。直奉戰爭，於是爆發。

帝國主義者不但供給中國軍閥們作戰的武器，同時也把軍火供給中國的土匪。舉世聞名的，一九二三年的臨城刧車案，孫美瑤所以能夠搶刧「藍色快車」，據說就是因為他們剛從外國買到一批來復槍和手槍。

好了，好了，不用多說了。軍閥們把槍械子彈一批一批地收下，拿甚麼東西來消帳呢？苛捐啦，雜稅啦，強迫農民栽種鴉片啦，拿祖國的領土主權作抵

抑的秘密借款啦，統統都來了。民不聊生，百業凋敝，那裏還談得到國防建設呢！

（三）最近的狀態

一九二八年國民革命軍以破竹之勢，打到濟南，日本軍閥認為擾攘十多年的中國若被革命軍統一了，「大陸政策」就不能實現，於是大起恐慌，立刻出兵，直接干涉，造成「五三」慘案。接着又炸死張作霖，反對東北易幟，用盡陰謀詭計來阻止中國的統一，然而統一局面，終於在四萬萬五千萬同胞一致熱望中造成了。

日本軍閥圖窮七見，於一九三一年以迅雷不及掩耳的手段進兵瀋陽，佔領東三省，造成「九一八」事變。我們不要忘記，他對付國民政府的手法和對付袁世凱是一樣的，目的在給中央政府一個致命的打擊，粉碎他的統治力量。

日本進兵冀北，製造中國內亂，破壞了中國的建軍計劃。

這種策略是屢試屢驗，不爽毫釐的。中央政府正打算整編國防軍，着手生產建設，遇到這樣一個困難的大問題，戰不能戰，和不能和，忍辱負重徐圖恢復的辦法，在一般淺見的國民看來，適足以表現政府的懦弱無能。那些別有用心和不了解當時情勢的人，正好利用「抗戰」這塊漂亮的金字招牌，迎合國民的心理，以號召羣衆，反對中央。日本軍閥眼看機會業已成熟，便又散布流言，挑撥離間，使中央和地方的誤解加深，矛盾加強，全國真正的統一，無法實現。把蘊蓄了幾年的革命力量，差不多消耗得乾乾淨淨。

西安事變，造成了中國的精神國防。

西安事變，使全國國民充分認識了領袖的重要，充分表現了擁戴領袖的熱誠。這次事變的和平解決，結束了國內的戰爭，促成了全國上下的大團結，這種因禍得福的結局是幸災樂禍的日本軍閥所料想不到的。他們見到 蔣委員長脫險回京時全國民衆歡欣鼓舞的熱情，他們見到各黨各派無條件地團結在全國領袖的周圍，服從中央的領導，願爲復興中華民族而奮鬥到底的誠意，嚇得手

忙脚亂，恍若大禍臨頭。雖然挖空腦子製造出「華北」「華中」「華南」的名詞，用威脅利誘的手段使「華北特殊化」，結果都失敗了。「中國是不可分的」，「政府」「統一」「領袖」「抗戰」是四萬萬五千萬同胞一致的要求。「甲午」「五九」的奇恥大辱，「九一八」「一二八」的血海深仇，經過幾十年的磨折激盪，發生了熱和力，在麻木不仁的國民心中燃燒着「愛國家，愛民族，愛領袖」的火焰。

我們應該感謝日本軍閥，我們更應該熟讀田中奏章，他們喚醒了中華民國的國魂，促成了空前未有的大團結，替我們築起了比鋼骨水泥還要強固的「精神國防」。

「七七」事變發生，我們靠着幼稚的空軍，和裝備不全的陸軍，和強大的現代化的敵軍進行激烈的戰鬥，居然能夠愈戰愈強，造成輝煌的戰績，博得全世界的欽敬和讚譽，是什麼道理呢？第一，是我們最高統帥卓越的戰略指導；

第二，是全國軍民同心協力愈挫愈奮的「國防精神」；第三，是友邦可感的精神鼓勵和大量的物資援助。

一九四〇年十二月二十四日，日本現任內閣東條英機以陸軍大臣的資格在議會席上報告，他說：「中國的弱點很多，但最大的一個就是根深蒂固的依賴性，沒有國際上的接濟和支援，便不能夠繼續作戰。」東條是中國的敵人，也可以說是中國的知己，他的話雖然刻毒，却還是值得我們警惕的。試看他剛剛就任首相，就於一九四一年十二月八日發動太平洋上的閃電戰，把他今日的行動和從前的說話對照一下，他的目的何在，不是明白如畫嗎？

事實擺在我們前面，今後戰爭的形勢，必定是更險惡，更困苦的。問題的關鍵，是我們如何去應付去利用這種險惡困苦的形勢。敵人要切斷我們的國際路線，封鎖我們，解除我們的武裝，斷絕我們的接濟，同時也就是要根治我們的依賴病，要逼着我們獨立作戰，自力更生。

命運已經註定了，我們的軍需工業必需在苦痛的民族自衛戰爭過程中打下基礎，中國的軍隊必需用中國製造的武器，纔能把敵人驅逐出境，獲得真正的勝利。

中國必須在抗戰中發展軍需工業，從事獨立自主的國防建設。

第二章 現代的國防思想

一、戰爭與和平

法西斯主義國家需要戰爭。

墨索里尼需要戰爭，他說，「法西斯主義不相信永久和平的可能性與實用性，故法西斯主義反對和平主義，和平主義在犧牲的烟幕之下，實隱藏着否認努力而傾向怯弱的素質。惟有戰爭能使人類的精力達於最高度的緊張，能在不畏懼戰爭者的身上給以高貴的確證。」

希特拉也需要戰爭，他把尼采的教條掛在嘴巴上，「愛和平吧，因爲和平是下一次戰爭的準備。短時期的和平的是比長期的和平更可愛的。我勸告你們，不要工作，而要戰爭。」「男人的教育是爲了戰爭；女人的教育，是爲了給戰士安慰。」

全國保持「狀的民主國家反對戰爭。

英美是不需要戰爭的。所以他們一天到晚呼籲和平，忙着開會。今天召集倫敦會議，明天召集華府會議，後天又召集海牙會議。九國公約啦，非戰公約啦，海軍協定啦，國際聯盟啦，反侵略大同盟啦，翻了許多花樣，弄得有聲有色。羅斯福相信，世界上的人民，祗有百分之八需要戰爭，人類的幸福，祗有在永久的安定與和平之中纔能得到。然而英美終於被這百分之八需要戰爭的傢伙拖到戰爭的漩渦裏面了。他們是代表着百分之九十二愛好和平的人類，爲保障「世界的和平」而戰的。

蘇聯的態度是無可無不可的，和平也好，戰爭也好，史太林曾經說過：「如果有人讓他的豬嘴頂進我們的菜園，我們就要給他以無情的打擊。」

戰爭是頂殘酷的果西，繁華的都市，美麗的建築，轉瞬之間化爲焦土了；青年的男女，新婚的夫婦，轉瞬之間變成炮灰了。它破壞了世界的秩序，破壞了社會的組織，破壞了人類的生活。——飛機、大砲、毒瓦斯、燒夷彈，……

血肉橫飛，鬼哭神嚎，哀鴻遍野，屍骨如山，天日無光，流離失所，……想起來這種景象，就令人胆戰心驚。可是，另一方面却有許多人在謳歌它。看吧，看吧，意大利詩人瑪麗奈帝（Marinetti）的名句：

「戰爭是美麗的，因爲它建立了力與平靜的諧和；

「戰爭是美麗的，因爲它使槍聲，大砲聲，休止時的沉默，以及腐爛時的芬芳的氣味，都諧和起來了；

「戰爭是美麗的，因爲它創造了新的建築術，例如巨大的軍用車輛，飛機飛行時的幾何學，以及焚燒着的村莊中的螺旋形的黑煙；

「戰爭是美麗的，因爲它使男人的身體更加年青，女人的身體更加可愛。」

擁護戰爭的人準備戰爭。

我們生在二十世紀的人，簡直把腦子都鬧昏了。你放烟幕，我也放烟幕，烟幕迷了敵人的眼睛，也迷了自己的眼睛。擁護戰爭的人準備戰爭，反對戰爭的人同樣準備戰爭；謳歌戰爭的，被戰爭這醜惡的魔鬼逗得害了相思病，而腦

冷靜的批評家譏笑他們，說是：「情人眼裏出西施」；然而，痛恨戰爭深入骨髓的人們，爲什麼也抱着她跳舞呢？

在人類歷史的現階段，赤手空拳抱着「人類之幸福，發生於互助」的觀念，主張打破國家界限，解除人類武裝的世界主義者，消聲匿跡了。認定「我存在，你們也存在，大家共存共榮，互不侵犯」的國家主義者，也不多見了，有的十九都是冒牌貨，掛羊頭賣狗肉的騙子。活躍在世界大舞台上面的，祇剩下兩種角色，侵略者和反侵略者，帝國主義和弱小民族。

兩種世界主義思想的矛盾，是釀成現代戰爭的主要因素。

侵略者的願望是要「征服世界」，要全世界的人類都做他的奴隸，都服從他的命令，到那時候就可以「放下屠刀，立地成佛」，實行世界主義。弱小民族的願望，是自由獨立，大家相安無事地過日子，祇要不受任何國家民族的欺侮和壓迫，他們也衷心地期望着世界主義的實現。

現代的戰爭，就是這兩種思想造成的。

生存空間的再分割。

侵略者的筆天天在改變地圖上的顏色，興奮起來，使仰天長嘯，畫一個圓圈，向世界宣佈，「這就是我們的生存空間，它是神聖不可侵犯的」。圈裏面的人，如果反對他，他就不留情面地舉起鐵拳來一下把他們打碎。圈外面的人，如果干涉他，他就慷慨激昂地說：你來威脅我的生命線嗎？請問你有多大的力量哟，我們較量較量吧！或者是，當一個反侵略者的力量，超過另一個侵略者的時候，強者就會向弱者提議：你的領土太多了，爲了維護世界的和平，我們重新作一次「合理的」分配吧！弱者如果反對，強者就會鼓起眼睛說：你想保護舊的嗎？你有資格嗎？請你想一想你的力量那一點比我強哟，我們來比一比吧！

遇到兩種力量發生衝突的場合，除非一方面甘願退讓甘願犧牲，使對方如願以償貫徹了他的意志，戰爭是無可避免的。以戰爭消滅戰爭，或以戰爭保衛和平的方法，祇有使戰爭提前爆發罷了。司馬法云「以戰止戰，雖戰可也」，可以做今日現實的寫照。

戰爭是不能避免的。

「準備戰爭，避免戰爭」的眞理，被當前的現實否定了。祇有不準備戰爭，才能避免戰爭；但是單方面不準備戰爭的結果，戰爭是避免了，奴隸的枷鎖，是不能避免的，滅亡的命運，是不能避免的。

兩條路，走哪一條呢？

二、列强對立關係下的國防觀

假如一個國家，要走準備戰爭那條路，下決心要建設國防，問題就來了：戰爭如何準備法，國防又如何設法呢？

我們走到動物園，對於各種動物的身體構造略加注意，就可以發現許多有趣的事。老虎的力量是那樣大，爪牙那樣利，好像是上帝特地派牠主宰山林，奴隸百獸似地。兔子既沒有銳利的爪牙，又沒有兇猛的身體，却有四條輕快無比的飛毛腿，可以逃命，牛羊進攻的本領不及老虎，逃命的本領不及兔子，但頭

上生着兩隻堅強有力的角，可戰可守；就是吃一頓飽三天的胃口，也是一種減少危害的特殊裝備。刺猬是弱者，一身尖利的硬毛，使敵人無法下口。烏龜是弱者，背上却裝丁甲，往往不戰而勝。黃鼠狼也是弱者，牠偏偏會放毒瓦斯。烏賊也是弱者，牠慣於施放煙幕，掩護退却。這許多活躍於山林江海的芸芸羣生，爲什麼能夠一代一代地傳下去，永不絕種呢？無他，因爲牠們都有所以自存之道。

國防的一般性與特殊性。

一國的國防，就是那一個國家的自存之道。這個自存之道，是有目的的，有計劃的，有作用的。唯一的條件，就是適合自身生存競爭的需要。適合生存競爭的需要，是國防的一般性；適合自身的需要，是國防的特殊性。缺少一般性的國防，名之曰「落伍的國防」；缺少特殊性的國防，名之曰「盲目的國防」。因此，在建設國防之初，第一，須把握時代；第二，須確立國家的永久國策；第三，須針對敵國，更須針對永久的敵人。

德意志在第一次歐戰打丁敗仗，凡爾賽和約苛刻的程度，幾乎要制這一依

第一次世界大戰結束後內德國法關係（○）

歐陸大蟲的死命。在領土方面，除了割讓亞爾薩斯，勞蘭二州，歐本和馬而美地波蘭走廊，上西利亞及什列斯威的一部分之外，海外的一些殖民地，也統統送掉了。經濟方面，國外的財產和投資，一古腦兒被沒收了，肩膀上還負担着三百萬萬美金的巨額賠款。軍事方面，規定他陸軍不得超過十萬，海軍戰鬥艦最大不得超過一萬噸級，輕巡洋艦不得超過六千噸級，驅逐艦不得超過八百噸級，魚雷艇不得超過六百噸級，潛水艇使協約國吃了大虧，連坦克車、重砲、飛機一律禁止設備，萊茵河左岸和五十公里以內的右岸，不許有軍事設備。法國的目的，打算把這隻老虎用這一紙條約束縛住，永不許他翻身。一邊用絕對優勢的軍事力量制壓他，一邊運用外交手腕操縱國際聯盟，使他不敢破壞和約，這樣子纔好保持法國歐洲盟主的地位。誰知天無絕人之路，英國在一旁看見法國這種盛氣凌人的態度，覺得不大順眼，等到普恩克萊藉口德國賴債不還，於一九二三年派兵佔領魯爾的時候，就和美意兩國站在一起講公道話了。德國

英法爭霸促成了德國的復興。

天才外交家史特萊斯曼費了六年的苦心，竟憑三寸不爛之舌撤退了萊因駐軍，拆散了協商國的聯合陣線，加入國際聯盟，使賠款的數目減輕，經濟的自主恢復，德意志纔舒舒服服地出了一口氣。一九三五年一月十三日薩爾煤礦區的工人們用投票的方式歸併德國，三月十五日希特拉自動扯毀凡爾賽條約，重整軍備，把法國人的臉氣得發青，要求倫敦動手干涉，英國却不肯動。英國為什麼不動呢？他要德國牽住法國的後腿，纔能夠鞏固他第一把交椅的地位。可以說德國的枷鎖，是英國一手解除的。

凡爾賽條約逼出了德國的新國防思想。

德國人有不屈不撓的民族精神，有優越的科學技術，有靈活的外交手腕，因此，他很快地復興了。法國僅僅用一紙條約，便想永遠制服德國，高枕無憂，思想未免簡單。德國的軍備在形式上好像是受了限制，而德國的國防建設却早已秘密開始而逐漸完成了。你不許他造大戰鬥艦，他會改造小巧玲瓏的袖珍艦；你不許他建設空軍，他會大規模地發展民用航空；你不許他有十萬以上的

正規陸軍，他會無限制地擴充黨軍，訓練警察。國防不是邊防，國防的涵義，已經由國境內延到每一個國民的神經細胞，已由單純的軍備擴展到經濟、政治、教育、文化、和整個的社會生活。如果說，戰爭的目的是根本屈服敵國的戰鬥意志，那末，建設國防，必須先從砥礪國民的戰鬥意志開始。

落伍的馬奇諾主義

法國人沒有堅強的戰鬥意志，怕打仗，祗是趕緊完成他們的馬奇諾防線來避免戰爭。當第一次歐戰的時候，德軍糾集了四十多萬精銳的軍隊攻不下一個凡爾登要塞，法國人討了一次便宜，燒燃起修築要塞的熱情，以每公里四百萬到八百萬法郎的高價，沿德法邊境築成一道最新式的要塞國防線，法國的錢差不多全部送到四十公尺深的地眼裏面了。他們認爲有了這一道西方萬里長城做護身符，就可以放心大胆去過安閒快愉的日子了。然而他們却忽略了一件大事；希特拉並沒有碰硬釘子，却集中兵力突破了比利時的列日防線，以迅雷不及掩耳的手段去閃擊巴黎，使堅固的馬奇諾防線，根本失掉了效用。我不知道法

國人爲什麼不多花幾個錢，把這道護身符順着法比邊境一直築到海邊。比利時不是德國的對手，已經在一九一四年證明了，法國政府當不會如此健忘吧！

教我看，希特拉並沒有征服法國的野心，祇要法國肯把亞勞二州早日奉還，也許可以和平解決的。希特拉不敢把法國的戰鬥力作過低的估計，從他構築西格弗利防線一事，就足以證明他還沒有突破法國國防線的把握，同時還認爲法國有進攻德國的可能。根據過去的歷史來判斷，這次法國人被希特拉打了一個耳光，祇有使兩個國家的仇恨加深，貝當元帥的頭腦不會像一般人所說的那樣簡單，西格弗利防線也許還有大出風頭的時候，我們等着看好了。

●德國的勁敵是蘇聯

要是從積極的觀點上看，德國的死對頭與其說是法國倒不如說是蘇聯。德法的衝突，還有一點感情的成分混在裏面，因爲兩個國家打了幾次仗，打出火來了，積成了民族的仇恨；德國和蘇聯的的衝突，却完全是利害關係。

說也奇怪，一九一九年歐戰結束以後，德國被協約國打入囚籠，蘇俄因爲

戰爭的對象是可以轉移的。

要宣傳共產主義實行世界革命，觸怒了英、美、日、法、意、捷等一羣資本主義國家，鬧出一場「武力干涉」的大禍，弄得氣息奄奄，岌岌可危。採用新經濟政策以後，想從事生產建設，感覺到本領不夠，正好英、法、美、德等國有一大批能工巧匠賦閒，蘇聯就趁機利用了德美等國的技術家來解救蘇聯的技術缺乏。等到一九二八——三三的五年計劃完成後，蘇聯變成一個大工業國，引起了英法的嫉妬，便從囚籠裏把德國放出來，讓她去做他們的前哨抵制蘇聯。一九三三年希特拉走上了德國政治舞台，打算把所有的日耳曼民族統統聯合起來，建立一個第三帝國。於是便高揭反共之旗，大投英法之機。並驅逐國內共產黨痛罵共產主義，造成德國國民仇恨蘇聯的心理。史太林眼看日耳曼的豬嘴要噴進他的菜園來了，也就大加防範。

共產主義和國社主義並沒有不共戴天之仇，祇要希特拉不讓他的豬嘴去噴史太林的白菜蘿蔔。

誰要想向海上伸張勢力，誰就是英國的敵人。

果然，希特拉吞併了捷克，準備進兵波蘭，英國和法國忍耐不住了，趕快派代表到莫斯科去拉攏蘇俄；希特拉爲了避免兩面同時作戰，便趁英法代表舉棋不定之際，同蘇聯簽訂了德蘇互不侵犯條約。希特拉安定了東面，遂對英法開始作戰了。遠東的強盜雖也在僞「滿」邊境磨刀霍霍，可是張高峯諾蒙坎兩次釘子碰過，也就甘拜下風。松岡洋右跑到歐洲觀了風色，在莫斯科和史太林在短時間內完成了外交上的傑作——日蘇中立條約，得意洋洋地回到東京。

英國窮處區區三島，靠手藝吃飯，做買賣起家，八字上帶來奔波勞碌的命運，使她永遠渡着流浪生活。虧得她精明強幹，在世界上布滿了落腳之所，居然造成了一個日頭不落的大帝國，稱霸海上，雄視歐洲。爲着要保護她星羅棋布的殖民地，不能不傾注全力于海軍，鞏固她「海上王」的寶座。因此，海軍建設確定了一個「二強主義」。誰要想在海上施展抱負，誰就是她的對頭寃家。德皇威廉第二，打算在海外搶幾塊殖民地，擬了一個大海軍政策，掃了英國的

興，便聯絡法國在一九一四到一九一八的歐洲大戰中，把德國的海軍全部消滅。意大利想稱霸地中海，積極擴充海軍，英國說，你這樣辦，不是有意扼住我們的頸頸，要制大英帝國的死命嗎？我們到遠東去，地中海是必經之路，地中海的主人應該是英國不是意大利。

莫索里尼也不是好惹的，他知道英意在地中海的矛盾無法消滅，祇好去拉攏抑鬱不得志的希特拉，以助長自己的威風。希特拉一拳把法國打在地下，莫索里尼起了分一杯羹的妄念，他說，你打得好，法國真真該死，我幫你的忙打倒英國罷！意大利在地中海動起手來，英國着了慌，大關多一役，把莫索里尼的海軍打得落花流水，使危在旦夕的白喉症輕鬆了許多。

美國和英國的海軍平等，是頗使這位海上王傷腦筋的，但一方面又要美國撐腰以解決歐洲問題，一方面又要利用美國的威力以制伏日本，安定太平洋，也祇好忍氣吞聲，強笑爲歡了。

均勢主義與綏靖政策。」

在歐洲，英國不願意有第二個國家抬頭，誰要硬露頭角，誰就是她的敵人。她靠着兩件法寶以維護她主宰歐洲的地位。那法寶，第一個叫做「均勢主義」，凡是歐洲的國家，除了英國以外，力量最好經常保持一種均衡狀態。第二個叫做「綏靖政策」，綏靖就是剿匪，英國以剿匪司令自任，那個國家要不安分守己，來做偸雞摸狗的勾當，他就要出來干涉。戰後的德國在法國壓制之下，連氣都喘不過，她就來解放德國以綏靖法國；意大利征服了阿比西尼亞，她就實行經濟封鎖以綏靖意大利；蘇聯與波羅的海三小國協定，英國又負責保證波蘭的獨立以綏靖蘇聯；希特拉重整軍備吞併了奧國，英國又拉攏法國保障捷克，巴結蘇聯以綏靖德意志。張伯倫提着那把象徵和平的雨傘，僕僕風塵，到處亂跑，無奈前門拒虎，後門進狼，不僅徒勞無功，反而弄得天怒人怨，四面楚歌。慕尼黑會議，把捷克送進虎口，換到五個月的和平。果然，一九三八年八月二十九日德國下決心要收回但澤市和波蘭走廊，九月一日大戰就爆發了。張

伯倫氣憤憤地宣佈要消滅希特拉主義，和納粹德國作戰到底。一九四一年六月二十二日蘇德戰爭一起，從前被英國「綏靖」的蘇聯，馬上變成了患難朋友。

有人說，「英國祇有永久的利益，沒有永久的敵人」，實在是耐人尋味啊！

三、建設現代國防應有的幾點認識

前面所說的，是一種形而上的國防觀念，也可以說是軍事國防的出發點。如果事先不加以深刻的理解，很輕率地忽略過去，則軍事國防的建設，極容易走上無的放矢的歧路。

國防是人類社會生活的產物。

戰爭是人類社會生活的一種現象，國防是戰爭的武器，也是人類社會生活的產物。國防好比是電影片子，戰爭好比是演電影，國防跳動起來就變成戰爭。

社會生活是複雜得往往教人不懂的，我們要把握國防的本質，最經濟的辦法有兩個，一種是到自然現象裏去找相似的類型；另一種是向後轉，回到原始

怎樣把握國防的本質？

國防的組織，日漸擴大，內容日漸複雜。

社會裏去看國防的前身。我們知道，一頭小牛犢生下來，頭上是沒有角的。假定說，小牛犢是一個國家，這個國家就是「有國無防」。牠的存在和發展，全靠老牛的保護。隨着身體的發育和力量的增加，自然地生出兩隻角來，漸漸堅固強大，小牛有了自衛的本領，就自然而然地脫離母牛，宣佈獨立。同樣地，一個被保護的弱小國家，有了相當強大的國防之後，就變成了獨立自主的國家。

隨着交通的進步，人類相互間的關係密切起來，國家的組織日漸擴大，內容日漸複雜。國家一變，國防和軍備也跟着變；國防和軍備一變，戰爭的性質和作戰的方式也不能不變了。人類原始的戰爭，全靠體力的搏鬥，和禽獸的戰鬥一樣。後來才曉得利用工具，投石揮棒。小孩子，野人，都還運用着這種古老的作戰方式。就是我們走到鄉下，遇見惡狗撲來，也會拾起土塊石頭，或抓到棍棒樹枝準備應敵。此後，生產工具一有變化，戰鬥武器也就跟着變化；弓矢刀矛的出現，使戰鬥武器和工作器具分了家；國家的形成，常備軍的編練，

士兵成了專門職業，戰術戰略也成了專門學問。戰爭由個體的變成集團的；由片刻的變爲長期的，你發明了弓箭，我製造一套盔甲；你來築城，我就來造雲梯。火器的出世，弓矢刀矛成了廢物；爆炸彈的出世，實心彈也就不值一顧了。

戰爭用流血來鞭策人類，它不許人類休息，不許人類停留在一個固定的階段。你剛剛把這一種武器弄得盡善盡美了，它就另外弄出一件更善更美的，逼着你把舊的東西作廢。

戰爭方式隨生產方式而變。

蒸汽機發明了，產業界發生一大革命。冶金術的進步，煉出了質地優越的鋼鐵，製造機械的技術提高，工廠的規模擴大，生產量加速的增高。這個改變了一個國家的組織和人民的生活方式。堆積如山的商品逼着老闆向海外找尋市場，機器餓着肚子，也要求老闆向外掠奪原料。於是乎帆船裝上摩托，商人帶着大砲，向文化落後的區域進發。戰爭的性質一變，國防立刻向國民提出新的要求。

立國精神決定國防性質，國教育方針，和軍隊的裝備。

輪船火車的速率，縮短空間的距離，金城湯池也抵擋不住侵略者的艦堅砲利。任何國家，都不許置身世外，再做老死不相往來的桃源夢了。交通引進了意想不到的敵人，也引進了意想不到的朋友。外交關係在現代的國防建設上有着微妙的主導作用。外交家應該用望遠鏡照一照敵人的來路，並負担着化敵爲友的積極任務。

立國精神決定着全部軍事國防的性質。一個不滿現狀需要向外膨漲的國家，她的國防建設的目的在求敵，求敵的國防是一種攻勢國防，祇有在攻擊敵國時機能發揮效用。弱小的或以保持現狀爲目的的國家，她的國防建設自然要側重在固守，守勢國防的目的是在待敵，你來進攻，我就抵抗。還有一種攻守二重性質的國防，那些既需要防衛國土，又準備向外發展的國家，是非如此不可的。國防性質不僅影響到國民的教育和軍隊的訓練，就是戰略戰術的採用，武器彈藥的性能，交通兵站的配置，也都要服從國防性質，由國防性質來決定。德

國一方面要進攻法國，報仇雪恨，一方面又要向外發展，併吞弱小。因此，對國民就要宣傳大日耳曼主義，對軍隊就要實行積極的攻勢教育，在兵器上，也以攻擊破壞爲標準。就拿砲彈來說，德國根本不用榴霰彈，專用榴彈。就是因爲德國要進攻法國，破壞法國的堅固陣地，非用富於侵徹性的榴彈不可。法國要想大量殺傷敵人的野戰軍，偏偏採用德國棄如敝屣的榴霰彈。你能說德國人聰明，法國人不聰明嗎？法國的守軍都躲藏在鐵筋比頓築成的要塞裏，用榴霰彈攻擊，等於撒土揚烟，毫無作用；德國的野戰軍密集在要塞的周圍，豆子般大一粒彈片就可以殺傷人馬，榴霰彈的效力却比榴彈大得多了。法國人如果不懂得這個訣竅，一味跟着德國人學，也盲目地說，「榴霰彈破裂高不準確，破壞威力不大」，豈不寃哉枉也！

合乎理想的標準軍事國防，在世界上將永遠成爲一個理想，它好像是一位美麗的女神，可望而不可卽。一種新兵器的出現，會使整個戰爭的局勢全部改

新兵器改變了戰爭和國防的性質。

觀。昨天的軍備，到了今天就變成了玩具；今天的軍備，明天也許就不值一顧了。拿第一次歐戰時代的軍備和現在的軍備比一比，有許多地方是不成比例的。現代化的陸軍，裝備上有比一九一四年多二十倍的機關槍，三倍多的大砲，還有當時做夢都想不到的重轟炸機，百噸的大坦克車，磁性水雷，火焰發射機，嘯聲炸彈，自動大砲，高溫砲彈，和種種化學兵器；一九一八年坦克車的速度每小時不過十公里左右，現在的坦克車，每小時的速率是三十五公里；一九一八年飛機的速率每小時七十五公里到一百公里，活動半徑是一百五十公里到一百八十公里，現在的飛機速率，每小時三百公里到六百公里，活動半徑爲七百至三千公里（美國道格拉斯B19式飛行堡壘續航力爲七千五百哩，波音B17式轟炸機續航力爲四千哩）。飛機的大量使用，大砲的射程雖然較第一次歐戰時增加了兩倍，可是牠已降級爲保守性的武器，沒有當年的威風了。

空軍的發達，取消了前方和後方的界限，海軍，陸軍和老百姓都發了慌。

從前的人講國防建設所念念不忘的「國防線」，行將變爲歷史上的名詞。今天的國防，線的配備，面的配備都不夠了，應該隨着戰爭的立體化，從事立體化的國防建設。線形國防好比一個雞蛋，打破以後便無法收拾；立體國防，使整個國家變成一個堅強有力的戰鬥體，打不爛，敲不破。不過，今天的戰爭證明絕對制空權的保持，事實上巳不可能。英國人在倫敦上空擺上阻塞汽球防空網，可算是無微不至了，但德國的飛機依舊可以逍遙自在地飛去轟炸，高射砲火的威力，僅僅限於防碍敵機的低飛投彈，最有效的防空手段，祇有以飛機對抗飛機，以轟炸答覆轟炸。

空軍的發達對於現代國防的影響。

空中的威脅，使人類走進了十八層地獄，十九層之下也許就是天堂。比較進步的國家，不僅要塞，軍需工業，兵工廠，鋼鐵廠等都建設在地面三四十公尺以下，教育機關，行政機關，和人民的住宅，也逐漸遷移到地下。當年讀封神傳到張奎和土行孫在地下打仗一段，不禁拍案驚奇，現在想一想，眞是「何

足道哉」——

杜黑主義籠罩着全世界，它支配着現代的國防理論。各國的軍學家都跟着他叫喊「無空防卽無國防」，都相信在現代戰爭的情形之下，只有空軍能夠攻擊；只有攻擊才能取勝。由於列強的積極擴充空軍，幾千架鐵鳥同時在天空作戰，已經不是理想，空中砲兵和跳傘部隊的出現，空中堡壘空中坦克的製造成功，以及德國在地中海以空中步兵襲擊克里特島的奇蹟，更足以說明空軍在戰爭中的重要性。英國海軍主力艦「威爾斯親王號」，「利巴爾斯號」同時遭了飛來橫禍，含寃海底，使英國太平洋的作戰力量損失大半。空軍是不是萬能，我們且不要管；然而海軍之笨重脆弱，却是鐵一般的事實。

空軍的優越地位。

空軍的價値低廉，運動迅速，投彈準確，攻擊力強，造成今天的優越地位。它不僅可以單獨作戰，並且是陸軍和海軍的保姆，陸軍和海軍要是沒有相當的空軍掩護，在敵機侵襲之下，要想取得勝利達到作戰的目的，是很困難的。

摩托化與機械化。

摩托的進步，改變了陸軍的組織。摩托化和機械化產生了最新式軍隊。機械化是用摩托作爲兵器的一部，如坦克車，摩托化大砲等。摩托化是利用機械輸送軍隊。還有摩托機械化部隊，就是機械化兵器的混合，再加以摩托化軍隊的輔助。因此，現在有不騎馬的摩托化騎兵，有不走路的摩托化步兵，還有坐着飛機的鑿師空中步兵。老早，大砲是頂有名的笨貨，摩托化了以後，却可以跟着步兵一同前進。德國軍事周刊說：「大砲的火力日益步兵化，步兵的火力日益大砲化」。步兵人員眼看就成爲小型流動大砲的砲手了。

現代軍備的基本條件。

現在的戰爭，一面是機械的戰爭，一面是千百萬大兵的戰爭。不單是一個利用鉅大的物質資源的戰爭，同時也將是動員幾百萬戰鬥員，動員交戰國全國國民半數以上的戰爭。海軍、陸軍和空軍，機器和人，武裝戰鬥員和廣大的人民，密切地互相隸屬着。列強「馬拉松」式的軍備賽跑，使那些畸形的、窮苦的、瘦小的、先天不足的國家民族望塵莫及，汗流浹背。因爲現在的軍備：

1 單是有了還不算，還要問你「它的質」精不精；

2 精了還不算，還要問你「它的量」多不多；

3 多了還不算，還要問你能不能自造；

4 能自造還不算，還要問你是不是自己的原料。

上面這些條件都具備了，另外還有一個大問題，就是自己會不會用。把戲都是一樣，巧妙各自不同。最後取勝之道，是軍事的技術。

國防力量的大小是相對的。

軍備強大並不是一國之福，強大的軍備必須和國家的人力財力物力成比例，換句話說，就是「適度」。關雲長的青龍偃月刀，必須關雲長纔能耍得好，如果交給諸葛亮，一定會要他的命。弱小的國家而有強大的軍備，等於梅花鹿頭上長了美麗的長角，不但沒有好處，反而會惹出殺身之禍，至於軍備是不是恰到好處，連自己都鬧不清楚，必須要經過戰爭的試驗。拿破崙第三色當一仗，竟投到威廉一世的脚下做了俘虜。他投降的時候說，我以為我的砲兵是刮刮叫的，

那曉得還比不上普魯士，所以打敗了」。我們看，奧國、捷克都是有軍備的國家，居然一槍不發就被希特拉併吞了。荷蘭、比利時、波蘭，也都是有軍備的國家，這一次世界大戰，荷蘭打了四天，比利時打了八天，波蘭打了兩星期，也都戴上了亡國奴的帽子。法蘭西號稱五大強國之一，而且還做過歐洲盟主，還沒有打夠一個月，貝當元帥就提出停戰的請求了。

從此可知：一國的國防，不但是應該和本國的人力財力物力成比例，更應該和敵國的人力財力物力成比例。

四、全體性戰爭對於近代國防的影響

有人問日本人，甲午戰爭，是怎樣打勝的；日本人說：「我們用全國的力量來和李鴻章的北洋一隅打仗，所以打勝了。」從此可以證明，甲午戰爭，不是中國的軍隊戰敗，而是思想戰敗。人家動員全部的兵力來侵犯，我們却不知道

動員全部的兵力去抵抗。甚至北洋艦隊已經打得一團糟糕，還有許多統兵的大將按兵不發，說要保守中立。眞正是：豈有此理！

現代戰爭是交戰國國力的總決賽。

古代的戰爭，是軍隊的事情。打起仗來，以兵對兵，以將對將，也就夠了，和民衆毫不相干。現在的戰爭，不是兵與兵的戰爭，而是國與國的戰爭，是交戰兩國國力的總決賽。戰爭在三度空間裏進行着，飛機可以飛到老遠的大後方投彈。地無分南北東西，從陸到海，從天空到地面，統統都是戰場；人無分男女老幼，疾病殘廢，都要受戰爭的影響，統統都是戰鬥員。

這樣的戰爭，叫做全體戰爭。

戰爭的目的。

現代的戰爭，其目的不是「擊破敵國的軍隊」，而是「消滅敵國人民的戰鬥意志」。它所要打擊的，不是全付武裝的戰鬥員，而是武裝戰鬥員的來源。它不但是要「斬草」，而且還要「除根」。曾經當過兩次英國航空部大臣的湯姆生爵士(Lord Tho msor)說：「戰爭取勝的方法，將爲無情地轟炸人烟稠密的地方」

全體性戰爭消滅了前線與後方，士兵和民衆的界線。

●德國的阿屈羅克將軍說：「和平民雜居的廣大區域，將不斷地受着被消滅的威脅。未來的戰爭，將有消滅全體平民的趨勢」。

杜黑曾經對於「全體性戰爭」發表過這樣的意見：「我們要做真正的文明人嗎？若然，就得廢除戰爭。如果我們不能合力做到這事，那就決談不到限用若干優雅的殺人放火和破壞的方法，以保全人道文明等美好的理想。」他曾質問過批評杜黑主義的人「爲了打勝仗，你是不是將使用最不俠義，最惡毒的武器，去殺害非戰鬥員，老年人，婦女和小孩子呢」？接着他就自己回答：「當然囉，勝利第一。國家取得了勝利，然後才想到人道。」

還有一位名字叫做奈埃（Nye）的英國人，在大戰爆發之前預言道：「敵國空軍進攻倫敦的方法，顯然是先用猛烈的炸彈狂炸，把老百姓趕進地下室，然後將大量的液體毒瓦斯倒下來——用不着瞄準，只要從飛機兩側倒下來就得了。毒氣比空氣重，自然會鑽到地下室去。」

不幸得很，這般人許許多多駭人聽聞的話，在二次世界大戰中，差不多完全成爲事實了。現代的戰爭既爲全體性戰爭，要應付全體性戰爭，就不能不實行國家總動員。把全國的人力、財力、物力，全部集中起來，準備作戰。

摩托戰●

科學越進步，新奇的武器愈多。人類戰爭老是跟着科學跑。由人力戰變爲器械戰，由器械戰變爲機械戰，最近又由機械戰變爲摩托戰。武器越新，破壞力越強，消耗越大。從前是將軍揮刀佩劍，打仗的傢伙跟着人跑；現在則士兵坐着摩托車、飛機、坦克，摩托走到那裏人走到那裏，人跟着打仗的傢伙跑。這些打仗的傢伙都要吃東西，槍砲要吃子彈，摩托要喝汽油，而且牠們的飯量又大得驚人。一挺機關槍，每分鐘要消耗數百發的子彈；重轟炸機，每架要裝七八噸的炸彈；一架空中堡壘，甚至一次就可以裝炸彈十餘噸。一個要想進行大規模戰爭的國家，如果沒有幾萬門大砲，幾百萬步槍，幾十萬機關槍砲，幾萬架飛機，戰車、牽引車、以及幾十萬部汽車，幾千萬萬發子彈，幾百萬萬砲彈

，幾十萬噸化學藥品，根本就莫要開火。士兵本身的消耗還不在內，這樣多的東西，最多祇能支持一年，因爲摩托的壽命是很短的，一架飛機的壽命，不過幾百小時，一部汽車的壽命，不過幾萬公里。自己壞了，或是被敵人破壞了，都要馬上補充新的，補充不上來，就不能繼續作戰。要生產這許多機械，沒有大規模的工廠，大批的工人，大量的原料，是不行的。平時有了豐富的儲備，戰時還需繼續生產，更大量的生產。就是原料被敵機焚燒，工廠被敵機炸壞，也要想法子不使物資的供給斷絕。物資就是戰神的糧食，工廠就是戰神的廚房，工匠就是戰神的廚子，沒有飯吃，戰神就會餓死的。

因此，要準備戰爭，就必須實行產業總動員。

第一次世界大戰，同盟國的軍隊，死傷了一千二百萬；協約國方面，也死傷了一千萬。現在殺人的武器更兇，殺人的方法更毒，打起仗來，死傷的人數，一定會更多。機械在戰爭中的重要性雖然增加了，但操縱機械的依舊是人。

生活摩托化是戰爭摩托化的基礎。

正因爲戰爭機械化了，必須要提高人民的生活水準，使全國民衆「生活機械化」，戰爭摩托化了，必須使全民衆「生活摩托化」。按道理說，戰爭的方式是應該跟着人類的社會生活方式來的。有了摩托化的生活，纔能產生摩托化的戰爭。生活方式和戰爭的方式一致，兵員的補充纔不會發生困難。如果駕駛戰爭摩托的士兵，在一般國民的眼裏都變成了了不起的專家，後備兵必須經過長期的訓練纔能成爲戰鬥員，要想在戰爭中取勝是不可能的。打勝仗的國家，一定是國民生活戰爭化，戰鬥技術常識化，和軍事教育社會化的國家。例如，蘇聯在公園裏擺着許多槍炮、飛機、坦克的模型，各種摩托的機件，並派專家向遊公園的人民解釋各種陳列品的構造，指導他們如何裝置，如何使用。小孩子如果能夠把汽車的模型零件裝成一部小汽車，那位管理員就很高興地撫摩着他柔軟的頭髮說：「你眞聰明啊！好！送給你！拿回家去告訴你的爸爸媽媽，兄弟姊妹，他們會賞你糖果吃。」小孩子笑嘻嘻地跑回家去，立刻成了一位修理汽車駕駛汽車

的小技師。跳傘運動的狂熱，民用航空的發達，使蘇聯的空軍可以無限制的擴充。德國的軍事教育也是建築在普通教育上。他們到處設立着搜羅宏富的博物館，經常地舉行國民打靶、航空、騎馬、汽車駕駛等各種競賽。關於民衆爬山運動，滑雪運動，也都由政府積極提倡，並由軍隊中考選出軍官來負責指導。歐戰以後，德國是不許有空軍的，陸軍的人數也不能超過十萬，可是一旦宣佈重整軍備，馬上就編成一支強大無比的空軍，馬上就可以動員數百萬軍隊，不是很奇怪的事嗎？曰：一點兒都不奇怪。因爲德國人懂得國家總動員，他們的生活已經軍事化了。

平時充分準備，戰時纔能取勝。

國家總動員的結果，把平時和戰時的界線，前方和後方的界線，民衆和士兵的界線整個消滅了。平時和戰時有生產工具在維繫着，前方和後方有交通工具在維繫着，民衆和士兵有教育工具在維繫着。正因爲一般國民在平時過的是戰時的緊張生活，到了戰時纔能不慌不忙像平時一樣的從容不迫。如果平時根本沒有準備，或準備得不充分，等到動員的命令下來了，應召入伍的士兵領到軍

裝的，領不到帽子；領到襪子的 領不到鞋子；領到槍械的，又撥不着子彈；前線的隊伍已經支持不住了，後方的援軍因爲車輛太少了，不能夠開上火線。這樣的國家，不用打就已經失敗了，何必把軍隊送到前線去送死呢？平時多流一滴汗，戰時少流一滴血，就是這個道理。拿破崙進攻莫斯科失敗了，不是他的兵打了敗仗，而是因爲他的交通工具準備得不夠，糧草子彈接濟不上。希特拉進攻莫斯科，又失敗了，也不是他的兵打了敗仗，而是因爲他沒有把冬天的軍服老早準備好。戰場是過失的集合所，過失少者得勝。一根繩子的力量，是根據最細那一小段計算的。打仗的時候，只許將軍流血，不許將軍後悔。

在摩托戰爭中，精神仍爲決勝的主要因素。

雖說戰爭的許多條件互相密切地關聯着，但戰場上的主角始終是「人」，因爲現代的戰爭是人的戰爭。一個健全的人，有好的身體，好的精神。打起仗來，精神力實在是最重要的一個因素。克勞塞維茲說：「戰爭全部因素無不受精神所貫注而爲其操縱，其效力往往不可思議，凡是深通歷史的人，就會認識精神力

的價值。」當法國大革命的時候，人民情緒燃燒着，一聽到「祖國危險了」的口號，成千成萬的人便自動地拿起槍桿，上前線與敵人作戰。敵人的軍隊雖然厲害，但法國民軍的精神具了不起的，它可以抵抗全歐洲的敵人。一九一六年，德軍進攻凡爾登，兩軍相距不過四五十公尺，爲了尺地寸土，作殊死戰。都門砲台，奪來奪去，砲火瀰漫，血肉橫飛，依然拚死力爭，不肯罷休。德軍雖集合了四十多萬，仍然不能越雷池一步。讀歐戰歷史的人，沒有不佩服法國軍隊的戰鬥精神的。一九三三年，我在法國問法國兵：「德國要來進攻，你們怎麼辦呢！」他們却回答道：「我們有馬奇諾戰線，德軍要來攻擊，必須要用二百萬人做代價，我們可以優悠度日啊！」眞是語妙天下。國民精神頹唐到這步田地，和德國人「我們需要領袖，我們需要戰爭，我們自己什麼都不要，一切都歸德國」的戰爭狂比較起來，相差何祇十萬八千里。馬奇諾防線雖好，有什麼用，大戰一起，魏剛元帥手裏還有一百九十萬大軍，居然不戰而降。爲什麼呢？因爲法國國民

的精神動員動不起來啊！

機械和摩托是一種冥頑不靈的東西，沒有精神力支配牠，牠就會叛變的。

速決的戰略，必須有持久的準備。

記得三國時候，許褚火戰馬超，兩個人愈戰愈勇，打了幾百個回合，依然面不改色，氣不發喘。國家總動員，就是要使國家變成和馬超許褚一樣有力的戰鬥體，讓他和敵人長期作戰，能夠面不改色，氣不發喘。但真的打起仗來，却反而希望演一齣關雲長杯酒斬華雄，速戰速決。

五、近代國防新思想——聯合國防

一九一四——一八年的歐洲大戰，英國發明了一種殺人不見血的新武器，叫做經濟封鎖。他想用強大的海軍把德國包圍起來，強迫德國和外部世界隔離，斷絕德國經濟與世界經濟的關係。這樣一來德國的糧食發生恐慌了，各種軍器工業的原料來路沒有了，人民餓着肚子，工廠停止活動。德國馬上以一潛艇政

策」來應戰，實行對英經濟的反封鎖。可是「潛艇政策」掃了美國的興，不僅對英的封鎖沒有成功，反而替協約國拉來一個力量雄厚的美國入夥。德國戰線的供給和後方的生產脫了節，經濟宣告破產，馬克變為廢紙，革命的浪潮一起，德皇也祇好脫下王冠逃之夭夭了。所以一般人都認為上次的大戰，德國是經濟戰敗。

協約國的經濟封鎖成了功，為了防制德國的復興，便從經濟方面着眼，把他的海外殖民地全部沒收。

列強受了這次德國失敗的教訓，把經濟資源看得比生命還貴，已有殖民地的國家，則加強統治，積極開發，殖民地較少或根本沒有殖民地的國家，則東張西羅，拚命奪取。一九三一年，日本強佔東四省；一九三五年，意大利進兵阿比西尼亞；一九三八年，德國併吞奧大利，滅亡捷克斯拉夫。目的都是在掠奪資源，充實作戰力量。

經濟集團

跟着經濟資源的奪取，世界上又產生了一種進行經濟戰的組織，名為「經濟集團」(Bloc)。英國在她的政治領域經濟領域自治領殖民地等，建立了一個英鎊集團；美國亦做着英在自己所有領域及在南美諸小國，建立了一個美金集團；法國亦如此辦理，建立了一個法郎集團。經濟集團結合成一個堅固的堡壘，對敵人發動經濟進攻，實行資源封鎖。它可以隨時宣佈拒絕敵國或假想敵國的流通券，實行經濟絕交。你要賣的貨物，我偏不買；你要買的東西，我偏不賣。或者說，某一部分東西，可以賣給你，請拿現錢來。或者說，某幾種東西，可以出口，但必須拿你們某幾種貨物交換。假如它要想和你搗蛋，你向第三國購買那些東西，它可以出高價或幾倍以上的高價和你搶着購買；或者更進一步和那個國家訂約，取得某幾種貨的特許購買權，不准她賣給第三國。經濟集團在最近的資源戰和軍備競爭上，發揮了很大的威力。意大利也想組織一個里拉集團，德國也想組織一個馬克集團，日本也想組織一個老頭票集團，都因為缺乏

現金，力量薄弱，不能獨力建立，迺相將入夥成一軸心，于是與英美等國的布洛克對立了。這樣一來，對立的關係，日形尖銳，除掉用打仗方法可以解決以外，簡直無它辦法了。

歐戰結束以後，協約國打了勝仗，英法的收穫更是可觀，自然是心滿意足，希望享幾年太平清福。因此就組織一個政治集團（國際聯盟）來保障世界和平，拉着人類的歷史，說：「你不覺得累嗎？休息一刻兒能！」誰知道和平條約的黑跡還沒有乾，墨索里尼便在羅馬說閒話了：「別的國家人口少，却佔領着那麼大的地方；我們的人口這樣多，反而不允許有合理的領土要求，這不是世界上的大不平嗎？」日本也是個失意分子，自然要和墨索里尼一鼻孔出氣。不滿現狀的主張修改和約，保守分子偏偏要維持和約的尊嚴。彼此勾心鬥角，遂使軍縮會議變成了擴軍會議。日本佔領了東四省，意大利滅亡了阿比西尼亞，國際聯盟空喊了一陣「干涉」「制裁」，結果弄得威信掃地。這邊來一個德

意同盟，那邊來一個法蘇協定，什麼法西斯陣綫啦，人民陣線啦，防共協定啦，英法同盟啦，統統都出現了。直到世界大戰爆發，德意日串通一氣成立一個「侵略集團」，中英美蘇聯合抵抗，成立一個「反侵略集團」，綜合「經濟」「政治」「軍事」三種性質，形成兩個對立作戰的協同體。

•集團戰爭

從今以後，國與國間的單獨戰鬥，變爲集團與集團間的聯合戰鬥•戰爭好像一條繩子，把許許多多的國家串在一起，沒有那一個國家能夠隔岸觀火，置身世外了。

本來，張三和李四打架，打不贏，找幫手，是司空見慣的事。現代戰爭的規模，也不過是張三李四打架的擴大罷了。就是聯合戰線的思想，也不是新近纔有的•在五霸七雄戰國的時代，秦王想併吞六國，那時候的大外交家蘇秦遊說六國，使他們成立了一個聯合陣綫，「合縱以拒秦」。秦王無計可施，便派遣「第五縱隊」張儀到六國去，鼓吹「連橫政策」，拆散了六國的反侵略陣綫

，使他們「連橫以事秦」。後來秦王又採用了參謀范雎的策略——遠交近攻，把六國各個擊破，實現了大一統的美夢。這就是集團戰爭最古的一個例證。可以說「古已有之，於今爲烈」罷啦。

第三章　現代戰爭的特質

科學主宰着現代戰爭。

我們要想把握現代戰爭，必須用「科學的」手；我們要想透視現代戰爭，必須用「科學的」眼；我們要想理解現代戰爭，必須用「科學的」腦。——現代的戰爭是科學的戰爭，離開科學便不會有現代式的戰爭。科學是現代戰爭的骨骼，科學以外的東西，是戰爭的血和肉。

科學好比是一個馬力最大速度最高的火車頭，它拖着戰爭的列車在人類歷史的軌道上以驚人的姿態向前邁進。

科學前進一步，社會生產工具和生產技術便跟着前進一步，新的生產技術產生了新的兵器。

新兵器，新軍事技術，新軍

新兵器出現以後，新的軍事技術，也就是使用新兵器的方法跟着出現了，新的軍事技術產生了新的軍隊，新的士兵和新的將帥。

隊，新將帥，新戰法，都被科學決定

指揮使用新兵器的新軍，用落伍的戰術戰略是不能夠打仗的，於是乎又發明了新的戰法。

戰爭的基礎建立在科學上，戰爭從科學的手裏開始，仍由科學負責結束。工人不懂科學，不能製造科學化的武器；士兵不懂科學，不能使用科學化的武器；將帥不懂科學，不能指揮科學化的軍隊，從事科學化的戰爭。

科學推動戰爭，戰爭也推動科學。

戰爭是民族生活的最高形式。人類的民族生活是一座建築在科學上面的金字塔，戰爭便是金字塔的塔尖。不論從人類的生產方式上，生活方式上，文化水準上，處處都可以測量科學化的程度。因為人類的生產方式，生活方式和文化水準，統統是由科學來決定的。戰爭是人類生命的巨流裏兩種相反的力量激盪而成的浪花，戰鬥的力量推動着科學的進步，同時它也為進步的科學所推動。

科學離不開人生，也離不開戰爭。現代的國家，沒有科學，沒有進步的科學是不能存在的。食、衣、住、行，都受了科學的洗禮，農業、工業、建築、

爭學落後的國家民族，不能存在。

交通，無一不受科學原理的支配。甚至連精神、思想、意識形態都不能離開科學而獨立存在。一顆米，是用科學方法種田的產物；一根綫，是用科學方法紡織的產物。我們還能不能生存於科學萬能的二十世紀呢？假如生命的巨流撞破了我們底船，而手中抓不到「科學的」救生圈。

戰爭的性質、範圍、經過、和結果，都是由科學來決定的，戰爭隨科學之進步而進步。我們有了這一點基本認識，然後纔可以硏討現代戰爭的特質。

一、時效戰

全國總動員的戰爭觀念，把克勞茨維茲的原理顛倒過來了。「戰爭是用着政治手段以外的政治的繼續」，已經是落伍的說法；政治不過是用另外一種方法來繼續上次戰爭並且準備新戰爭的手段罷了。政治應當配合戰爭，經濟應當配合戰爭，一切都應當配合戰爭。戰爭是全國一切力量的總匯。

軍用品的大量蓄積，是備戰的先決問題。

戰爭需要充分的準備，需要蓄積大量的飛機、大砲、機關槍、坦克車、兵艦等待着未來戰爭的爆發。然而，問題又來了，「戰爭那一天爆發呢？」軍火堆積得越多，製造這許多軍火所需要的時間越長，如果再把牠們送到倉庫裏關上幾十年，砲彈發了霉，射出去不爆炸，飛機大砲和坦克兵艦的樣子和效力也都過了時，變成了無用的廢鋼爛鐵，怎麼辦呢？許多軍事專家都爲着這個質與量的矛盾大傷腦筋。有名的塞克特將軍說過：

「巨量軍用品的堆積，是再浪費也沒有的事。同時，由於廢棄的危險，其軍事上的價值，是很可疑的。大量配備的方式只有一個，就是看所需要的武器的類型下個決定，然後用全力來準備臨到需要時候大量的生產。」

平時不蓄積軍用品的危險性。

這種把貨樣子擺在保險櫃裏，到用的時候再大批製造的辦法，事實上是做不通的。戰爭一開始，敵人就派大批的空軍到後方轟炸，交通阻塞了，材料庫兵工廠焚燒的焚燒，破壞的破壞；工人們一邊要跑警報，一邊要修理損壞了的

機器，一邊又要扶傷救死；在這種條件之下，生產力祇有減低，怎麼能夠製造出足夠消費的軍用品呢？在一九一四——一八的大戰中，所有的交戰國都吃了平時工業沒有動員以及軍需品堆積得太少的虧。就拿參戰較遲，已有英法德意前車之鑑的美國來說，在最初的六個月裏所編成的師團，完全沒有機關槍，步槍缺乏必需量的百分之四十一，野砲缺少百分之十二，砲彈缺少百分之十。沒有特種的鋼，再加上工人們對於軍事生產技術不大熟練，第一期造出來的東西非常精糕。特別是砲兵方面，常常鬧出砲彈爆裂過早的禍事，不但物質上受了很大的損失，當兵的連打仗都提不起精神了。

還有一個笑話。在美國製造法國式的七五糎大砲用的壓縮器，經過半年的時間，許多工廠都造不成，後來委託給一家大規模的汽車公司，這個公司費了兩個月建築了面積達四千平方公尺的房子，裝置了二百個鉅型的製作台，可是等到萬事俱備之後，才知道弄不到適當品質的鋼。結果，又耽擱了三個月。這

一次以全世界反侵略國家兵工廠自豪的美國，和日本宣戰以後，眼看着敵人把關島、呂宋島一一佔領，才感覺到自己的海軍不夠強，飛機不夠多，非等到擴充軍備計劃完成以後，就沒有力量向敵人反攻。從這些事實，更足以證明平時軍需品大量的堆積，實在是軍事上顛撲不破的眞理。

為了解除大量積貯的軍火武器變成廢物的危險，逼出了一種最新的戰法——時效戰(Time table war)。

時效戰解決了軍用品質與量的矛盾。

時效戰是預定了日期來發動的戰爭。侵略國決定了進攻的對象和進攻的日期以後，就開始用一切可能的力量，動員全部的經濟體系，政治體系，蓄積作戰資源，增加兵工生產，動員大批的陸海空軍，鼓舞士氣民氣。一切準備完成之後，預定的時間一到，所有可以作戰的人，可以供應作戰的物資，就遵照着統帥的命令，以全力向敵人猛撲了。這種戰爭，就是突擊性的閃電戰。

德國裝甲師總司令古德林將軍在一個刊物上描寫這種時效戰發動時情形：

「一個晚上，凡是飛機庫和軍車庫的門都要打開，飛機和汽車都要整備妥當，各種部隊都要出動。第一次的突擊縱不能把敵國重要的工業區和原料區佔領，也可以用空襲手段破壞了那些區域，使其不能參加戰時生產。敵國的政治中心及軍事中心，可以使其殘廢；敵國的運輸體制，可以使其淩亂。」

戰爭是打時間的，先下手爲強，後下手遭殃。被侵略國家，如果事先沒有準備，或是準備得不夠充分，一開始遭受敵人致命的打擊，招架不住的，往往很短期間就土崩瓦解，向敵人屈降。就是力量相當雄厚的國家，也要受很大的損失。一步落後，步步落後，開頭就佔上風的國家，很可能使對方不能翻身，因而取得最後的勝利。這次世界大戰的序幕「德波戰爭」，就是希特拉預定在一九三九年九月一日開始向波蘭進軍的「時效攻擊」。

德國對波蘭的時效攻擊。

一個親眼看見德波兩軍作戰情形的新聞記者希萊說：「十四天以內，德國

應付時效攻擊的手段是時效防禦。

的機械化部隊把波蘭軍隊趕過了兩百多英里。德軍使用了一切武器——大砲、小砲、坦克、飛機。波軍除了機關槍、來復槍和兩架川作攻擊德國機關槍陣地和川克的平射砲以外，什麼也沒有。他們沒有辦法對抗德國轟炸機和坦克車蹂躪的攻擊。他們祇有適合第一次世界大戰的軍隊來對抗一九三九年的機械化和摩托化的武力，這種武器在他們中間簡直是如入無人之境地闖來闖去。同時，德國空軍又破壞了他們的交通。老實說，波軍總司令部簡直茫然不知所措。從前在坦能堡，俄軍被俘九萬二千人，死亡二千八百人。昨天，單在克特奴，德國就俘了十一萬五千波軍，前天是五萬人。」

從這一段話裏，就可知作戰準備不夠的波蘭所遭遇的是什麼了。

一個國家，假若覺察到有被她的假想敵進攻的可能，也必須運用她整個經濟制度的全部力量去充實國防，訓練軍隊，針對着敵人的「時效進攻」，準備着作時效的防禦(Time—table defensive)，乘戰爭的開始，給侵略者一個迎頭痛

擊。曾任法國參謀總長的德本尼(Debonoy)將軍在一九三三年德國重整軍備之前就說過「現代戰爭產生了時效戰」的話，他們和英國很早就着手作時效的防禦，可是準備得太鬆懈，所以戰爭爆發之後，法國還是抵擋不住，英國軍隊也祇有招架之工，並無還擊之力。法比屈降之後，同盟軍百萬大軍被圍困在佛蘭德斯，造成了歷史上有名的敦刻爾克大退却。

對德國作時效防禦戰最成功的要算蘇聯。蘇聯採用新經濟政策解救了國內的經濟恐慌，一九二八年就開始實行第一次五年計劃，從事國防建設，一九三三年希特拉走上德國的政治舞台，蘇聯的第一個五年計劃已經很滿意地完成，一九三五年已經建設成世界最強大的空軍，一九三八年蘇聯的工業生產量佔了歐洲的第一位和世界的第二位，特別有利於戰爭的重工業和引擎工業異常發達，效率極高。對德國進攻的防禦戰，蘇聯在準備工夫上佔着時效上的優勢，蘇德戰爭開始以後，史太林防綫使希特拉遭遇到空前未有的困難。莫斯科攻打三

德軍在莫斯科外圍的時效退却。

月，冬天到了，凍得德軍抱着冰冷的機關槍發抖，希特拉時效的進攻失敗了，只好來一個「時效退却」以減少士兵的傷亡；準備下一次更大規模的時效進攻。

蘇軍跟蹤追擊作時效的反攻。

可是史太林並不是專門等着挨打的傻瓜，他當且戰且退的時候，就在後方蓄精養銳準備着「時效的反攻」，當德軍作有計劃的撤退的時候，他就指揮着大軍跟蹤追擊作有計劃的反攻了。

二、流動性戰術

流動性戰術的產生

有了摩托化的交通工具，摩托化的戰鬥武器，便組織成機械化和摩托化的軍隊；機械化和摩托化的軍隊又產生了適應機械和摩托的優良性能的戰術，就是流動性戰術。

歷史上許多將軍都由「用兵神速」而馳名，但以前的神速，全靠着人力馬力的兼程并進。火車發明以後，軍隊的運輸和軍需品的接濟便不再依賴人力和

性畜力了，除非是交戰國的產業特別落後。普法戰爭的時候，老毛奇領會了拿破崙一世「兵貴神速」的戰理，便特別注意鐵路的使用，將動員與集中兩件事，劃分得清清楚楚，所以大軍集中得異常迅速。法國雖然也有鐵道，却沒有老毛奇運用得妙，軍隊的動員落在德國之後，於是法國的軍隊不到兩個月就被德軍解決了。法國吃了一次敗仗，就拚命研究用兵神速的辦法，發明了調節車站制在一九一四——一八的歐戰中濟了大用。德軍由比利時攻入法國北部之後，眞是勢如破竹，法國百萬之衆一氣退了四百華里，到馬侖乃河畔才站得住脚與乘勝而來的德軍對抗。兩方面集中了三百萬兵，作大規模的會戰，打了一個星期，巴黎岌岌可危。這時霞飛將軍就靠調節車站這件法寶，將東南的軍隊很迅速地移轉到維爾登巴黎之綫，并編制了一支生力軍，由巴黎西北方，包圍德軍右翼，出敵不意，進出到德軍右側背，德軍支持不住，全綫敗退，使巴黎轉危爲安。

流動性戰術構成的條件。

時間過了二十年，軍隊的流動性已非往日可比。在陸地上，鐵路已經不是唯一的運輸工具了。在德國，她的鐵路網是世界上頂密集的，却用廣大的陸軍摩托化補助着。強大的陸軍靠着幾十萬部汽車，可以很快地開上前綫。鐵路車輛沒有火車頭和鐵軌放在「克爾美業」(Cuimeyer)台架上，一樣可以往前開。坦克車放在特製的台架上就可以靠自身的摩托力在鐵道上飛跑，用不着火車頭來拖。大砲的摩托化，步兵的摩托化，減少了不少運輸上的困難，只用加上汽油，他們就可以自動地跑上戰場上了。因爲陸軍的高度摩托化，使平常的行軍速度由每日三十公里增加到一百公里以上。還有特種編制的快速部隊，更可以用驚人的速度出敵不意攻敵不備，在戰場或敵後神出鬼沒。

空中摩托是流動性戰術的利器。

流動性戰術最得力的武器是空軍。它有着二百到六百公里的速率，它有着二千到三千公里以外的活動半徑，它可以上昇到一萬二千到二萬公尺的高空。它可以携帶一噸到二十噸的大量炸彈飛到敵國(一)摧毀敵人的工業中心和交通

摩托的極度流動性，使戰爭變了質。

線；(二)破壞他的經濟生活和運輸組織，使他無法動員；(三)截斷敵人前線和後方的聯絡；它還可以(四)到敵人的大都市去放火，使它在幾小時以內化爲一片焦土。

空軍的投彈使長射程的大砲變成了落伍的笨貨，大砲的射程和飛機的飛行半徑比較起來，簡直是小巫見大巫，它已經變成「空中大砲」領導並掩護着陸上的摩托化部隊向敵人猛攻。大隊的飛機並可以運送成師的空中步兵到敵人的大後方降陸，佔據軍事要地，開闢新戰場，破壞各種建築物，它還能夠給空中步兵搬運坦克車，機關槍和大砲，運送彈藥給養去接濟被敵人圍困的陸軍。

由於空中摩托和陸上摩托的極度流動性，交戰國不論何時何地都有遭受敵人襲擊的可能，戰鬥員和人民的安全，完全失却了保障。在從前可以根據步兵和騎兵前進的速度，去推斷和敵軍遭遇的時間和地點，可以事先構築工事作防禦或攻擊的準備，現在因爲摩托機械化部隊的行蹤飄忽，來去無常，簡直無法

預料。敵軍的突襲，再配合着坦克大砲高度的破壞力和熾盛的火力，不但構築新陣地困難，就是原有的防禦陣地，要不是像馬奇諾防線那樣的堅固，也會在一轉瞬間就被摧毀的。

除非交戰國雙方是勢均力敵，在流動性戰術普遍應用的現階段，戰爭是不會持久的。一個裝備稍差或兵力稍弱的國家，很容易被一個擁有強大而又高度摩托化軍隊的國家擊潰。德國軍隊在歐洲橫衝直闖，居然在短短兩年中間征服了十四個獨立國，使希特拉爲所欲爲，毫無遺憾地發揮空中摩托與陸上摩托的威力，也就是流動性戰術不朽的傑作。

流動性的突擊。

流動性戰術是怎樣運用的呢？請看古德林將軍下面這一段描寫：

「接着第一次大空的及機械化部隊的攻勢，摩托化步兵師出動了。他們將調到佔領區域的邊端，防守在那裏，以便流動部隊作又一次進擊。同時進攻者將集合巨量的軍隊。他選定了下次大舉進襲的地區和時間，立刻調

集各種兵器，用以摧毀敵人的抵抗力，突破敵人的陣線。於是他迅速地集中了他的流動部隊，出動了他的空軍，用最妥善的方法，趁敵人不備，突然來一下猛攻。等到最初的積極目的達到了，裝甲師不再停留在那裏；他們倒要充分利用了他們的速度以及他們的活動範圍，來完成突破敵人交通線的工作。為了要席捲敵人的陣線，再儘量深入地進攻敵人的領土，勢必一次又一次不斷地發動攻擊。空軍即將攻擊敵人的後備兵，阻止他們參戰。」

希特拉的閃電戰略，就是這樣子一幕一幕表演的。

三　時間與空間

時間的價值。

佔領空間也許不是戰爭的最終目的，但是要達到戰爭的最終目的，就非奪取空間，佔領空間不可。時間與戰爭的目的無關，它是爭取勝利的一種手段。

好像買東西一樣，時間就是改頭換面的金錢。

凡是打仗的人，沒有不希望得勝的，更沒有不希望「旗開得勝，馬到成功」的。最巧妙的最新奇的戰術，就是一拳打倒敵人的戰術。它的作用，在使從事戰爭的國家付最低的賤價，得最大的勝利。美國陸軍訓練規程裏面說：「若要以最小限度的損失，求得最大限度的效果，就必須作某種方式的出奇行動。無論時間上、地點上、方向上、兵力上、戰術上或武器上，都可作出奇的行動。其主要因素爲祕密，迅速與準備周到。」

軍事思想家、軍事科學家、戰術家和戰略家，士兵和民衆，都做着同樣的夢，就是「速戰速決」。大家都朝着「快」的方面共同努力。在打仗的時候，誰的動作快，誰能夠在同樣的時間之內，多走一段路程，多佔領一寸土地，誰就多一分勝利的把握。摩托化機械化的武器，極度流動性的戰術，都是爲了滿足人類「快」的要求而產生的。德國的閃電戰術，就是這種思想的代表。他們的戰爭原

則就是：拿高速度摩托化的軍隊，像閃電一樣地向敵人突然進攻，深入到敵人後方，在敵人全國造成戰爭的恐怖。然後繼之以迅速無比的準備無比的攻擊，使敵人手忙脚亂，一擊獲勝。

最進步的軍事技術，運用着高速度的摩托，的確是把空間縮小了，如果要說是單單靠着摩托就能夠把空間根本消滅，說空間已不足畏，或者說空間已不存在，未免有點兒過火。空間永遠是空間，它永遠和時間作對，也可以說它在戰爭上和時間相生相尅。有人恨它，就有人愛它。

時間和空間的對立●

在時間上佔優勢的軍隊，可以閃擊在空間上處於劣勢的國家；但是遇到在空間上佔優勢的敵人，閃擊的效力就得打一個相當的折扣。德國的軍隊可以閃擊荷蘭、比利時，如果要用閃擊荷蘭、比利時的方法來閃擊地跨歐亞兩洲的蘇聯，就不像那樣的輕而易舉了。因為蘇聯的皮比象皮還厚，德國的軍隊沒有法子一槍戳穿她的心臟。飛機的速度再大，飛行半徑再長，但飛機永遠是飛機，飛

行二千里的時間以及所消耗的汽油所損壞的機器，永遠是飛行一千里的二倍。你要集中力量，空間偏要把你的兵力分散；你要爭取時間，空間偏要把你的時間拖長；一百萬的軍隊在五百里的活動範圍以內假定說發揮百分之百的力量，如果將活動範圍擴大爲一千里，它的力量祇能發揮到百分之五十。閃擊的效果和時間成正比，和空間成反比。

摩托化部隊，也有弱點。

摩托化部隊是揮霍無度的敗家子，它是純理智的，鐵面無私；摩托化的程度愈高，理智的成分愈多。它毫不憐憫當前的敵人，也毫不憐憫背後的主人。它極度的流動性和猛烈的火力，使敵人戰慄，也使主人焦慮。爲什麼呢？因爲它太快了，太強了，敵人怕的是閃電式的攻擊，主人怕的是「閃電式的消耗」。士兵可以靠着士氣的鼓舞使他們餓着肚子打仗，馬匹可以靠着鞭打使牠們餓着肚子跑路。摩托是沒有良心的傢伙，它更不懂得「軍紀」爲何物，沒有東西吃，它是不幹的。連最高統帥的堅強意志，都比不上一架摩托。最高統帥很可以

在無可奈何的時候，命令前方的軍隊搶奪戰地民衆的糧食，解救目前一時的糧食恐慌。然而摩托卻真正能夠做到「秋毫無犯」。槍砲要吃子彈，摩托要吃汽油，絕對沒有通融的餘地。統帥要支配它，必須先服從它。統帥怕的是無法戰勝敵人，更怕無法戰勝自己的機械和摩托。這種硬性的軍隊，與其說能夠立刻「利國福民」，倒不如說能夠立刻「禍國殃民」來得妥當。

空間是閃電戰術的大敵。

德國因爲科學發達，技術優越，打起仗來，總是喜歡攻擊，希望速決。第一次的歐洲大戰，拖了四年半之久，把德國拖敗了。這一次的世界大戰，德國靠着摩托化的大空軍和陸軍，靠着狂風暴雨式的閃電戰術，這裏閃擊一下，那裏閃擊一下，還是希望速決。可惜空間太大了，無敵於天下的希特拉，反而弄得到處都是敵人，他的摩托可以閃擊英倫，可以閃擊莫斯科，卻沒有力量去閃擊華盛頓，這就足以證明今天的摩托，還很幼稚，不論在速度上，活動半徑上，以及砲火的威力上都還差得很遠。可是「飄風不終朝，暴雨不終日」，德國軍隊

閃來閃去，已經閃了三年了，還沒打出一點眉目，竟又把希特拉拖上持久戰的歧路。希特拉究竟能夠支持多久呢？這是一個謎。這個謎只有德國的糧食倉庫、彈藥庫、汽油庫和軍需工業的生產力能夠給我們一個正確的解答。

空間和兵力成反比例。

日本海軍在太平洋上和英美的聯合艦隊作戰，居然還能夠先發制人，使英美受了很大的損失。這並不是海上摩托的速度問題。英美的兵力並不比日本弱，運動的速度也並不比日本慢，而是英美吃了空間的虧，日本相反地佔了空間上的便宜。一個是近水樓台，一個是鞭長莫及。假定英美與太平洋戰場的距離是日本的三倍，也必須有相當於日本海軍三倍的兵力纔能和日本作戰，有超過日本海軍三倍以上的兵力纔能取勝，戰術和戰略以及各種軍事技術的運用，自然又當別論。以寡勝衆在戰史上是數見不鮮的事，但它始終是一個未知數。只有偉大的戰爭藝術家，才有取得榮譽的權利。

閃電戰祇有在「防禦力量不能對抗攻擊力量」的場合纔能夠速戰速決。它最

閃電戰術的限制。

怕敵人不慌不忙，早有準備。交戰國是一羣「同床異夢」的惡漢，你要快，他就要慢；你要決，他就要拖。戰鬥空間的擴大，自然會把戰爭的時間拉長。雖說百年戰爭和三十年戰爭的範圍並不像這次世界大戰這樣廣大，然而今日的戰爭絕不會像預言家的推斷一樣，在幾天之內就可以結束。

有人說，第一次歐洲「大戰時代的將軍都是庸才，所以陣地戰才會鬧了四年多，如果有天才家，那麼陣地戰決不會發生。」那末曉得二十年以後的今天，庸才將軍反比上次大戰時代更多，日本的「速戰速決」主義，和中國打了五年還是戰而不決；德國的「閃電戰略」，也不能夠使戰爭的時間縮短。世界上不知那一天纔會有征服「時間空間」的「天才將軍」出現呢！

四、併用戰

楚霸王項羽以拔山之力蓋世之雄，和漢王劉邦逐鹿中原，打了很久，還是

不分勝負。項羽着了急，便向劉邦說道：「楚漢興兵以來，鬧得四海鼎沸，生靈塗炭，神鬼不安，全是因爲我們兩個，何苦要拖下去呢？我們兩個來決一決雌雄罷」——漢王笑曰：「咱家鬥智不鬥力。」項羽雖然百戰百勝，垓下一役，忽聽四面楚歌，軍心渙散，大家都想回家不願意再打仗了，霸王見大勢已去，躍馬揮戈，衝殺一陣，仰天嘆曰：「此天亡我，非戰之罪也」，於是拔劍自刎。可見戰爭單靠武力，是不能夠必勝的。「天」是什麼？就是武力以外的力量。

近代全體性戰爭的思想流行，把戰爭弄得越發複雜了。戰爭好比一個股份公司，武力不過是一位股東而已。除了武力以外，還有經濟、政治、外交、思想等許多股份。要想公司發財，必全體股東分工合作，單靠一個股東是不行的。所以，現在的戰爭，不是單純的武力戰，而是同時採用經濟、政治、外交、思想等種種鬥爭方式的併用戰。

(一)經濟戰

經濟的重心是物資，不是金錢。

腓得烈二世老早就懂得「軍隊的基礎在於給養」這種道理，他曾經說過：「荷鎗仗劍，固可以取勝，但決定戰爭的成果者，仍爲經濟。」歐戰以前，一般軍事家一致公認戰爭的要素是：人、物資、和金錢。歐戰的結果，協約國的經濟封鎖成了功，德國軍隊吃不到「牛油」，失敗了。於是經濟便成爲決定戰爭的一要素了，奧將蒙脫庫庫利「戰爭的要素，第一是金錢，第二是金錢，第三還是金錢」的名言，刺激了許多貧窮的國家，拚命地想法賺錢，以爲祇要有錢，便可以取勝。可是戰後蘇德兩國的經濟政策都成了功，又把軍事家的思想從「金錢」轉移到「物資」上。沒有金錢還是可以打仗，沒有物資才無法從事戰爭。所以，一提到「經濟」，我們所想到的便不再是狹義的「金錢」而是廣泛的「物資」了。恩格斯說過：「世界上再沒有像海陸軍這樣密切地依存於經濟條件的東西了」，「

兵力是由武器之獲得與補充上所有的資力，即由國民經濟的狀況來決定的。」一嚴格地說起來，今天的戰爭，誰有着最後一塊麵包，最後一粒子彈，最後一滴汽油，誰就能夠得到最後的勝利。

因此，一個國家，要想準備應付未來的戰爭，就不能不蓄積夠用的大量作戰資源。在軍事行動之先，世界所有互相敵對的國家，就展開了激烈的經濟戰。

經濟戰的目的和手段。

經濟戰的目的，在使打仗所不可少的以及國民生活所不可少的東西，應有盡有，而且取之不盡，用之不竭；用經濟的力量壓制敵人。例如：增加生產，提倡節約，實行貿易管理，凡是自己所沒有的或是自己出產量不足的軍用必需品，民用必需品，儘量向國外吸收；並嚴禁此種物品出口，或輸入敵國。奢侈品，或不關緊的物品，則禁止入口，或限制入口的數量，以免資金外流。不但敵國出產的商品，要嚴加抵制；就是中立國家用敵國原料製成的商品，也不許牠進口。這是經濟戰的消極手段。

積極的手段，例如：假想敵國出產的軍用品或必需的原料品，要在雙方保持友誼的時候，用直接間接的方法大量收買；敵人需要，我們也需要的東西，就和他搶着買，使她買不到，或買不到那樣多。如果能夠聯絡許多國家，實行對敵經濟封鎖，經濟絕交，不買敵國的貨物，也不把敵國所需要的貨物賣給敵國或與敵人勾通的敵國，那就更好。這種破壞敵人經濟，擾亂敵人經濟的辦法，效力非常之大。要是更進一步去擴充領土，或奪取資源豐富的殖民地，與利害一致的國家組織經濟集團，操縱國際貿易和國際金融市場，以打擊敵人，包圍敵人，封鎖敵人，就可制敵人的死命，不戰而屈敵之兵了。

(二)政治戰

照克勞衰維玆的說法，「戰爭是政治的繼續」，他是以和平為常態，戰爭為變態的觀點出發的。事實上，人類無時無刻不在戰鬥，政治也是充滿着戰鬥性

的東西，政治的本身也佩帶着戰鬥的武裝。到近代纔有「政治戰」這個名詞產生，證明「戰爭是政治的繼續」這句話不能夠解釋現實，「政治本身就是戰爭的一種手段或戰爭的另一側面」纔是客觀的眞理。政治和戰爭是分不開的。如果勉強加以區別，可以說，戰爭有兩種，一種是流血的戰爭，一種是不流血的戰爭，政治就是不流血的戰爭的一種。

不流血的戰爭。

一個強大的國家，她的政治都是適合戰爭要求的政治。戰爭是力量的對比。戰爭需要有力，強有力的政府一定可以戰勝；戰爭需要統一，能夠統一全國的政府一定可以戰勝；戰爭需要爭取時間，動作迅速的政府一定可以戰勝，戰爭需要貫澈，基礎鞏固的政府一定可以戰勝。政治戰的作用，偏重國民意志力和精神力的熔鑄鍛鍊，也就是整個國家體力的充實。假如一個一國三公的國家和一個有一個偉大的政治的領袖國家作戰，一個人民要打倒政府的國家和一個人民熱烈擁護政府的國家作戰，一個貪汚成風賄賂公行的國家和一個政治修明令

政治戰的條件和作用。

出必行的國家作戰，一個亂七八糟的國家和一個井井有條的國家作戰，一個土匪如毛一夕數驚的國家和一個道不拾遺夜不閉戶的國家作戰，誰勝誰敗，不是很明顯的事情嗎？政治戰的先決條件就是要刷新政治造成一個廉潔的政府，注重行政效率的提高，辦事迅速確實，使政令能夠貫澈。要想政令貫澈，必須使政府的利害和官吏的利害，官吏的利害和民衆的利害一致，使政府獲得全國民衆至少是最大多數民衆的擁護。能夠做到這一點，國民的生活纔能增進，社會的秩序纔能安定，文化水準纔能提高，政治訓練纔能實施，國民的戰意纔能提高，一旦對外作戰，纔能發揮國家的戰鬥力量。德國的軍隊像怒潮奔馬一般衝過來，法國的人民在忙着倒閣，政府還沒有選好統帥，內部如此紊亂，怎能不失敗呢？日本的空軍已經把馬尼拉、關島、珍珠港轟炸得一塌糊塗了，美國政府還在忙着討論修改中立法，疏通孤立派，動作這樣慢，怎能不吃虧呢？

政治戰是建設性的，武力戰是破壞性的，政治戰的目的是充實國力鍛鍊國

國力蘊蓄在政治上，表現在軍事上。

力，武力戰的目的是打擊敵人，征服敵人。國力蘊蓄在政治上，表現在軍事上；正如一個人的戰鬥力潛藏在身體上，表現在拳頭上一樣。要是一條大漢打不過一個矮子，一個胖子打不過一個瘦子，只有怪自己的「政治戰」根本失敗能了。

(三)外交戰

外交戰的效用。

外交是政治的外延，外交戰也可以說政治戰的一環。不過政治戰重在國力的蘊蓄，外交戰重在國力的發揚。一個國家的國策，靠武力可以貫澈，用外交也可以實現。強大的國家，利用縱橫捭闔的手段，以滿足兼弱攻昧的野心；弱小的國家，也可以利用靈活機動的外交手腕，避免亡國滅種的慘禍。孫子謀攻篇說：「上兵伐謀，其次伐交，其次伐兵，其下攻城」，可見古代兵學家還是注重「攻心伐謀」的外交戰的。一個天才外交家，往往靠着三寸不爛之舌，不戰而屈人之兵，化干戈為玉帛，使國家轉弱為強，大局轉危為安。成功的外交家

，全稱三個「識」字，就是認識自己，認識對象，認識國際形勢。這三個「識」字，等於畫家的三元色，變化無窮。在中國歷史上，像毛遂的自薦，晏子之使楚，一則無中生有，一則點鐵成金，都是不朽的傑作；至於蘇秦之「合縱」，張儀之「連橫」，居然使戰國七雄的刀尖跟着他們的嘴巴轉，更是千古奇觀。

軍事技術、政治技術、外交技術一日千里地進步，使精通軍事，政治和外交的人都成了專家。可是，要想把事情做得近乎理想，軍事家不能不精通政治外交，外交家也不能不懂得戰略戰術。克勞茨維茲就說過這樣的話，「一個統帥，須是兼爲大政治家之人物，然而在根柢上，又不可忘却自己是將帥。」現代赫赫有名的政治領袖，像史太林、希特拉、莫索里尼、邱吉爾，以及我們的蔣委員長，都是兼通政治、經濟、軍事、外交各種學問的人物。祇有這樣，纔能徹頭徹腦地做到戰略和政畧的一致。

新軍事家，新外交家。

上次大戰時，軍人和政治家的關係是不很妙的。粗泛地說來，政治家多指

摘軍人沒有眼光，而軍人也常將他的許多困難，推到「政治的干涉」身上。這種現象，在民主政治的國家，最爲顯著。獨裁制的國度裏，是很少見的。

軍事與外交，必須協調。

德皇威廉很了解軍政外交必須協調的道理，一八六六——七〇的兩次戰爭裏，他和鐵血宰相俾斯麥(Bismarck)同赴戰場的總司令部，好使軍事與外交間的問題直接解決。在略尼格列兹決戰的時候，普魯士軍大勝，很可以乘戰勝之餘威，直搗奧都維也納，追訂城下之盟。俾斯麥因爲想化敵爲友，和奧國締結同盟，所以主張適可而止。普法戰爭的時候，俾斯麥站在政略的觀點上，不願意加深普法兩國的仇恨，所以色當一役拿破崙第三投降之後，他就主張結束戰爭，毛奇將軍偏不同意他的主張，硬要實行追擊，攻下巴黎。這宗公案，公說公有理，婆說婆有理，直到現在，還沒有定評。

一八七〇年以後，普法又由武力戰轉入外交戰，俾斯麥一面與奧意結爲同盟，一面聯俄聯英，實行包圍政策；誰知威廉第二做了皇帝不久，就和俄國翻

外交失敗造成軍事失敗。

土耳其復興，得力於外交戰的成功。

了臉，接着又和英國發生摩擦，和意大利的感情也漸漸冷淡，逼出一個三國協商來，可說是外交上的大失敗。歐洲大戰雙方正在火併，意大利又倒戈相向；無限制的潛艇政策，逼得美國也加入了戰團。外交失策直接破壞了軍事上的勝利，這就是一個最明顯的例子。

再看一看戰後的土耳其，領土幾乎被戰勝國分割光了，「近東病夫」的小命，真是奄奄一息。旁邊的希臘，又靠着英國的支持乘人之危，派兵佔領士麥拉。基瑪爾忍無可忍，乘勢而起，把握住列強相互間的矛盾，先展開外交戰。一方面拉攏法國，以減英希勢力；一方面交歡蘇聯，以長自己威風。大戰三年，遂勝希臘，洛桑會議，列強纔允許土耳其獨立，並把已失的重要領土還她，近東病夫於是一步登天，成爲世界上二等強國。

從此可知，不善於運用外交戰的國家，雖強亦弱；善於運用外交戰的國家，雖弱亦強。所以，不論是強國也好，弱國也好，要想謀生存，求發展，必須

認清敵人，利用國際間的種種矛盾，先用外交手腕，去分化敵人，孤立敵人，再進一步爭取與國，化敵友爲我友，把敵人包圍起來，封鎖起來。然後，不戰也可以取勝，戰則必可以取勝。

> 愈是弱小國家，愈是需要外交。

外交是戰爭的一環，也可說外交是戰爭的前哨。它的重要性，並不亞於軍事。愈是弱小的國家，越應該巧妙地運用外交，再不要相信「弱國無外交」的鬼話了，那是猪玀的哲學，抹殺了外交本身的戰鬥性。

（四）思想戰

有人問德皇威廉第二，歐洲大戰爲什麼打了敗仗，他說：「因爲我缺少一個太晤士報。」德國戰敗的原因雖然很多，宣傳技術落後也是一個重要的因素。所以世界各國特別注重這件事，唱出一個新的口號，說是「宣傳重於作戰」。

思想是人類所特有的東西，它領導戰爭，左右着戰局，在戰爭中發生不可

思議的微妙作用。法國大革命，靠着一羣無組織無訓練無紀律而又沒有優良武器的暴徒，居然推翻了國王與地主，把路易送上斷頭台，居然打退了歐洲各專制國的干涉軍，組織了一個共和政府。在一九一四年開始的歐戰過程中，俄國軍隊打一仗敗一仗，瓦薩陷落以後，軍心渙散，一蹶不振，激起了一九一七年的大革命，蘇維埃政府成立以後，資本主義的國家把共產主義的思想當作洪水猛獸，大家聯合起來實行武力干涉，想把蘇俄的革命勢力一舉撲滅，誰知和法國大革命時代的暴民差不多的蘇聯紅軍，靠着拙劣的技術和裝備，居然解除了成千成萬白軍的武裝，並把英、美、法、日、意、捷等國的聯軍驅逐出境。中國國民黨所領導的國民革命，在推翻滿清打倒軍閥的許多次戰爭中，也全靠着革命思想的宣傳，造成反革命軍隊戰爭機構之叛亂。這都是思想戰在人類歷史上遺留下來的永不磨滅的奇蹟。

思想戰的奇蹟。

富於煽動力的思想戰，比任何一種戰爭手段的效力都大。德國的麥金將軍

紙彈的威力。

說，「五十萬小册子，比一百噸的炸彈更有效力。」所以現在有許多交戰國的空軍飛到敵國或敵人的陣地往往不投炸彈而投下大批的「紙彈」。希特拉說，「我決不允許殘忍不義的國際共產主義的獨裁，臨到德意志人民身上！」因此，他要向共產主義的大本營——蘇聯進攻。邱吉爾羅斯福與總裁打仗的目的，也說是要澈底消滅希特拉主義。

思想戰的武器。

現在世界各國的新聞紙，都變成宣傳的工具了。我們在報紙上，可真不容易看到確實的消息。宣傳機關會無中生有，也會顛倒黑白，他們編出許多種的書籍，印刷無數萬的標語畫圖，無代價地散發到國內和國外，敵邦和友邦。

但是，單靠報章雜誌印刷品和特許的宣傳機關的直接宣傳，在今天還是不夠的，電影戲劇和一切的科學藝術，都担負宣傳的義務。此外，最好的方法，莫過於無線電。

世界都設立了強大的廣播無線電台，或是用放送新聞的方式，或是用娛樂

方式的宣傳和他們的敵人對罵，或是在聽衆的腦子上渲染各種主義的色彩。二次世界戰爭爆發之後，在戈培爾指揮之下的德國無線電台，天天把同盟軍慘敗的消息用各種不同的語言播送到全世界，使英法的民衆灰心喪氣，法國人的戰意完全消失，雖然手裏還有一百多萬大軍，也祇好投降了。英國政府也用同樣的宣傳手段，答覆德國的宣傳，希特拉則制定了最嚴厲的法令，凡是收聽敵國無線電播音的，處死刑。

間諜也是思想戰的一支生力軍。無論那一國都佈滿了間諜，他們的任務不僅是搜集軍事情報，並且還要揑造謠言，歪曲輿論，散布失敗主義的思想，以蠱惑敵國人民的聽聞，動搖敵國人民的信念，或竟製造出驚人的恐怖和顛覆政府的叛亂。

一談到「第五縱隊」，大家就要談虎色變，因為他鬧的亂子太大了。奧國、捷克、挪威、和法國的悲劇，都是德國第五縱隊在暗中導演的。他是德國思想

戰戰場上最勇敢的哨兵，像霍亂細菌一樣潛伏在敵國的心臟裏。

思想戰敗甚於武力戰敗。

隨着思想戰的激化，列強對於戰鬥員或非戰鬥員的政治安定性，十分注意。塞克特說：「軍隊是國民意志的鏡子，這種意志若使走到錯誤的方向，就有戰敗使國家破滅的危險。」一國民的思想和意志一動搖，飛機大砲立刻就變成無用的廢物了。

併用戰是怎樣併用的？

以上所說的四種戰爭方式，並沒有一定的用法。對象、環境、敵我之力量一變，運用的程序也就變了。舉例來說：

（一）先實行經濟戰的：意阿戰爭爆發，由英法領導的國際聯盟爲了援助阿比西尼亞，就在一九三五年十一月十八日議決對意大利實行經濟制裁，禁止軍火及戰爭資材的原料輸入意國。意大利等到德國一九三六年三月進兵萊茵以後，感覺到雙方志同道合，轉而與德交歡，暗中促成德奧協定，並於這一年十月派外相齊亞諾訪問柏林，進行德意合作。英法方面又領導着參加制裁的國家，

自一九三六年十一月以後實行對蘇金融絕交。法國並與蘇聯締結互助公約，以牽制德國，德國則締結日德同盟以打擊蘇聯，意大利則於一九三七年一月和英國訂立地中海協定，以離間英法之團結；並在維也納訂立義奧匈三國協定，以鞏固三國在中歐之陣線。德國併奧佔捷以後，又由外交戰轉入政治戰，德波戰爭爆發，又由政治戰進入武力戰，與武力戰同時展開思想戰，宣傳戰。

(二)先實行外交戰的：日本侵佔我東三省後，英美在華利益大受威脅。美政府首先向日本提出抗議，英國則領導國際聯盟，派遣調查團，對日本實行道義制裁。美國國務卿史汀生並根據九國公約及非戰公約，大唱不承認主義。日本馬上宣佈承認「滿洲國」，造成既成事實，故意和國際聯盟爲難。十九國委員會議將日本的報告書在國際聯盟通過以後，日本則進佔熱河，退出國聯。英國乃與中國實行技術財政合作，援助中國改革幣制；同時表示與蘇聯要好，談判商業貸款及英蘇海軍協定種種問題以威脅日本。美國也於一九三三年十一月

宣佈承認蘇聯，使日本外交陷於孤立。一九三四年英美日海軍會議，日本又要求與英美軍備平等，使會議不歡而散。大家遂開始擴軍競爭，準備打仗。日本無路可走，祇好加入德意軸心，和德國締結同盟。「七七」事變以後，英美在經濟上援助中國，大傷日本之腦筋。於是進攻廣州，切斷香港和中國內地的交通線；佔領海南島，威脅英美在南洋之殖民地。新加坡軍港於一九三八年二月二十四日落成，美國的關島也決定設防。世界大戰開始，英美日在太平洋上的衝突越發厲害了，法國屈降，日本就進佔越南。一九四一年七月十六日美國爲答覆日越聯防，宣佈封存日本在美資金，並禁止運油赴日，繼實行經濟制裁，英國荷印亦與美國一致行動，並廢棄英日，印日，緬日商約，及荷日汽油協定，限制軍用品輸日，展開了經濟戰。等到日軍侵入泰國，英美艦隊也開往遠東，劍拔弩張，經濟戰告一段落，雙方遂於一九四一年十二月八日正式開戰。

(三)先行武力戰的：德國突然進攻荷蘭、比利時，破壞丹麥挪威兩國的中

立，可以說具先由武力戰開始，逐漸展開政治戰經濟戰思想戰的例子。

（四）德國和蘇聯的戰爭，可以說是經濟、政治、思想、外交、軍事併行的「併用戰」。一八七〇年的普法戰爭，和一九〇四——〇五年的日俄戰爭，普日兩國所以能夠在短期間大獲全勝，完全由於明治君臣和威廉第一領導下之將相善於運用「併用戰」的關係。

我們應該由認識併用戰促進民族的反省。

上面這幾個例子，我也覺得有幾分勉強；爲了便於說明，祇好權這樣辦。事實上不論那一次的戰爭，它的因素和進行的方式都是錯綜複雜的，因爲程度有淺深，眞象有顯隱，本質往往被現象所蒙蔽。我們既然懂得這許多種戰爭的樣式，不應該以懂得爲滿足，應該進一步促進民族的反省。

最近一種新戰法，叫做「神經戰」的，那是打算用一種示威的方式去使敵人懾服的。貓捉老鼠，鷹撲麻雀。都是用的這種戰法。究竟老鼠能不能抵抗狸貓，麻雀能不能抵抗老鷹，到現在還是一個謎。因爲牠們具「不抵抗主義」的信徒

，從沒有作過抵抗的打算，更沒有研究過抵抗的方法。

五、悲慘的結局

戰爭是殘酷的，戰爭的結果更加殘酷。

人類不眠不休地在研究科學，奴役科學；科學也拿出它的眞本領來改造世界，毀滅人類。武器決定了戰爭的方法，戰爭的方法決定了人類的命運。我們祇消把今天戰場上所使用的武器和過去比較一下，就不難知道今天的戰爭，會得到一個甚麼樣的結局。

現代戰爭的極度毀滅性。

一個爆炸彈可以粉碎一排整齊壯觀的西式建築，一個魚雷可以擊沉一艘三萬五千噸的戰鬥艦，一枚燒夷彈可以使繁華的都市化爲一片焦土，一枚毒氣彈可以毒死成千成萬的戰鬥員或非戰鬥員，一架放散細菌的飛機可以使無數的人民害着急性的傳染病，這種傳染病像狂風暴雨一般地在人間散佈着死亡的恐怖

。事實上這種破壞的手段還不算到家，這種殺人的方法還不夠殘酷。許多的科學家，仍舊在實驗室裏埋頭工作着，預料在最近就會有更可怕的新兵器出現。牠們會把最新奇最動人的悲劇，搬到世界的舞台上面公演。你可以見到一個浩浩蕩蕩的大艦隊，一忽兒會融化爲一灘金屬浮渣；你可以見到一支摩托化的軍隊，開進了新武器的勢力範圍，他的子彈怎樣自動爆炸，使士兵和摩托同歸於盡；你還可以看到「死光」如何把它周圍幾百里以內的一切生命，整個消滅。

科學把人類當作螞蟻和蚊虫一般地處理着。一穴螞蟻的數目何止幾千幾萬，牠們作起戰來，也是前仆後繼，英勇無比，但牠們很容易被一股洪水無聲無臭地殲滅。在戰爭的烽火中，人類的命運和螞蟻根本沒有什麼區別。我們所能夠看見的殘缺不全的肢體，血肉模糊的死屍，瀰漫天空的砲烟，玉石俱焚的烈火；我們所能夠聽見的高樓大廈的倒塌聲，孤兒寡婦的呼號聲，震天動地的斷殺聲，傷病殘廢的呻吟聲，饑餓寒冷的叫喊聲，都不算是最殘酷的。凡是我們

所能夠見到的慘象，已經是十分平常的事，不足爲奇了。武器根本就是殺人的東西，牠殺得越多，越澈底，使用牠的人就越覺得輕快，愜意。有人說，毒氣戰和細菌戰並不違反人道，反而是最人道的戰法。就是因爲它殺人殺得快，又殺得多。

邱吉爾先生在一九二四年就預測過：「或許會有橘子般大小的一個炸彈，或竟含着一千噸無烟火藥的威力，能夠一下子毀滅一個城市。」拿今天的眼光來看，他的話並不見得驚人。假使他要作個第二次預測的話，那也許是「哼哈二將」的子孫們，勢均力敵，有一天這邊實行「時效攻擊」，那邊實行「時效防禦」，一哼一哈，雙方同歸於盡吧。

由殲滅敵軍擴大到殲滅敵國人民。

戰爭的目的，是殲滅敵人，使敵人消失反抗的意旨。但今天的戰爭，是全體性戰爭，它不是國王與元首的敵對，不是總司令和大元帥的敵對，也不是軍隊和軍隊的敵對；它是這一個民族和另一個民族，這一個國家的全體國民和另一個

敵人抵抗意志未消滅前，戰爭不會停止。

國家的全體國民的敵對行爲。所謂敵人，指的是敵國的全體國民，並不是指的少數人或某一部分。如果非達到目的就不能結束戰爭，那祇有澈頭澈腦地把敵國的國民整個殲滅。敵國的國民還有一個存在，他的戰意是不會消滅的。因爲戰鬥的意旨，就是生存的意旨；他要生，他就要戰，他要繼續生存，他必須繼續戰鬥。凡爾塞和約不過使德法的戰爭暫時停止，使德法戰爭變換了另外一個方式，德法兩民族的戰爭並沒有結束，而且也不是一紙條約就可以結束的。克勞茨維茲說：「所謂停戰，是利用時間以緩戰，藉以恢復其已經破壞的均勢。」拿軍事家的眼光來看，德法兩民族的再戰鬥，繼續戰鬥，是無法避免的。法國人祇知道解除德軍的武裝，限制德國的軍備，壓榨德國的經濟，在當時却忽略了政治戰和思想戰的重要性，不知道進一步去消滅敵人的戰鬥意志。所以德國這邊簽訂了和平條約，那邊就把新的戰爭原則宣布着：「軍事戰是不會有最後的決定的，於是戰爭的兩種新形式即經濟戰和士氣戰發展了。」他們開始鼓吹

：「新的個人是完全充滿了戰爭思想的。」他們開始宣傳：「士氣戰的目的在於摧毀敵人的士氣，消滅敵人的抵抗意志。」

德國雖然討了一次便宜，可是她決不會再把同樣的便宜送給敵人。她暗暗地拿定主意，準備報凡爾塞和約之仇。認定今後的戰爭，是以破滅敵國爲政治目標的全體性戰爭。有一個軍事刊物，老早地就告訴我們，全體性戰爭必然要落到全體性勝利的結局：「全體性戰爭的意義，就是戰敗國徹底地破滅了，並且從政治舞台全然地，最後地消滅了。戰勝者不會跟戰敗者談什麼和平條件，因爲對方是不夠談判資格的。他要把自身認爲合適的任何條件強定下來。」

沒有條件的和平●

果然，一九四〇年六月二十一日，貝當元帥提出停戰請求以後的第三天，希特拉就在第一次世界大戰各交戰國簽訂停戰協定的康邊森林的小空地上，把他的停戰條件交給法國的代表們了。他把停戰條件宣讀完畢，連一句話都沒有講就帶着他的隨從很輕快地走了。法國的代表們站在覆着青布桌子的旁邊恭聽

，臉色跟大理石一樣。

戰敗者永無翻身之日的和平。

貝當元帥也許想使法國學一學一九一八年以後的德國，不過希特拉允不允許法國人做他的學生，是頗成問題的。他在康邊停戰條件的緒言上特別提出一個原則，就是：「妨止戰爭行動的再現」。希特拉今（一九四二）年一月二十九日發表演說，「此次之戰爭，惟有待日耳曼亞利安或猶太人兩者中之一死一生，始能結束。」可見他所要滅亡的不是和他打仗的國家，而是民族。

禽獸草木，都在毀滅之列。

在進行民族大殲滅的戰鬥過程中，不僅敵國的人民統統都要滅絕，在戰爭未結束前，就是敵國人民所豢養的家畜，種植的穀類和其他的植物，也都在滅絕之列。毀滅農作物的病菌，殺害牲畜的癰疽菌，是和毒害軍隊以及全體平民的瘟疫細菌看得同樣重要的。假使侵略者們讀張巡死守睢陽「羅雀掘鼠」的故事，他們也許要令科學家發明一種特效的毒藥，去撲滅敵國的麻雀和老鼠哩，因爲牠們能夠延長敵人的抗戰時間。

消滅文化是消滅種族的手段。

我們不要忘記：「一二八」上海之戰，敵人曾經把「商務印書館」當作轟炸的目標；最近太平洋戰爭爆發，日本軍隊佔領上海以後，又把「商務印書館」徹底破壞，並且把印書的機器都搬走了。中國各地的圖書館和文化機關，照例是空軍投擲炸彈的目標。他們曉得中國人一次是斬不盡殺不絕的，要想徹底亡中國，必須消滅中國固有的文化。在淪陷區，他過着中國的學生學日本文，說日本話，讀日本人編的教科書。

奇陰謀，新花樣。

我們不要忘記：日本軍隊到處搶奪我們的兒童，他們把中國的兒童當作戰利品，成千成萬地運送回國。這些兒童要不了二十年，男的都訓練成精銳的日本兵，可以派到中國來殘害他們的父母兄弟，毀壞他們的故鄉庭園。女的都變成了身體強健的母親，供征服者淫樂，並給他們生產下一代的侵略者。這就是日本軍閥「以華亡華」的藝術。

我們不要忘記：日本在佔領區裏面，提倡烟賭，獎勵栽種鴉片，經營大規

急性弱種，慢性滅種。

世界上沒有奴隸們的生存空間。

模的妓院，傳播煙毒，嗎啡毒、和花柳病，使中國人民腐化墮落，變成懶惰、愚蠢、衰弱多病、不知廉恥的劣等民族，使中華民族死亡增加，生育減少，自趨滅絕。這就是用「天演淘汰」法慢性亡華滅種的毒計。

今天的戰爭，不是爲的爭勝負，不是爲的爭霸權，而是爲的搶奪經濟資源，爭取生存空間。侵略者深知道被征服者的民族意識是不能消滅的，爲了「妨止戰爭行動的再現」，只有一次或化整爲零分作許多次將被征服者「澈底殲滅」，使他們永遠退出世界舞台。

不要把簽訂屈辱的投降條件當作戰爭的結束，那不過是被征服者的大悲劇的頭一幕。今後的世界上不會再有奴隸的生存空間，生存是勇於戰鬥者的特殊權利。

第四章　國防建設的要素

人類社會生活的要素，即國防建設的要素。

戰爭的範圍，隨着人類生產的進步一天一天擴大，國防的範圍也隨着戰爭範圍的擴大而擴大；戰爭的要素，隨着人類生活的進步一天一天複雜，國防的內容也隨着戰爭要素的複雜而越加複雜。我們既然不能否認「生活即是戰爭」，就應該承認：人類社會生活的要素，也就是國防建設的要素。概括地說起來，一個國家，從天上到地下，從大陸到海洋，從有生命的動物，有生機的植物到無生機的礦物，從有形有體的物質到無聲無臭的精神，沒有一樣不在現代戰爭上發生作用，因此也沒有一樣不是國防建設的要素。戰爭是全體性的，國防也必然是全體性的；沒有全體性的國防，就不能應付全體性的戰爭。

然而，在無數的要素裏面，那幾種是比較上更加重要的要素呢？爲了研究方便起見，我認爲無論是那一個國家，那一個時代的國防，都具備幾種共同的

要素：第一，是人的要素；第二，是物的要素；第三，是混合要素。現在就將這三種基本要素分別加以說明。

一、人的要素

人在國防建設上，自古就佔着唯一的重要地位。孔子說：「有人此有土，有土此有財」，簡直把人當作使國家富強的基本動力。孟子見梁惠王，梁惠王問曰：「寡人之於國也，盡心焉耳矣。河內凶則移其民於河東，移其粟於河內；河東凶亦然。察鄰國之政，無如寡人之用心者，鄰國之民不加少，寡人之民不加多，何也？」可見梁惠王也懂得「民爲邦本，本固邦寧」的道理，用移民移粟的辦法去救濟災荒，結果仍然不見人口增加，自己非常難過。最近的過去，美國還利用「移民政策」來增加國內的人口，以致富強，都是國家以人爲主的證據。孟子說：「不孝有三，無後爲大。」越王勾踐從吳國脫險回國，臥薪嘗

胆、立志復仇——，便從增加生育入手，規定男子二十不娶，女子十五不嫁者，罪其父兄；寡婦鰥夫也可以自由結合。十年生聚，十年教育。皇天不負苦心人，結果，一舉滅吳，達到了雪恥的目的。歐戰以後，列強各國，無不千方百計，以謀人口之增加。德國興登堡總統，爲了獎勵生育，認了幾十萬乾兒子；這些乾兒子，都是多產的父母生下來的。二次世界大戰爆發以後。德國未婚的壯丁，在應徵入伍之前，可以免費在報紙上登徵婚啓事，他說，「我不久就要上前綫了，在出發之前，徵求一位健壯的日耳曼少女，和我生育一個第三帝國的繼承者。」據說，凡是和出征軍人臨時結合的，政府對於她們的生活特別優待，德國的少女，應徵的很多。

這些動人的故事，很可以說明人民在國防建設上的重要性了。老實說，國家本來是爲了保障人類的生存，促成民族的發展而組織的。人是國家的主人翁，沒有人，就沒有國，更沒有國防。建設國家與建設國防，同樣需要很多的人

人口多的國家，不一定就是強國。

；不過國家以內之人與國防所需之人，雖然同樣是人，性質上却有分別。

凡是一國的國民，不論年齡，不分性別，只是一個單純的「自然人」而已，不見得一定有用。英國的領土布滿全球，人口有五萬五千萬，幾佔全界世人口三分之一。法國的人口，也有四千一百多萬，爲什麼僅有六千七百萬人的德國竟敢和英法兩國同時作戰而又把英法聯軍打得落花流水呢？因爲英國五萬五千萬人口裏面，印度人就佔三萬八千萬，還有許多緬甸人、馬來人、非洲土人、南美洲人，在德國人眼裏簡直和螞蟻一樣，沒有一點兒用處；眞正的英國人，不過四千六百萬。英法兩國的人口合起來雖然比德國人多，但是打起仗來英國只能動員五百萬人，法國只能動員六百萬人，德國却能夠動員一千二百萬人，比英法兩國的總數還多。英法兩國又各打各的算盤，不能夠一心一德作戰到底，作戰的力量當然沒有德國強。又如：侵略我們的日本。通常說日本人口七千萬，實際上除了一千八百萬朝鮮人，七百萬台灣人，還有二三百萬琉球人、蝦夷人，

國防人●

眞正的日本人僅有四千五百萬，不過中國人口的十分之一，爲什麼還敢來侵略我們堂堂中華呢？因爲日本強，中國弱。日本人口雖少，大多數都能夠發生力量，而且力量又能夠集中，所以成爲世界上一等強國；中國人口雖多，大多數不能夠發生力量，少數人的力量又四分五裂，不能集中，所以被人家輕視，稱我們爲「東亞病夫」。我們知道，人口是國家的細胞，國家病了，打不起精神，細胞雖然多，也沒有什麼用處。一個國家的人口，不論是男的、女的、老的、幼的、聰明的、愚笨的、健康的、衰弱的、害病的、殘廢的、犯罪的囚徒、偷東西的扒手、和殺人放火的土匪，統統都算是國民，可是能不能夠在國防建設上發生力量呢？很顯然地，不能！國防上所需要的，不是普普通通的「人」，而是能夠發生國防力量的「國防人」。

能夠發生國防力的人，有三個條件：第一，身體健全；第二，有生產技能；第三，思想正確，遵守國家法令。三個條件，完全具備，才能稱之爲國防人

●因爲必須身體健全，才能勞動；必須有技能，才能替國家生產；必須思想正確，遵守國家法令，才能爲國家服務。三個條件缺少一個，就只能算是「人」，不能算是「國防人」。譬如：身體不健的人，就是病夫；身體不全的人，就是殘廢，雖然遵守國家的法令，過去也有技能，因爲不能勞動，當然不會發生力量●又如：有一些人，沒有生產技能，雖然身體很健全，又不作奸犯法，可是遊手好閒，飽食終日，無所用心，不能替國家生產，對國家也不會有什麼好處。再如：有些人思想不正確，不知道遵守國家法令，雖然身體強健，又有生產技術，可是一天到晚，爲非作歹，喪盡天良，害國害民。像汪精衞這樣人，身體和本領都不差，却做了賣國賊，不但自己不能夠發生國防力量，反而率領着一大羣小賣國賊，來危害自己的祖國，就是因爲他們的思想錯誤，不知道遵守國家的法令●

有錢的老爺、少爺、太太小姐，自己本來聰明伶俐，很可以學會一點生產

不能發生國防力量的人，不是國防人。

技術，從事生產；結果却學會了許多消耗技術，過着驕奢淫逸的生活，專門從事消耗。單單他們自己消耗還不算，還要拿錢去僱用許多能夠生產的老媽子、聽差、伙夫、傭兵，讓這些人跟着他們消耗。因爲他們不願意走路，國家裏就有一部分能夠生產的國民去當汽車夫，洋車夫，因爲他們要消愁解悶，國家裏就有一部分能夠生產的國民去學唱戲、當舞女、開茶館酒店、開秦樓楚館。這種人在近視眼看來，好像也是在生產，實際上他們的生產並不能增加國防力量，而是爲了滿足那一批「消耗專家」的需要。這一種人越多，國家就越倒霉，因爲他們是人，而不是國防人。

抽鴉片烟的烟鬼，叫「么二三、四五六」的賭鬼，唱「今朝有酒今朝醉，那怕明天割掉頭」的酒鬼，哼「牡丹花下死，做鬼也風流」的色鬼，他們自己不生產，反而連累了許多種鴉片的人，造烟槍烟斗的人，販運烟土的人，造賭具的人，開賭場的人，燒甘酒的人，賣酒的人，開酒店的人，服侍醉漢的人，開妓

院的人，當妓女的人，伺候姑娘的人，醫治花柳病的人。這許多人不是爲了消耗而生，就是爲了供人家消耗而生，絕對不會發生國防的力量。這種人越多，國家就越倒霉，因爲他們是人，而不是國防人。

遁跡空門的法師長老，六根清淨的妙眞妙諦，，吃齋唸佛的善男信女，治病不治命的巫婆，以及信不信隨便你的命相，他們自己不生產，同時還誘惑着成千成萬的人，使他們不能夠一心一意地去從事生產，這種人越多，國家就越倒霉，因爲他們是人，而不是國防人。

偷雞摸狗的小偷，打家刼舍的強盜，招搖撞騙的流氓，指官詐財的地痞，武斷鄉曲的土豪，播弄是非的訟棍，殺人放火的土匪，把持地方的劣紳，重利盤剝的奸商，貪污瀆職的官吏，製造變亂的政客，擁兵自衛的軍閥，破壞統一的奸黨，他們自己不事生產，反而鬧出許多大大小小長長短短的亂子，擾亂社會秩序，反抗國家政令，弄得民不聊生，國將不國。這種人越多，國家就越倒

最可怕的，是國防力量的自相抵銷。

蠹，因爲他們是人，而不是國防人。

說到這裏，我們自己反省一下。中國四萬萬五千萬人裏面，有多少人是專門消耗，有多少人是好像生產而實際仍是消耗，有多少人是生產少而消耗多，有多少人是生產的東西恰彀自己消耗，又有多少人是生產得多而自己消耗得少呢？一個國家的力量，就是全體國民生活力量的總和。民力不足，國力絕對不會有餘。人民的生活還維持不住，那裏還有力量去建設國防呢？民力之所以不足，一方面是由於老弱殘病的人太多，不能出力；一方面是由於不勞而獲的寄生蟲太多，不願出力；然而最厲害的，莫過於人力物力之相互抵銷。土匪的力量，把剿匪的力量抵銷了；貪官污吏的力量，把民衆的力量抵銷了；割據的力量，把統一的力量抵銷了；軍閥混戰的力量，把捍衛國家的力量抵銷了；自私自利的力量，把精誠團結的力量抵銷了……，人民所有的力量，統統都自銷了，國家怎能會不弱呢！我們不談國防建設則已，要談國防建設，必須充實國力。

國力有餘，才能建設國防。

國力有餘，才能建設國防。要使國力有餘，必須提倡國民體育，防止疾病，以減少消耗；必須厲行節約，強迫勞動，以增加生產；必須糾正紛歧錯雜的思想，使全體國民在國家至上，民族至上的共同目標之下，統一意志，集中力量，以澈底清除內在的矛盾。假使全國人民的力量由相消而相長，由分散而合一，能夠做到「生之者衆，食之者寡；爲之者急，用之者舒」的地步，則小國可以致富，大國可以圖強。復興中華民族，簡直易如反掌。

德國和蘇聯是怎樣強起來的？

一個國家，人多不見得就強；「國防人」多，才能臻於強大。德國之所以強，就是因爲德國的國民都受過鐵血宰相俾士麥和希特拉的訓練，他們的體格特別健全，技能異常優越，奉公守法服從命令的精神，更爲他民族所不及。他們祇知道有國家民族，不知道自私自利，他們認爲「德意志高於一切」「元首的命令就是生命」，所以戰敗以後，不到二十年，便能夠恢復固有的地位，成爲世界上第一等強國。革命以後的蘇聯，無廢人、無廢物、無廢事；人人有工做，人

人有飯吃；國民的健康水準、生活水準、智識水準、技術水準，都提高了，他們的思想是一致的，信仰是一致的，行動是一致的，目標也是一致的。他們蓄積着無窮的人力，無限的財力，無比的物力，建設了極堅固的國防，訓練成極強大的紅軍，打起仗來，可以動員一千五百萬武裝戰鬥兵，希特拉雖然戰無不勝，攻無不克，進攻莫斯科的計劃，却被蘇聯軍隊粉碎。這些事實，都是告訴我們，要復興中華民族，必須先將自己造成一個「國防人」，然後再造就培養大量的「國防人」；教育與訓練，祇有一個目的，就是要使「國人」變成「國防人」。

國民和國防人的比率，決定國家的強弱。

國家的強弱，是由國民和國防人的比率決定的。例如甲國和乙國的人口都是六千萬，甲國的國防人佔全人口的百分之五十，乙國的國防人佔全人口的百分之九十。那麼，甲國的國防人祇有三千萬，和乙國的五千四百萬比較起來，誰強誰弱，不是很明白的事嗎？

有了國防人，還須有國防技術；有了國防技術，還須有國防組織；有了國

防組織；還須有國防計劃；有了國防計劃，還須有國防重心；有了國防重心，還須有國防精神。法國有國防人、有國防技術、有國防組織、有國防計劃，爲什麼打敗仗呢？因爲法國沒有希特拉那樣的國防重心，沒有日耳曼民族那樣的國防精神。

二、物的要素

由人與人戰爭物與物戰。

以前打仗，講起來就說是雄兵百萬，戰將千員；現在打仗，論兵力則說是飛機幾萬架，大砲幾萬門，坦克幾萬輛，兵艦幾千艘。以前的武器，目的在殺人；現在的兵器，高射砲的用處是打飛機，魚雷的用處是打軍艦，反坦克砲的用處是打戰車，目的是在「殺物」。戰爭的新聞上，也往往祇說擊沉敵艦幾艘，擊落敵機幾架，就算完事，殺了多少人，則一字不提。列強建設國防，則大砲巨艦飛機坦克；準備戰爭，則大砲巨艦飛機坦克；決定勝負，還是大砲巨艦飛

機坦克。有血有肉的人，反而變成次要的東西了。如果無線電操縱飛機大砲的技術能夠再進一步普遍應用，人與人的戰爭，與的要演進爲物與物的戰爭了。

人與人戰，人與物戰，物與物戰，戰爭順着這樣的程序變化着。在歷史的現階段，我們可以同時看到這三種戰爭形式。非洲的野蠻人和野蠻人打，是純粹的人與人戰；野蠻人抵抗文明人的侵略，是人與物戰；列強的互爭雄長，是物與物戰。一個自命爲現代化的國家，無論如何，沒有物是不能打仗的。所以，物便成爲國防建設的要素。

領土必須具備的條件。

「物」是土地的兒子，要想有豐富的物資，必須有廣大的土地。國家需要有土地，沒有土地就不能成爲國家；大國需要更大的土地，否則便不能爲大國。一國的領土，要有山谿之險，最好是「一夫當關，萬夫莫入」；又要地面上有豐富的產物，如果不能生產，就失掉了土地的價值。以前意阿戰爭的時候，阿國願意割地求和，但意國非要一塊肥沃的領土不可，像中國的大戈壁一樣的不毛

之地，竟因不願意要。「楚人無罪，懷璧其罪」，阿國拒絕了意國的要求，莫索里尼爲了要搶奪那一塊肥沃的土地，祇好把阿國消滅。

地面上所產的大部是植物，植物是人和畜類的主要食糧。但是在戰爭上發生特殊作用的却是機械和摩托，製造機械和摩托所用的原料如鐵、銅、鎢、鉛、鋅、銻、鎢、鋁等，以及鍛鍊鋼鐵的煤礦，摩托機器所需要的煤油汽油，統統都產生在地下；最貴重的黃金白銀，也是地下的產物。因此，良好的領土，更須有地下的蘊藏——礦產。

世界上沒有一塊土地是合乎理想的。

美國和蘇聯是軍需工業原料最富的國家，但美國根本沒有樹膠，沒有鎳、銃、錫、銻、硝酸、鋁、毛、水銀、和錫都不夠用；蘇聯完全沒有樹膠、鎳、鎢、錫、銻，重要的銅、鉛、鋁、鋅也差得很多 至於三個「無」的國家德、日、意，窮得更是可憐。德國所沒有的東西如棉花、樹膠、錳、鎳、銃、鎢、錫、錫、水銀、雲母等在十種以上，鐵、油、銅、鉛、毛、棉，百分之七十以上

資源缺乏是製造戰爭的重要因素。

都靠國外輸入；日本沒有樹膠、沒有鎳、沒有羊毛、沒有水銀和銻、鐵、錳、硝酸都不夠用，石油、棉花、鉛、鋅、澱粉、錫、錳則差得更多；意大利所用的煤、油、銅、棉花、樹膠、鎳、銻、鎢、燐、錫、雲母，完全要向國外購買，鉛、銻、鋁、澱粉和羊毛，也不能自給自足。由此說來，世界上可以說沒有一塊土地是合乎理想的，不論那一個國家關起門來，都無法應付現代的戰爭，爲了要補救本國的缺陷，祇好拚命搶奪資源，搶奪殖民地了。求糧食與原料的自給自足，是列強準備戰爭的重要因素。愈準備戰爭，愈感覺物資的缺乏；物資愈缺乏，愈要準備戰爭。窮困製造戰爭，戰爭又製造窮困。人類跳到這個迷魂陣裏，用鮮血來寫自己悲慘的歷史。

地面上的物產，地面下的蘊藏，是人類生活和戰爭的原料，必須大量採取加工製造，才能適用。採取和製造，第一少不了動力，第二少不了機械。以前的農業工業，祇利用很簡單的器械，所需要的動力也是微乎其微。現在要大

資源需要機械動力開發它，機械動力需要資源培長它。

複雜的國防，基礎建築在各種工業上。

量生產，大量製造，各種原動力之產生，無一不需機器，如水力、汽力、油力、電力、煤氣力等，沒有機器，根本不能發生大的力量。農業織造、採礦冶金、機械工程、電機工程、化學工程、土木工程、造船工程，完全靠摩托化電氣化了，製造機器和各種必需品，需用大批的原料；採掘各種植物質和礦物質的大批原料，又需要巨大的機械動力。機械動力增加了原料的生產，原料增加了各種物資的生產和機械的再生產；機械的擴大再生產，又加強了機械的動力。土地蘊藏和機械動力互爲子母，互相滋生，好像「火助風勢，風助火威」，造成了今天的科學世界，機械世界。

歐洲各國，十九世紀發生產業革命，由利用人力之小工業一變而成爲利用機械動力的機器工業，組織日漸複雜，規模日漸擴大。國防也追蹤着工業的進步，由完全以人力爲主的簡單國防，變爲以物力爲主的複雜國防。簡單的國防，只要做到「足食足兵」，就算完事；複雜的國防，則永遠不能建設到盡善盡

美的地步。它的基礎，是建築在各種工業上。俾士麥曾經說過：「國防的基幹是深植於工業繁榮的沃土中」，實在是鞭辟入裏之談。沒有工業基礎的國防，是空中樓閣，一陣微風就會把它吹散的。所以，不僅平時建設國防，應該從建設工業着手；就是在戰爭中間，要想建設國防，也非從發展工業入手不可。

中國地大物博，蘊藏之富，並不亞於美蘇。據一九三二年北平地質調查所的估計，中國煤的儲藏量有二四八、二八七兆噸，鐵的儲藏量據一九三三年的調查有三萬六千八百萬噸，石油的儲量也很豐富，可惜大都沒有開採，埋在地下，沒有一點兒用處。我們的工廠，說來實在可憐，不但機器要買外國的，原料也要買外國的。自己有鐵礦，煉不好，祇好把礦石運出去，把鋼鐵運進來。出口的是皮毛生絲雞子鴨蛋，進口的是呢絨嗶嘰皮鞋皮箱餅干罐頭。外國的工業一日千里，我們的工業受資本帝國主義的壓迫，反而日就衰落。個十淪爲列強的殖民地，商店變成洋貨陳列所，連吃飯穿衣都靠外國，打仗更不用說。如果我們

實興中華民族，須先樹立並發展獨立自主的國防工業。

從外國買不到飛機大砲和一切的軍用品，就不能作戰；一個不能獨立作戰的國家，就要被敵人消滅。國防工業是國家民族的命脈，要想禦侮圖存，必先建立工業。蘇聯的復興，在我國辛亥革命之後，可是蘇聯人民能夠刻苦自勵，布衣粗食，自給自足；中國人民則競尙豪華，爭買外貨，越弄越窮。蘇聯老早就把國防工業建立起來，變成足以左右世界大局的強國了；我們還在風雨飄搖之中，處處需要友邦的扶持。我們要是再不覺悟，下最大決心，用自己的力量，自己的技術，把自己地下的無盡寶藏發掘出來，發展各種工業以加強機械動力，再以機械動力推動國防工業之發展，在經濟上、生活上、戰爭上做到獨立自主，中華民族便永無復興之日。

一九一七年大河內正敏在日本工業俱樂部裏講演，他說：「依賴工業的戰爭，結果還是受工業力量的支配。」英國第一次歐戰時代的軍需大臣勞特喬治有一次在曼徹斯特演說，「最近德意志軍隊佔領布羅米文羅要塞，俄聯合軍大受

挫折，失敗的原因，完全由於敵軍的火砲及彈藥的優越，與武裝的優越。——

到工場中去求戰爭的勝利。

德意志將戰爭的勝利依賴德國工場的組織，我們也應該在我國的工場中去求戰爭的勝利。」德柯斯先生說：「縱然有最沈着的步兵隊，縱然有最確實的砲兵隊，仍然不能保證戰爭的勝利。最後一粒的小麥，甚至一格蘭姆的銅，甚至和戰爭沒有直接關係的某種消費物，也同樣可以決定戰爭的勝利。」

中國缺乏的是機械動力。

中國有的是物資，缺少的是機械動力。我們應該趕快促成機械動力和這塊處女地的結合，使它們孕育出強大的國防工業。當中國的鐵礦變成摩托，中國的石油在天空中、地面上、海洋裏發出怒吼的時候，就是中國開始勝利的時候；當中國人日用必需品商標上和中國海陸空軍一切武器上的「拉丁字母」完全變成中國字的時候，就是中華民族開始抬頭的時候。

三、混合要素

(一)經濟

物的價值與貨幣的來源。

人類把自己的勞動力用在天然生成的東西上，或是變更牠的位置，或是變更牠的形式，或是變更牠的本質，或是保存一些時間，這種天然物就發生了變化，牠本身就代表着一種力量。人類在變更天然物時所用力量越多，這種被變化以後的天然物，力量也就越大。例如，把甲地的東西運到乙地，便是位置的變更；把樹枝破成柴，就是變牠的形式；把涼水燒成開水，就是變更他的性質；把夏季的菓實保存到冬季，今年的東西保存到明年，就是把勞力加在時間上。這許多被保存或是被變更的東西，都是生活上的必需品，人類因爲要互通有無便發生以物易物的交易，物的本身爲了交換便利就產了交換價值。物的價值是以加在牠身上的勞動力爲標準的，但因爲物的本質和供給量與需要品的差異，交換時間價格往往和勞動力的多寡不能一致。後來大家感覺到以物易物很不方

便，便約定用幾種東西做交換的媒介，就是貨幣。貨幣是物價也就是勞動力的代表，這種東西演變到現在，就成了支配一切的金錢。

金錢所代表的力量，通常叫做「經濟力量」。經濟力量，是人力物力的結晶。金錢可以用人力直接換來，可以用物力間接換來，也可以用人物二力混合的東西換來。在沒有混合的時候，人是人力，物是物力，不能發生經濟作用。譬如，地面下有許多金銀，沒有人去開發；地面上許多有用的東西，而不能利用，或無人利用，均等於零。可是，有了人而沒有物，縱有天大的本事，赤手空拳，也無法施展。可見人不能離物而生活，物亦不能離人而自用。帝國主義者所以要向外侵略，便是因爲物力缺乏。

經濟作用

金錢既然是人力物力的代表，自然可以利用牠來購買所需要的人力與物力。拿坐人力車一事來說，坐車的人是把金錢變爲人力，車夫是把人力變成金錢。又如購物，所用的金錢雖是一種，却能買到許多不同種類的東西；反過來說

，許多不同的貨物，也能夠變成同樣的金錢，所以經濟市場，就是人力物力兌換的交易所，而金錢不過是交易所中的經紀（掮客）而已。

過去許多研究軍事學的人，時常提到三"M"政策，就是Man（人）Money（錢）Munition（兵器）。甚至有人說，所謂三"M"，不過是三個「錢」字。金錢爲什麽有這樣大的威力呢？因爲牠可以換到你所需要的東西。

戰爭！消耗！

戰爭的意義就是「消耗」。它像是一隻老公雞，祇會吶喊，不會下蛋。現代的戰爭，要想戰勝。必須消耗，大量的消耗，無限制的消耗。上次世界大戰，參戰國所消耗的戰費，據「戰爭之代價」一書的作者波格特（Borguert）的統計，共有二千零八十三萬萬美金。協約國方面消耗了一千四百五十三萬萬，同盟國方面消耗了六百三十萬萬。我們把世界著名的各次大戰爭所消耗的戰費比較一下，就可以知道戰神的肚皮一天比一天大了：

戰役	時間	消耗戰費（單位百萬美金）
拿破崙戰役	一七九〇——一八一五	三、〇七〇
克里米戰爭	一八五四——一八五五	一、七〇〇
美國南北戰爭	一八六一——一八六五	七、〇〇〇
普法戰爭	一八七〇——一八七一	三、二〇一
南非戰爭	一八九九——一九〇二	一、二五〇
日俄戰爭	一九〇四——一九〇五	二、一〇〇
世界大戰	一九一四——一九一八	二〇八、三〇八

這裏，告訴我們，第一次世界大戰的戰費抵日俄戰爭的一百倍，抵南非戰爭的二百倍。南北美戰爭，每天不過消耗戰費五百餘萬元；普法戰爭，每天不過消耗一千五百餘萬元；日俄戰爭，每天不過消耗三百八十餘萬元；第一次世界大戰的戰費，每天是一萬萬三千萬元。第二次世界大戰的規模更大了，戰綫

、戰車、飛機、大砲也更大更新更多了，消耗量的多寡，目前雖不得而知；然較之上次大戰，是祇會增加不會減少的。

金錢並非萬能。

金錢當眞是萬能的嗎？不見得。戰爭所消耗的是物資，不是金錢。金錢能夠換到物資，任何物品，都可以用錢買到，所以說牠萬能；等到金錢不能代表實在的人力物力的時候，金錢便成爲不值一顧的廢物。某地洪水橫流，淹沒了許多村落，有一個窮人無處可逃，帶了一個南瓜爬到一棵大樹上；後來一個富人，也爬到這棵樹上，他腰包裏帶了二百兩銀子。過了一天，洪水越發越大，窮人肚子餓了就拿生南瓜充饑；富人沒有東西食，便向窮人提出請求，願意把腰包裏的銀子分給他一半，去換半個南瓜。窮人眼看一片汪洋，不知道何日才能脫險，便婉辭謝絕。在這種場合，白銀雖好，不能當饑，白銀便成廢物。

前方的將士在流血抗戰，備嘗辛勞，如果後方民衆捐了許多錢派代表到前方去慰勞他們，不能夠滿足前線的需要，他們是不會表示歡迎的。因爲前方有

錢買不到東西，金錢對於他們並沒有什麼好處，既不能當子彈打，又不能當衣服穿，裝在罐裏，還嫌累贅。他們最迫切需要的，是槍械子彈，罐頭食品，衣服鞋襪，和大批的生力軍來增援作戰。在這種情形之下，金錢也就失掉效用了。

由此可見國家當充實國防從事戰爭的時候，並不注重普通的金錢，而重視能夠代表人力物力的通貨或直接的人力物力。

建設國防，須先充實人力物力，增加生產。

蘇聯革命以後，列強最初實行武力干涉，後來又用經濟封鎖政策，使她發生經濟恐慌，盧布價格一落千丈，和歐戰結束以後的德國馬克一樣。但是蘇聯政府當局對於貨幣價格的漲跌並不在意，一面宣佈新經濟政策，以增加農業生產，同時對外表示暫時放棄世界革命政策，以爭取國際方面的同情與援助。列寧說：「蘇聯為要建設一個社會主義的社會，不管甚麼東西，我們統統需要。」史太林於一九二七年第十五次共產黨大會席上報告：「我們今天要採用的政策，必須以發展國際貿易，增加蘇聯的經濟力量為目標。我們應時時設法不依

額資本主義國家而生存，應設法將蘇聯建築在高度發達的工業基礎上。」一蘇聯本着增加生產，建設工業的目標，埋頭苦幹，完成了一個五年計劃，再來一個五年計劃。等到物質生產增加以後，貨幣的價格自然提高。現在盧布的價格，已經很高了，一元美金祇能兌換六個盧布。外國人帶了美金到蘇聯去，不論坐一次汽車也好，吃幾塊牛肉麵包也好，住一晚旅館也好，都要花費好幾元美金。一天的生活費，就要消耗幾十個美金，所以住在蘇聯的外國人，都感覺到頭痛。經濟力量的代表，在平時是金錢；在戰時是人力物力。我們要建設國防，當然要充實經濟力量；不過我們所要充實的是人力和物力的經濟，並不需要汲汲於金錢貨幣的經濟政策。因爲金錢貨幣只是通貨，不是實貨。實貨增加，通貨的價格自然提高；實貨消耗完了，通貨再膨脹也無濟於事。通貨的價值與物資的關係，如影隨形，物資的形既不存在，通貨的價值（物資的影）自然就跟着消滅了。戰爭時代的國民，有囤集實物的現象，交戰國的國際貿易，由現金購

買一變而爲「以物易物」。前者是防制通貨膨脹，貨幣的價格下跌；後者是恐怕物資過度貧乏，巧婦難作無米之炊。戰爭是一位哲學大師，披着神祕的外衣的許多眞理，都在戰爭面前現出了原形。假如沒有戰爭，人類一定會沉陷在錢魔的迷魂陣裏永遠不得出頭呢。

政治性質與經濟性質的財政戰

說到這裏，有一個現實的問題，不妨提出來研究一下。大家都知道，現代的戰爭不僅是武力戰，而是使用整個國家人力物力的國力戰。這些人力物力，沒有一樣不需要花錢。中國抵抗日寇的侵略，依照國家的財政預算，每年要支出一大筆軍費；日本侵略中國，當然也要花錢。可以說中日戰爭就是一種財政戰，誰的財力雄厚，誰就取得勝利。

不過我們的財政戰，是政治性質的財政戰，軍費的來源、全靠國外借款、發行公債、增加捐稅和通貨膨脹，好像沒有源泉的水，容易枯竭。日本的財政戰，是經濟性質的財政戰，他們的工業發達，可以在軍事佔領區掠奪大批原料

運回國內造成貨物，直接供應軍事上的需要或運輸出口換外匯，或換一部份軍需品以及各種軍需原料，這樣做法，可以減輕國民的負担，補償國家的一部份損失。除此以外，他們也會發行公債，實行通貨膨脹，並在佔領區濫發沒有準備金的軍用劵，榨取被佔領區中國人民的血液。所以他們一次籌款就是幾萬萬元，用錢和流水一樣。如此說來，我們的經濟在數量上不及敵國，難道就不能同敵鬥作戰嗎？

中國不怕敵人的經濟封鎖。

我們應該知道，我們是農業國家，經濟性質是農業經濟，日本的經濟是工業經濟。工業國最怕的是經濟封鎖，國外的原料來源斷絕了，國內的商品又找不到市場，工廠一倒閉，馬上就發生大恐慌。我們農業國的經濟却比工業國穩固持久。在平時，我們的產業落後，受國際資本主義的壓迫，土貨被洋貨打倒了，手工業和小規模的機器工業也被外國的大托拉斯吞併了，自己的工業經濟始終打不下穩固的基礎。現在敵人把我們的國際路線切斷了，想用經濟封鎖政

策來困死我們，我們正可以利用這個機會起死囘生。洋貨來不到，土貨就大走紅運，外國的托拉斯被關在門外，我們的手工業和機器工業也可以呼吸一口自由的好空氣了。中國好像一個骨瘦如柴的鴉片烟鬼，敵人的封鎖政策，是比神仙一把抓還好的戒煙藥。我們再不能放過這個千載一時的機會，一方面要在大後方建設各種各樣的工廠，越多越好，把工業的基礎樹立起來；一方面要改良農村經濟，增加原料的產量，並且對敵人來個經濟反封鎖，使他搶不到原料，買不到貨物，制他工業經濟的死命。我記得德國在要求協約國撤退駐兵，興登堡總統勸告國人努力工業，籌還賠款的時候，很沉痛地說：「希望全國工業一致努力，一致忍耐，把這最後一滴的苦藥喝下去！」我們要想使「東亞病夫」變成膀大腰圓的生龍活虎，也請全國同胞把這「最後的一滴苦藥」忍痛嚥下罷！

（二）技術

俗話說：「把戲都是一樣，巧妙各自不同。」把戲是物，玩把戲的是人，巧

妙不巧妙就是「人」玩「把戲」的「技術」。

技術是人與物結合的媒介。

技術是人力和物力結合所不可少的一種媒介劑。譬如吃飯，要是不會端碗拿筷子，雖有山珍海味，也吃不到嘴裏，碗筷的使用，便是吃飯的技術。由此類推，凡人欲利用物，莫不以技術爲媒介。中國人比西洋人善用碗筷，便是中國人吃飯的技術比西洋人高；反之，西洋人善用飛機大砲打仗，便是西洋人作戰的技術比中國人高。使用碗筷的技術很簡單，使用槍砲的技術很麻煩，所以中國人吃飲的本領雖高，終比不上西洋人作戰的本領大；中國人就敵不過西洋人。

人類變化物質使用物質的過程，就是技術表演的過程。嚴格地說，連講話走路，舉手投足，都是技術。鳥飛、魚游、獸奔、蟲爬，也是技術。技術是求生善生的唯一手段，消極地適應環境，離不開技術；積極地改造環境，更離不開技術。有了技術，纔能製造一切的物品，運用一切的物品；沒有技術，不但不能製造一切的物品，就是有現現成成的物品，自己也不能利用。能利用的「能」

，就是技術。「本能」，就是與生俱來的技術；學而後能，就是後天習得的技術。

社會技術水準，決定社會生活水準。

技術是社會進化的動力。社會愈進化，技術越複雜。製造一種工具和使用一種工具，都需要技術。工具愈精，技術愈高；技術愈高，工具所發生的作用越大。人類社會生活的水準，是由人類社會技術的水準來決定的。人類有了製造機器使用機器的技術，纔把歷史推進機器的時代。一個現代的國家，必須有現代的技術，技術落後，一切都要落後。沒有物資的國家，物資決定一切；有了物資而沒有生產技術使用技術的國家，技術決定一切。古人云：「家有財產千萬，不如薄技在身。」可見古人重視技術，甚於物資。就是因為技術可以無中生有，沒有技術，則物資雖有也等於無。

技術加上工業等於國防。

國防是國民技術的結晶，也就是一國工業的結晶。國民技術的表現，雖說不完全在工業方面，而工業實在是一切技術的根源。沒有現代的技術，便無法建立現代的工業；沒有現代的工業，便製造不出現代的軍用品；沒有現代的軍

用品，便不能建設現代的國防。簡單說來，現代的技術，加上現代的工業，等於現代的國防。

我常聽到有人說：「我們中國人，到底不行；不論辦什麼事，還是要請外國人。單看留學外國畢業回來的學生，尤其是關於工業方面的學生，多半學不到什麼。回國以後，沒有用處，有許多閒着或轉到教育界，行政界，做些「用非所長」的事情。自己的本領沒有表現，反而把國家大事弄得一團糟糕。有的仍然溜到外國去，自謀生活。」照這樣僅從表面上責備學生的批評，豈不是說國防技術這個先決條件根本辦不到嗎？我認爲這與學生學不學無關，與民族性同不同無關，全是我們國家向來只講理論，不顧實際，不重視工業，不獎勵工業之過。是舉國上下忽略工業，根本缺少機械工業的工廠，不能使回國的學生得到一個用其所學的機會，實地訓練之過。一般學工的留學生回到本國，找不到工廠，找不到適當的工作，祗好削足適履，隨便到機關學校裏鬼混，根本不能

用非所學，是中國政治腐敗產業落後的病根。

就他們纔學得的很薄弱的基礎上，繼續培養磨練，養成適合國家需要的技術人才。這能夠單怪在人的一方面嗎？我們試把中國的「滅」與「殺」，安置在支持美國重工業的「北志廉黑」鋼鐵廠，安置在直接支配美國陸海空軍的「北志廉黑」鋼鐵廠，相信不到數年，一定也能補助「秀華布」的一小部分工作，不願再去演他放豬牧羊的話劇了。何況是頂優秀的青年學生呢？

物質文明，固然依賴人類的技能；同時人類的技能，也要憑藉已成功了的若干物質，纔能繼續不斷地增進。若不相信這個原則，請看歐洲各國在劃時代的工業革命以前，何以老是停滯在那很陳腐很混亂的中古時代，與中國同樣地互相砍殺至幾千年之久；到了螺絲釘，蒸汽機……次第出現以後，一百年的進步，勝過以前的幾千萬年呢？這能說某時代的人行，某時代的人不行嗎？根據這種世界公認的史實，不惟不能怪罪那批學習各種技術的留學生，就是一般的中國人，也不能一筆抹煞說是不行。　孫總理說過：「小國，不是人不如人，是

機器不如人。」技術一學就會，越練越巧；機器一造就成，越造越精。並不是西洋人得天獨厚，有超過中國人的秉賦。我這樣的說法，並不是爲舉世所輕視的中國人張目，更不是不歡迎外國的技術人才；怕的是我們沒有自信力，，不知道訓練技術人才。老是聘請外國的技術人員，中國人的技術一輩子都不會進步。開礦請外國人，開工廠請外國人，造機器請外國人，甚至駕飛機，打高射砲都要靠外國人，要想建設現代國防，不是等於做夢嗎？

有獨立的技術，才有獨立的工業；有獨立的工業，才有獨立的國防。國防獨立自主，國家才能戰，能戰才能勝，能勝才能獨立生存。一事不能獨立，事事都要靠人。所以要談國防建設，必先從培養技術人才入手。

技術決定一切！

「國防的基幹，是深植於工業繁榮的沃土中。工業的基礎，又放置在科學家近於神祕的頭腦上。」這是德國鐵血宰相俾斯麥的名言。列寧對於蘇聯教育會曾經下過一件手令，「科學的用途，大而且廣；但我們在帝國主義環視中謀建設，

只能選擇適宜於民衆生活與比較安全的部門加緊研究，使它在物質建設方面表現出來。至於不適實用的各部門，儘可從緩。」這便是造就技術人才的一個捷徑。

我初到莫斯科，給我印象最深的，就是他們的工廠與學校尤其是工科專門學校的距離很近。其用意是要他們的學生與工人，隨時可以溝通。換句話說，就是要使「理解與實驗，相互交流」，實踐所謂「工廠即是學校，學校亦如工廠」的辦法。（姜紹鶴君譯的「蘇聯文化革命」一書，敍述極詳。）這又是技術人才「速成」的一個實例。

一九〇四——五年的日俄戰爭，日本用了很大的氣力才把旅順要塞攻下。日本領了要塞的教，便動員所有的兵工技術專家機密地製造了四門二十二生的和兩門二十八生的的攻城砲。頭一次試放，砲彈膛內爆炸，參觀的文武官員死傷了七八十名；第二次把新砲拖到坑道裏，砲手用長繩在老遠的地方拉機柄，雖說沒有傷人，砲彈還是射不出去，把大砲炸得粉碎。軍部非常掃興，祇好將

剩下這四門大砲關到倉庫裏。歐戰期間，俄國人到日本購買軍火，把這四門大砲以最低的賤價（據說四十萬日元）買了回去，却不要日本造的砲彈。日本政府便派了一批技術專家到俄國去，要求參觀他們的製彈廠，俄國不答應；這一批技術家便徵得俄國軍事當局的同意，到西線參觀作戰，不料那四門在日本一放就膛炸的巨砲到了俄國人手裏便大出風頭，非常得勁。日本代表百思不得其解，帶着一肚皮煩悶回國。等到俄國那一位軍火採買又到了日本，日本政府便派遣一位極美麗的女間諜去迷惑他，用盡千方百計把他灌醉，纔把日本砲彈在膛內爆炸的道理學到。當那位軍火採買向日本訂購第二批攻城砲的時候，日本政府馬上把每門砲的價格提高到十倍以上，並不願意接受訂貨單。

在第一次世界大戰，日本對德宣戰，攻取青島戰役的時候，派神尾大將統率海陸軍浩浩蕩蕩地把三千名德軍把守的青島圍得水洩不通，打了好久打不下來。攻城砲也不發生預期的效用。日軍參謀官正在研究如何攻取青島的時候，

突然有一位賣狗的日本商人進來獻策，說是：「我看將取青島要塞不下，軍部非常焦灼，我獻一計一定可以成功。」問他是用什麼方法？他說用狗。參謀官們氣得跳將起來：「難道說我們大日本皇軍還不如狗嗎？……」把他臭罵了一頓，趕出門去。

戰爭在繼續着，參謀官們把「三十六計」都試驗過了，日本皇軍前仆後繼，武士道精神變成了炮灰，始終不能越雷池一步。神尾大將非常煩悶，私行到大街去遊覽活潑活潑腦筋，在一家酒店裏碰着那位狗商。狗商將獻計經過大談特談，神尾傾聽之后，非常贊美，就請狗商如法泡製，全部付諸實施。這位狗商便將他經過訓練的二百多條洋狗武裝起來，每天夜裏派幾小隊四面八方地向德軍的防禦陣地進攻，德軍發覺敵人夜襲，便拼命發射把狗兵消滅在鐵絲網以外。一直擾亂了十七個通夜，最後一次夜襲，大批日軍悄悄地把鐵絲網剪斷攻入要塞，德國守軍一個個如醉如癡地疲倦得不省人事，在睡夢中全部做了俘虜。

日本人在戰史上把皇軍這一段光輝的戰績大書特書，那曉得全都是「狗商與狗」之功呢！嗚呼，嗚呼！技術決定一切。

日本人笨則笨矣，還知道接受教訓，跟着外國人學乖。我們中國人聰明絕頂，却專門悟道參禪，高談闊論。不要說國防技術落後，甚至住在窮鄉僻壤的鄉民，就是最普通的常識也差得很遠。譬如，山西某地有敵機一架，因爲機件出了毛病，被迫降落，當地民衆不敢捕捉，眼看着敵人將飛機修好，揚長而去。有一次，敵人在某地施放烟幕，有些剛上前線的新兵便認爲是毒瓦斯，而自相驚擾。還有一次，我們打了勝仗，敵人退却時遺棄了幾十輛裝甲車，担任追擊的某軍，因爲沒有額外的駕駛兵，未能即刻開到陣地後方，不久，敵人反攻，又把全部車輛奪回。我相信看到這些瑣事的讀者，都禁不住要爲國家民族担憂。如果我們不知道拚命學習各種技術，提高國民的技術水準，這些奇恥大辱固然永遠不可磨滅；就是能夠僥倖戰勝，國家民族的前途還是十分黯淡的。

(三)組織

有一位研究蘇聯國防建設的軍事專家說，史太林之所以成功，是因爲他有「鐵的意志」和「組織天才」。

組織的力量。

其實古今中外的大軍事家大政治家，沒有那一個是懦弱無能優柔寡斷的，也沒有那一個不善於運用組織的力量，單靠匹馬單鎗的戰鬥而能夠成大功立大業的。楚霸王項羽以拔山蓋世之雄，戰無不勝，攻無不克，可算得是「鐵的意志」了，最後仍然被自稱「三不如」的劉邦打敗。劉邦憑着什麽本領打勝仗呢？就是憑着他的「組織天才」。他把「運籌帷幄」的責任交給張良，把「戰勝攻取」的責任交給韓信，把「運糧轉餉」的責任交給蕭何，而自己衹須加以指導、考核、監督、調度，不使他們三個人發生隔閡摩擦，就可以坐收最後勝利。拿現在的眼光來看，張良所領導的就是參謀組織，他就是參謀總長；韓信所領導的就

劉邦靠着組織力量打敗了項羽。

是指揮組織，他就是大元帥；蕭何所領導的就是軍需組織，他就是後方勤務部長。劉邦能夠搜羅人才，運用組織，所以能夠發生偉大的力量，實行持久戰。項羽暴厲恣睢，大權獨攬，有一范增做參謀而又不採納他的意見，作戰計劃也要自己來擬，衝鋒陷陣也要自己來幹，軍糧軍裝也要自己來管。不是這邊出了毛病，就是那邊發生漏洞，弄得焦頭爛額，要求速戰速決而不可得。漢兵越打越多，楚兵越打越少，眼看大勢已去，結果祇好自殺。從這裏我們得到一個原則：拿一個人的力量去同一個組織鬥爭，結果是個人失敗，組織勝利；拿一個小而鬆懈的組織和一個大而堅強的組織鬥爭，結果是前者失敗，後者勝利。

諸葛亮的組織天才

三國時候，諸葛亮以寡勝衆，以弱敵強，不僅造成蜀魏吳鼎足三分的局面，並且還使曹操孫權寢不安席，畏蜀如虎。魏國的大軍略家司馬懿雖然兵多將廣，却打一仗，敗一仗，不敢應戰。有一次蜀兵撤退之後，司馬懿親自到敵人的宿營地考察了一番，看見爐灶、毛坑、帳棚、馬廄的遺跡，嚴嚴整整，一絲

岳武穆用兵之妙，在於無形的精神組織。

不亂，嘆服不已，告訴他的部屬說道：「諸葛亮眞乃天下奇才！」諸葛亮的才幹奇在那裏？曰：組織。有了組織，纔能一以當十，十以當百，神妙莫測的八陣圖，也就是諸葛亮運用組織的一種形式。

我們的民族英雄岳武穆有句名言：「運用之妙，存乎一心。」蔣百里先生對於這兩句話解釋得很透徹，他說：

「這是岳武穆由於經驗得來的一句兵學革命的名言，同時卽是現代實戰的方法。但是過去一般不懂軍事的人却解釋錯了。他們斷章取義把「存乎一心」誤解爲存乎主帥一人的心——就是看重了一個心字，而把這個「一」字看輕了。原來這句「一」字，應當作動詞解，不應當作心字的形容詞解。書上明明說着武穆好野戰，宗澤戒之，武穆答曰：「陣而後戰，兵法之常，運用之妙，存乎一心。」陣字用現代兵語講，就是「隊形」，隊形的作用，就是使多數人能夠一致動作。譬如檢查人數，要是東一堆，西一堆，一時就數不淸，如果排成兩行，

必須組織嚴密，動作纔能迅速一致。

一看就明白。所以戰鬥要用橫隊，就是要使多數人能在同一時間使用武器。運動要用縱隊，就是多數人能容易變換方向，適合於道路行進。所以用外國戰術的演進史來解釋，陣而後戰的「陣」就是德國菲列德式的橫隊戰術。「散戰」即是「人自為戰」，即是拿破倫的散兵戰。岳武穆是發明中國散兵戰的人。」

這段話表面上好像與組織無關，實際上沒有一字一句不是在說明組織的作用，強調組織的重要。我們試想，沒有組織，士兵的「心」如何能「一」得起來呢？「動作」如何能「一」得起來呢？拿布疋來說，組織鬆懈的窗紗，每一條線的位置都可以移動，所以一提就亂，一戳就破，各個分子的行動既不是一致，又不能發生強大的力量；組織嚴密的嗶嘰，每一條線每一段線的位置都是固定的，不論你怎樣揉搓運動，每一個纖維索的運動都是一致的，因此能夠發生偉大的力量，耐穿耐用，經久不壞。有組織的軍隊，散開得快，集合得快，不論行軍打仗，都來得快。就是他們的一舉一動都歸納到組織當中，祇要組織

上不出毛病，大將點兵的時候，祇消數一數組織單位就夠了：指揮幾十萬幾百萬的大兵團作戰的元帥，目之所視，耳之所聞，心之所思，手之所指，無一不是組織。拿破侖和非特烈都是富有「組織天才」的軍事家，所以不論用橫隊戰術或是散兵戰，都能夠戰勝攻取。岳武穆的軍隊練得最精，組織最密，縱然人自爲戰，而士兵的「心」却始終沒有脫離組織。有組織的散兵戰，雖戰至一兵一卒，還能夠繼續奮鬥，沒有組織的散兵戰是烏合之衆，一部分打了敗仗，全體就潰不成軍，各自逃生。所以岳武穆之好散戰，不是不要組織，而是他的組織已經到家，他運用組織已經到了「妙」的階段。

許多人都說曾國藩是一個很平凡的人物，並沒有什麼了不起的天才。殊不知他狠就狠在懂得「效率」。他選拔人才的條件是：「有操守而無官氣，多條理而少大言。」他辦事的原則是：「大條理，小條理，始條理，終條理。」條理者，組織也。沒有組織，那裏會有條理。他所以能夠以一介書生成就消滅太平天國

的偉業，全仗他自己懂得組織的效用，又識拔了一批能夠運用組織的幹部如左宗棠、李鴻章、彭玉麟、曾國荃等人，用「大組織，小組織，始組織，終組織」的打仗方法辦事方法幹出來的。因此我說，自己有本領並不算狠，能夠把有本領的人組織起來而自己去運用組織的人才是真狠。我在蘇聯看見史太林一天到晚逍遙自在，並不像我們想像那樣忙碌；而蘇聯的各種事業卻如同一部機車的輪子一樣飛速地向前發展。希特拉的大軍已經進攻到相距不過二十五公里的莫斯科外圍，而史太林還在克里姆宮嘴裏銜着烟斗不慌不忙地研究統帥部的作戰計劃。他為什麼這樣沉着呢？也許因為他相信德國的飛機大砲和百噸重坦克車粉碎不了蘇聯人民的、政治的、軍事的、國防的各種組織吧！

平常的事情，還離不開組織，打仗更不能不講組織。現在的戰爭是全體性的，國防也是全體性的，必須把全國的人力物力組織成一個有機的戰鬥體，纔能作戰。法國的人力不弱於德國，物力不弱於德國，技術的優越也不弱於德國

，爲什麼還有一百多萬大軍就不能繼續作戰呢？只當元帥屈降的原因雖多，但法國組織上的缺陷却是頂重要的一個。

國防組織高於一切。

國防組織高於一切，國內其他的組織都應該服從國防組織，更不能脫離國防組織。例如情報組織，宣傳組織，參謀組織之類，都是國防組織的一部，因爲情報是國防的耳目，宣傳是國防的心口，參謀組織是國防的腦神經啊！

中國以「無組織」馳名世界； 孫總理說中國人是一盤散沙，要我們團結，也就是要我們在組織方面去努力。可是大家學到了組織這件法寶，你組織你的，我組織我的，甲來一個組織，乙來一個組織，鬧得組織遍全國，而對於國防的大組織却有許多人不感興趣，這實在不是好現象。要知道甲乙丙丁的雞蛋都裝在一個破籃子裏，要想保全雞蛋，還是修補籃子要緊。救國的路祇有一條，就是：全體國民一齊放棄自私自利的小組織，共同完成現代國防的大組織，在大組織裏發生作用。

第五章 國防力量的表現和運用

一、國防力量的結晶

各種國防要素一應俱全的國家，不一定就是最強大的國家；最強的國家，不一定是必能戰勝的國家。這話怎麼說呢？因為國防要素有沒有是一回事；有了，能不能表現出強大的力量另是一回事；力量發生了，如何運用它，又是一回事。

力量是怎樣發生的？

我們知道，筋、骨、血、肉、神經各種要素構成一個人，人的力量就是各種要素的結晶。這些要素，絕不能單獨發生力量；就是任何一種根本沒有或是質地不好，分量不夠，也不能發生力量，更不能發生強大的力量。人活動的時候，筋、骨、血、肉、神經都能夠生出力量；等到人睡了，死了，他的筋、骨、血、肉、神經等統統都在，一樣也不少；然而力量卻不能發生。可見力量是

各種要素以外的東西，要各種要素適當地配合起來，運動起來，它纔能夠表現。力量是各種要素的化合物，是各種要素的結晶品，並不是隨便把筋、骨、血、肉、神經等拚湊起來就能發生的。

力量是怎樣表現的？

一把刀，力量蘊藏在刀的全身，但力量的表現卻不在刀柄不在刀背而在刀刃；一枝槍，力量蘊藏槍的全身，但力量的表現卻不在槍機不在槍柄而在槍彈；一個人的力量也是蘊藏在全身，而他的力量卻有時表現在怒髮冲冠上，有時表現在「柳眉倒豎，杏眼圓睜」上，有時表現在「喝斷橋梁，河水倒流」上，有時表現在「咬牙切齒，握拳透爪」上。同理，國防的要素雖多，國防力量的表現，也往往因國家的情況不同，政策不同而互有差異。經過一番研究之後，我認為國防力量的表現，歸納起來，不外（一）經濟，（二）技術，（三）軍事，（四）外交等四種法式。

這四個名詞，都是概括的，為了便於瞭解，特約略加以範圍。

(一)經濟　包括財政、資源、金融、機械等。

(二)技術　包括創造、模仿、生產、使用、教育、宣傳、訓練、組織、交通等。

(三)軍事　包括陸、海、空軍，防空軍，及國防工事等。

(四)外交　是國家政治力的擴充。

這四種東西，就是國防力量的結晶，也就是表現國防力量的四種手段。一個國家之離不開經濟、技術、軍事、外交，正如車之離不開四輪，人之離不開四肢。如果能夠把它們適當地配合，機動地運用，就是安內攘外的法寶。國家強的可以更強，富的可以更富；貧弱的也有富強的可能，危殆的也有平安的希望。

二、各種國防力量的相互關係

各種國防力量，必須聯合應用。

國防力量是整個的，不可分，也不能分；我們爲了要理解它，不妨把它分開，但用的時候，却必須聯合。經濟、技術、軍事、外交，單獨地說，也可以把它們當做四個結晶，綜合起來，每一個結晶祇能說他是國防力量的一面，它們中間的關係，極爲錯綜複雜。一柄橫磨劍，使揮舞的時節，可以左劈，可以右斫，也可以向前戳，眞是得心應手，無往不利。但橫磨劍的力量不過三面，國防的力量却有四面。這個四面結晶體，若要研究它，非先明瞭它們的關係位置不可，它們都有各自的單獨位置，又有相互的聯帶關係。一看下面的圖，就可一目了然。

各種國防力量，互相依賴，互相支持。

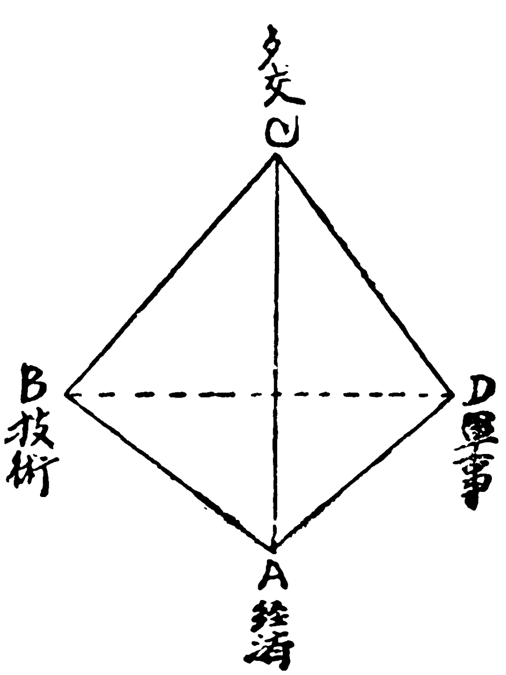
這種表示方法，有若干便利。何以說呢？從圖上可以看出，不論那一項和其他三項都有直接連鎖線的關係，它們互相依賴，互相支持。例如：以軍事爲起點，軍事與經濟的關係，用AD線表明；軍事與經濟，技術的關係，用ABD平面表明；軍事與經濟、技術、外交三種東西的關係，則用ABCD四面體

表明。這樣，由點到線，由線到面，由面到體，完全合乎幾何學上點、線、面、體的定義。

軍事與技術連環的例證。

我們舉幾個例來證明：

譬如機械化的兵或是化學戰的兵，與軍事有關；可是這兩兵與普通兵不同，士兵須受過特殊的訓練，學會了使用機械，放毒防毒，施放煙幕等種種特別技術以後，纔能到前線去打仗；當軍官的沒有特殊的技術，便沒有法子指揮這種軍隊。別種隊伍雖然也需要技術，而機械化部隊或化學戰部隊則需要更高的技術水準。這就是軍事必須與技術相溝通的例子，在圖上用ＢＤ線表明它。



軍事、技術、經濟三種力量連鎖的例證。

又如，兵工業的本質是軍事性的，同時它又是生產機構，造飛機大砲，造各種機器，造其他各種現代化的軍用品，沒有優越的技術就辦不到。如果要大量的製造，材料從那裏來呢？這便牽涉到經濟問題。所以說，兵工業和軍事、技術、經濟三者都有關係，把它們的關係線連起來，就成功一個平面，在圖上是ABD。

軍事、技術、經濟，都有國際性，有和外交有關。

現在的國家，可不像從前，可以閉關自守，可以和鄰國老死不相往來；現在因爲交通的發達，電線、航路、鐵路、公路密如蛛網，一向麻木不仁的國家，也都有了「靈感」。萬里若比鄰，樣樣事都帶着國際性。不論軍事、經濟、技術、都要和外國溝通，都要用外交的手腕去滿足自己的要求，達到預定的目的。凡是國家範圍以內的事，不論大事小事，與整個的四面體都有密切的關係。四面體的四個頂點，六個邊，四個面眞是息息相關，相互爲用，誰也離不了誰。

如果拿外交C做頂點，軍事、技術、經濟便構成一個ABD平面去支持它

；必須是這樣的外交，纔有力量。

如果拿軍事D做頂點，經濟、技術、外交便構成一個ABC平面去支撐它；必須是這樣的軍事，才能得到勝利。

如果拿經濟A做頂點，軍事、技術、外交便構成一個BCD平面去支撐它；必須是這樣的經濟，才能繁榮，才能鞏固。

如果拿技術B做頂點，經濟、軍事、外交便構成一個ADC平面去支撐它，必須是這樣的技術，才不落空，才能發生作用。

總括一句話，國防力量結晶而成的四面體；點與點，線與線，面與面都是具有連環性的。

三、國防結晶體的運用

國防力量結晶體的相互關係，研究清楚之後，則其運用的方法，也就可想

而知。

外交必須有軍事、技術、經濟去支持，纔有力量。

假使我們發生一項問題，是純粹外交問題；那末，我們本來可以想用純粹外交手腕去解決它，就是以外交爲頂點和對方交涉；但是要軍事、技術和經濟作底而去支持它，纔能發生效果。所以強國的外交，因爲底面寬，後盾大，有所恃而無恐，一遇國際糾紛發生，他們的態度硬，手段辣，不佔便宜，便不肯干休。他們的外交力量既爲其餘三種力量的結晶，因而隨便一紙抗議書，就可以抵得上十萬雄兵。弱小國家的外交，抗議書雖然義正詞嚴，可是因爲底面小，後勁差，往往不生效力，就是這個原故。

與外交、軍事都有關係的問題，不能用單純的外交手段解決。

再假定一個問題的發生，外交軍事都有關係；那末，我們就應該用外交和軍事兩種方法去解決他，而以技術和經濟作後盾。如果只用純粹的外交方法對付他，而對方的軍事行動，毫不停止；交涉的結果，我們只有吃眼前虧；同時若沒有技術和經濟的準備，不特要吃虧，還要吃大虧。「九一八」事變，本是軍

事問題，敵人出兵佔領了東三省的土地，我們的軍隊却竭力避免衝突，希望用外交方法解決，向國際聯盟告狀。敵人則雙管齊下，一邊派外交官在國際聯盟和我們周旋，一面增兵東三省繼續西進，佔領熱河，侵入關內。等到我們採取「一面抵抗，一面交涉」的對策時，形勢已非往日可比，抵抗也抵抗不住，交涉更交涉不好了。

德國國防力量的運用。

現在世界上的強國，對於這四種國防力量運用最巧，收效最大的，沒有那一個能夠比上德意志。

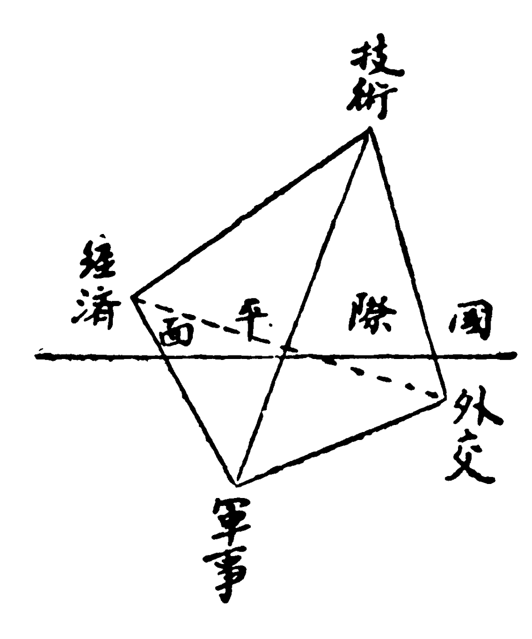
德國的代表們簽訂了凡爾塞和平條約以後，協約國在軍事上嚴格地限制德國，不許她

技術
國際平面
經濟
外交
軍事

（戰敗後之德國）

有超過十萬以上的陸軍，不許她有造一萬噸級以上的戰艦，不許她有潛水艇，不許她建設空軍；在外交上，英法領導着國際聯盟包圍她，要她遵照和約，安分守己；經濟上，則弄得民不聊生，馬克等於廢紙，還要担負鉅額的賠款，可說是已經陷於破產。一個野心勃勃的一等強國，這時候，軍事、經濟、外交的地位完全落在國際水平面以下，剩下的法寶，只有一個腦兩隻手的優越技術了。凡爾塞條約雖苛，却沒有禁止德國科學家創造發明的條款，也並未限制德國人的生產勞動。

德國人就憑着優越的技術做本錢，咬緊牙關，餓着肚皮



（復興期中之德國）

・拚命地做工，增加生產。製造出來的機器和商品，自己不用，運到外國去換錢。把目標集中在經濟上，馬克價格低，便將國際市場和國內市場隔離開，國內貿易用馬克，國外貿易用商品，把賺到的英鎊、法郎、美金存到國家銀行裏做準備金。在外交方面則低首下心，到處訴窮，以博得國際上之同情，達到緩付賠款之目的；並利用機會，得寸進尺，把握住國際間的矛盾，離間英法，分化協約國的陣線，撤退了萊茵的駐兵，又加入了國際聯盟，減輕賠款，經濟上慢慢地恢復了獨立自主，露出了國際水平面。再加上意國聲援，英國暗助，一九三二年的洛桑條約把德國賠款又減為十三萬萬馬克

(退出國联之德國)

，軍縮會議便要求軍備平等。經濟力量一充實，外交態度就強硬了。她知道國際聯盟是不會答應她重整軍備的請求的，其實德國軍事上的潛在力量，已經達到國際水平面了。軍艦雖不超過一萬噸，然而袖珍軍艦反比三萬五千噸的軍艦更加便利。陸軍表面上雖不過十萬人，實際上却是全國皆兵。飛機、大砲、坦克、都在暗中製造。希特拉是迎合德國民衆心理，以撕毀凡爾塞和約爲口號，纔被民衆擁上政治舞台的。他爲了要痛痛快快的幹，索性以力爭軍備平等做口實，毅然決然地於一九三三年宣告退出國際聯盟。在外交上勾結意大利，拉攏日本，以嶄新的姿態，活躍於世界政治舞台，外交家的視綫，密切地注視着柏林局勢的發展。

一九三四年七月二十五日奧國發生政變，陶爾菲斯被奧國的納粹黨人謀害了，這是德國政治技術人員的得意之作，給德奧合併種下一顆種子。

希特拉繼興登堡總統做了德國元首之後，在一個晚上用播音機對着二千萬

國社黨各級職員大喊：「我們已强盛了，以後還要强！」黨衛隊和褐衫隊在加緊訓練，警察和正規軍隊在晝夜演習。一九三五年一月薩爾區的工人們用投票的方式歸併德國，三月十五日希特拉便自動廢止了凡爾塞條約限制軍備的條款，宣佈施行徵兵制，重整軍備了。戈林的四年經濟計劃，要動員全國的人力、技術、資源，在最短期間建設成世界最强大的陸空軍，英國也乘機和德國訂了一個海軍條約，允許德國建造英國海軍噸位百分之三十五的軍艦，潛水艇則英德相等，更是爲虎添翼。到了一九三六年三月，希特拉並沒有通知任何國家，便把洛

技術
經濟
軍事
外交
國際平面

（重整軍備之德國）

加諾條約撕破，下令國防軍開入萊茵，將非武裝區域武裝起來。很顯然地，這時候的德國是軍事在先，外交在後。她的國防力量，業已充實，可以肆無忌憚爲所欲爲了。

奧國的併吞，是用軍事、外交、技術、經濟的幾種力量成功的；慕尼黑會議中，又用巧妙的外交手腕，先取得蘇台區，接着又併吞捷克，進攻波蘭，引起世界大戰。

大戰中的德國，各種力量都超出國際水平面以上。先以軍事做頂點，擊破英法同盟軍，佔領丹、挪、荷、比、希，並運用外交手腕，抓緊意大利

（大戰中之德國）

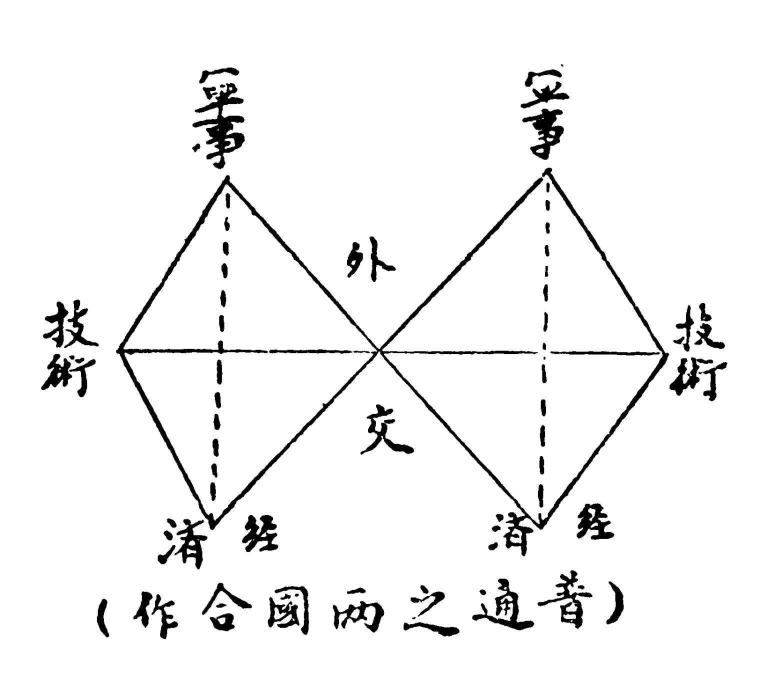
和日本，用威嚇利誘的方法，將巴爾幹半島上的幾個小國拖進軸心集團做配角。德國既有雄厚無比的軍力，又有機動的外交，優越的技術和廣大佔領區經濟力量的支持，忽而政治攻勢，忽而和平攻勢，忽而外交攻勢，首次進攻莫斯科，雖說沒有成功，可是不論軍事外交，始終爭取主動，而今大戰方酣，同盟各國若不能進一步合作，對於軍事、外交、技術、經濟各種作戰力量巧為運用，則鹿死誰手，殊不敢必。等待着未來的事實來解答罷。

四、國防外交的各種形態

（一）普通之合作

兩個國家或兩個以上的國家，遇到國際上某種問題發生或是預防某種問題發生，彼此利害相關的時候，自然而然地會在外交上採取一致行動，通常稱之為合作。這種合作有臨時的，有永久的。當中日戰爭（一八九五）的時候，中國

戰敗求和，日本強迫我們割讓遼東半島，俄國因為不願意讓日本的勢力膨脹到亞洲大陸上來，在外交上便和中國合作，自動地借款給中國滿清政府，並聯合法國和德國出來干涉，強迫日本歸還遼東。這種合作是暫時的，等到中國同日本簽訂馬關條約之後，俄國便板起面孔來向中國政府要報酬了。



（普通之兩國合作）

外交上的合作，也有長期的。例如法國和比利時因為怕德國向她們進攻，兩個國家便相依為命，在外交上始終站在一條線上親密合作，共同防德。法比

協定，法波協定，法蘇互助公約，都是爲了共同防範德國的侵略而訂立的。英國的外交以保持列強的均勢爲原則，德國要稱雄歐洲，她就同法國合作，壓迫德國；法國要稱雄歐洲，她就幫德國的忙，牽制法國。這種外交上的合作，又是以問題的性質爲轉移，跟着對方的情勢隨時轉變的。

日本發動「九一八」事變，佔領東四省，世界上反侵略的國家，在外交上便無形中同中國合作，一致譴責日本。意大利進攻阿比西尼亞，反侵略的國家，在外交上又合作起來一致制裁意大利。然而日本和意大利却又合作，成立協定。日本承認義國併吞阿比西尼亞，意大利承認日本造成的「滿洲國」。從這裏又可以看出，外交的合作，有個時候是無形的，有個時候是有形的；有個時候是單方面的援助，又有個時候是權利義務互相對等的。

國與國間的合作，除了外交上的一致之外，還有經濟合作，技術合作各種方式。前者多半是關於貿易方面的，如日蘇的漁業協定，日荷的石油協定等，就是最

好的例子；後者的範圍很廣，或用在生產建設上，或用在經濟財政上，中國幣制的改革，就是中英技術合作的結果。話雖如此說，可是不論那一種合作，必須通過外交的合作纔能實現。

(二)軍事同盟

外交上的合作，是口頭上的，文字上的，僅限於在解決某種問題的時候，彼此意見一致，要贊成就一同贊成，要反對就一同反對，做到所謂「一個鼻孔出氣」而已。這種合作，可以名之曰「文人合作」，雖然舌劍唇槍

(攻守同盟)

也可以解決許多問題，然而力量到底有限得很；等到口頭的爭辯失掉了效用，

要想貫徹國家的意志，便非磨拳擦掌，準備動武不可了。利害一致的國家，這時候便由相罵的合作進步到相打的合作，變成攻守同盟。攻守同盟是「文武合一」，也就是外交與軍事的雙重合作。在圖上便軍事和外交兩點之間的邊與邊相連。法俄同盟，英日同盟，就是這一類的結合。

（三）「國防面」的合作方式

軍事

經濟　外交　經濟

技術

（德奧同盟）

外交合作到了窮的時候，繼之以軍事，軍事到了窮的時候，怎麼辦呢？因爲現代的戰爭並不是簡單的事情，沒有新的兵器，不懂新的戰法，便不能打仗。因此一個技術落伍的國家和一個技術優越的國家結成軍事同盟以後，爲了保證未來並肩作戰的勝利

，為了要加強同盟的作戰力量，技術優越的國家往往派遣技術人員到同盟國去充當政治顧問，軍事顧問，工程師，幫助同盟國改革政治機構，提高行政效率，幫同盟國改良軍制，編練新軍，或指導同盟國從事生產建設，充實國防。因此，兩個國家，由線的合作，變為面的合作。第一次世界大戰以前的德奧同盟，就是這種典型。奧國軍隊的素質、裝備、思想，都帶着極濃厚的德國色彩，就是國民軍事教育，也是亦步亦趨地跟着德國走的。

戰爭就是消耗，大規模的戰爭和長期的戰爭，消耗量自然更大。經濟力量薄弱的國家，沒有同盟國的接濟，就沒有法子長期作戰。舉例來說，兩次世界大戰，英美都是站在一條戰線上

技術
軍事
外交
经済
技術

幹的，兩國的外交行動一致，軍事行動一致。可是英國的生產力和經濟力都接濟不上，需要向美國要錢，要飛機大砲，甚至連破舊的軍艦也都成了寶貝。所以英美的同盟是外交的、軍事的、經濟的同盟，也是一種面的合作。

「七七」事變以後，英、美、蘇三國在外交上、經濟上、技術上，直接間接地給了中國不少的援助。等到太平洋戰爭爆發，英美對日德意三國宣戰，中國也跟着同日、德、意三國宣戰，但是中國並沒有同英美正式締結軍事同盟，中英美三國的關係，充其量只能算是經濟、技術、外交三者面的合作，軍事行動是不受任何限制的。

軍事
技術
外交
經濟
軍事

（四）過度的合作——吞併

兩個國家的合作，由點到線，由線到面，三點相交，已達最大限度，萬不可四點相合。假如四項統統合在一起，兩個四面體變成一個四面體，大的將小的包容，小的被大的合併，世界第一次大戰前的奧匈合併，一九三八年四月十日投票決定的德奧合併，是奧國先把匈國吃掉，德國又把奧國吃掉，奧大利進了德意志的肚皮。

軍事
經濟
外交
技術

（奧匈帝國）

（五）保護國、殖民地

強大的國家把弱小的國家併吞之後，就要想方法把她消化。初吞下的時候，作形式上看，大多是完整的，實際上無論內政外交，都不能自己作主，一舉一動，都要聽命太上政府。中日戰爭的結果，朝鮮受日本的強迫，脫離中國而獨立，做了日本的保護國。保護國的小四面體，漸漸被大四面體消化，消化的次序，是先從外交開始。所以保護

（無外交權的被保護國）

國是沒有外交權的，縱然在政治機構上還有外交的組織存在，那不過是瞎子的眼睛，聾子的耳朵，擺擺好看而已。俄國政府不懂得這種道理，還想和聾子耳朵般的朝鮮政府打交涉，結果釀成一九〇四——五年的日俄大戰。經過十五年的時間，日本居然把朝鮮的外交力量消化完了。一九一〇年便將朝鮮政府取消，朝鮮遂成爲日本的殖民地。四面體被消化了三面，變成了一面體。

技術　　經濟

軍事

(備宗主國)

(甲種殖民地)

殖民地的政府，有經濟力量，有技術力量，有時節也有軍隊，但殖民地的人民祇能當兵，沒有資格當指揮官，絕對服從宗主國的命令。

殖民地的軍事權被消滅了以後，再進一步便實行愚民政策，不許殖民地的人民設立大學，受高等教育，不許殖民地的人民充當技師，消滅他們的技術。

技術消滅了，創造發明的本領沒有了，殖民地的人民祇能做粗笨的苦工，賺極少的錢，原有的財富被掠奪了，沒收

技術——經濟

（乙種殖民地）

丁，經濟基礎根本喪失。他們的力量，由線到點，由點到零。一個獨立的國家，於是完了。接着還要消滅些什麼呢？曰：「人種」。

這便是日本消滅朝鮮的過程，朝鮮消化完了，消化「僞滿洲國」，「僞滿」消化完了，就要起來消化整個的中國。大陸政策，就是消化中國的政策。

猶太人亡國並未滅種的原因，是被人消化了軍事和外交，而沒有把他們的技術和經濟消滅。猶太人在這種環境裏，對於軍事外交旣無希望，祇好向技術和經濟兩條路上謀發展，所以猶太人裡頭出了不少的科學家和大富翁。希特拉知道有技術力和經濟力的猶太人的腦子裏還有民族意識存在，他們是不會爲日耳曼人效忠的，於是便把猶太人驅逐出境，財產沒收，以絕後患。這可以叫做「淸種運動」。

一個國家的存在與否，是看他有無軍權和外交權。一個民族的興亡與否，是在他有沒有經濟能力和技術能力。

五、列強對於國防力量的運用

(一)美國

美國號稱「金圓帝國」，有的是錢。她的國防力量，以經濟做頂點，拿經濟力量去提高技術，擴充軍備。外交也跟着經濟走。美國經濟利益的重心，也就是外交的交點。她心滿意足何必去做流血的勾當。于是定下了一種孤立主義叫做門羅主義，拒絕列強過問美洲的事；等到世界打起仗來，她就來担任軍火的供應，一則可以發財；一則可以免禍：在外交上則標榜孤立，避免戰爭。如羅斯福總統「爐邊閒話」也不過給

經濟

軍事　　技術

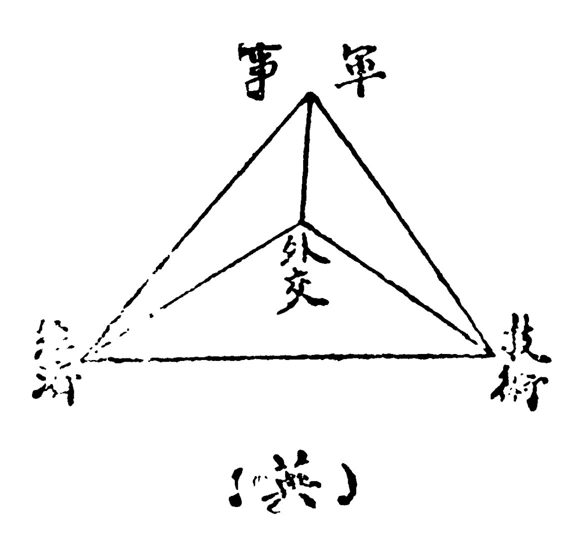
外交

（美）

被侵略者捧捧場，若要他仗義滾入戰渦，和敵人拚命，是很不容易的。就是到了非打仗不可的時候，比如說日美太平洋戰爭，他已經失去了關島以東的基地，未見他以大量軍隊開到太平洋和敵人一決雌雄。羅斯福總統說：「美國是全世界反侵略國家的兵工廠。」就是明明白白告訴我們，美國作戰的主力是經濟，軍事不過是戰鬥的前哨。非等到有勝利把握的時機，不會作拚命的廝殺。

（二）英國

英國的生命線在海上，她的敵人最多：雖不願意打仗，但是卻沒有方法能夠避免戰爭，兩次世界大戰，英國都是要角。她也知道自己的命運，



（英）

所以建設強大無比的海軍，博得了「海上王」的稱號。英國的國防、軍事、外交互為頂點，而以技術和經濟作後盾。在平時，運用外交手腕（所謂居間外交是也），左右世界大局，因為她的外交有大海軍做後盾，所以說話非常有力，人每稱之曰「巨艦外交」。打起仗來，雖以軍事做頂點，外交戰却也十分活躍，第一次拖美國參加世界大戰的是她，第二次拖美國參加世界大戰的還是她。

她有時也拿經濟和技術力量做四面體的頂點。在蘇芬戰爭時，她助芬制蘇；在中日戰爭中，她援華抗日；都是這兩種力量的表現。

軍事
外交
經濟
技術
（德）

（三）德國

德國好像一個不倒翁，因為經濟基礎比較薄弱，容易倒，但有優越的技術做重心，倒了

之後，馬上就爬起來。軍事是不倒翁的頭，經常擺在四面體的尖端。她的陸軍最強，空軍也佔世界第一位。在建軍的標準上，英國是「海軍二強」主義，德國是「空軍二強」主義。

有了強大的陸空軍，外交跟着大出風頭。如果說美國是金圓外交，德國便是軍事外交。再加上技術和工業，配合着日耳曼民族的戰爭狂做後盾，動不動就轟動世界。

(四)意大利

意大利面海背陸，地小民貧，爭霸海上吧，被「海上王」英國壓倒了；稱雄歐陸吧，陸軍又敵不過德法。莫索里尼執政後，野心勃勃遂採用杜

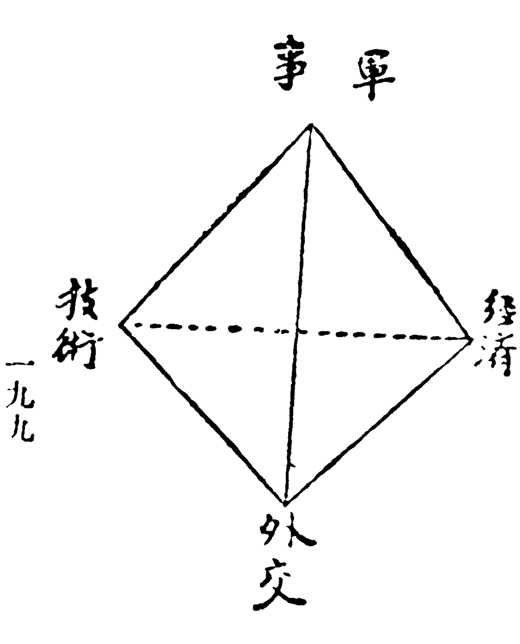
軍事
技術
外交
經濟

（意）

黑主義，拿全副力量建設空軍，向天空找出路。因爲她得風氣之先，居然搶得一個「一等強國」的頭銜，拿軍事做國防的頂點。祇是土地磽瘠，蘊藏不富，物資的貧乏，限制了她的發展。技術能力和外交手腕，雖然都不算壞，也無能爲力。隨後，希特拉在德國拚命擴充空軍，列強亦急起直追，意國竟瞠乎其後。加入軸心集團走上了侵略戰爭之路，反而歡迎德軍入境，處處仰人鼻息。雄才大略的黑衣宰相，有什麼辦法呢？

（五）日本

明治維新種下了日本向外侵略的因子。不論是長藩軍人的大陸政策，不論是薩藩軍人的海洋政策，不打仗是不能實現的。所以日本一向是把軍



（四）

事放在前面，外交跟着軍事走，經濟和技術作後盾。「九一八」後，野心畢露，引起全世界的嫉恨，在國際上變成了孤家寡人。由「一、仁外交」而「軍服外交」，而「水鳥外交」，而「啄木鳥外交」，而「國民外交」，而「經濟外交」，變了許多花樣，除了志同道合的德意兩國和她略表好感而外，仍然打不開孤立的僵局。

日本外交既到處碰釘子，沾不到半點便宜，祇好將錯就錯，集中經濟技術的力量支持軍事，準備硬幹了。

（六）蘇聯

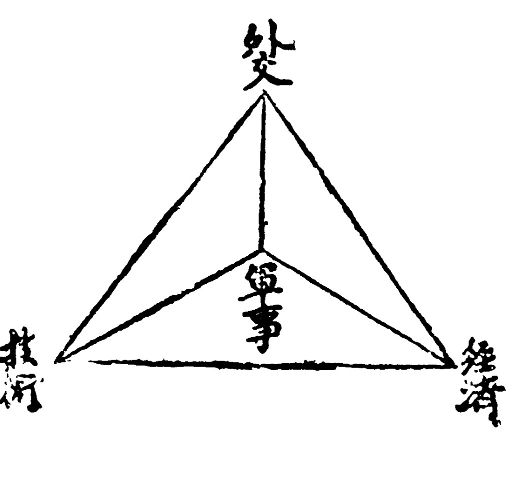
蘇聯革命以後，因爲政治制度特殊，列強莫不另眼相待，沒有那一個放她的心，肯同她接近。後來雖然繼續派

（蘇）

（第一五年計劃完成後）

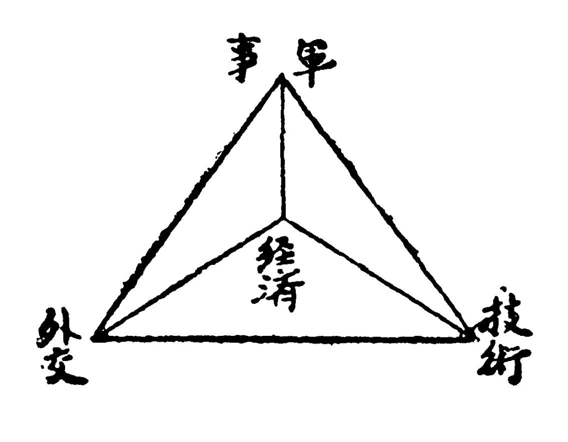
復邦交，那多半是爲了互通有無，政治的意味很少。在第一次五年計劃時期，蘇聯埋頭苦幹，以恢復經濟，提高技術爲前提，從事最基本的軍事建設。不談外交。

五年計劃成功使蘇聯在經濟上和技術上得到驚人的進展，世界各國遂刮目相看。日本和德國先後退出國際聯盟，蘇聯東西兩面同時感受威脅，她不能夠再置身世外。一九三四年九月十八日蘇聯被三十國家邀請，正式加入國際聯盟。這時候她的第二個五年計劃早已開始，經濟力量技術水準都趕上了列強，軍事力量也不弱於任何國家，但還沒有達到理想的標準。遂以外交做頂點，在國際上大肆活動，主張集



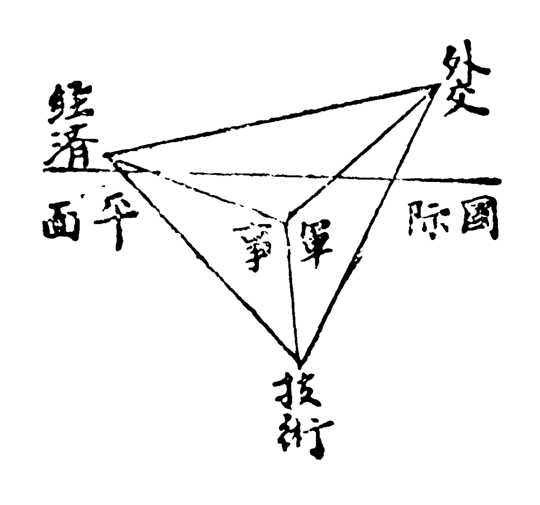
體安全掩護着突飛猛進的國防建設，李維諾夫成了外交家，成了世界外交家的天才，和許多國家都簽訂了互不侵犯條約。

張高峯和諾蒙坎的兩次蘇日衝突，證明蘇聯已經不怕戰爭；蘇芬戰爭，德國進攻波蘭，慢慢地把蘇聯的軍事力量移到四面體的頂端。蘇德戰爭爆發，這個頂點便在經濟技術外交的支持下，迎擊希特拉的大軍。



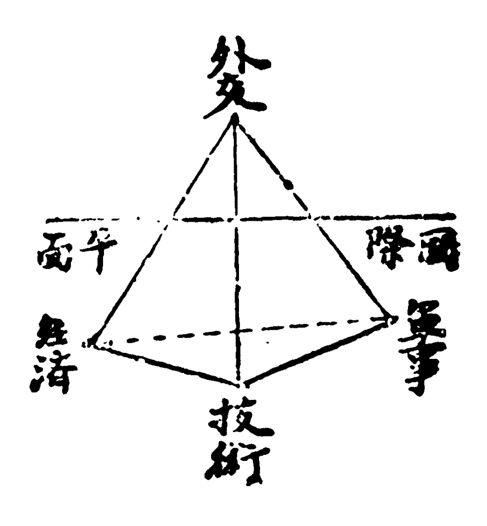
六、從四面體來看中國的國防

小國是一個注重精神文明的古國，歷來的達官貴人名流學者都崇尚淸談，以講道德說仁義爲急務，以「聞君一席話，勝讀十年書」相標榜。物質文明一向被目爲「奇技淫巧」，乃小人之事，非君子之所當爲。軍事技術，和產業革命以後的工業兩相比，當然是相形見拙。鴉片戰爭，英法聯軍，中日戰爭，雖然都打了敗仗，割地賠欵，弄得窮相畢露；但中國到底是洋洋大國，地大物博，外國人還以爲是僥倖成功，不敢自滿。所以當時外交家雖然處處吃虧，還不會被人輕視。經濟雖然困難，因爲私



基礎固，還能夠興辦工廠，建設鐵路，修築要塞，如果能夠利用列強「均勢主義」作掩護，修明政治，發奮圖強，未嘗不可以挽回頹勢。可惜滿清顢頇糊塗，愈鬧愈糟，辛亥革命一起，專制政府也就壽終正寢了。

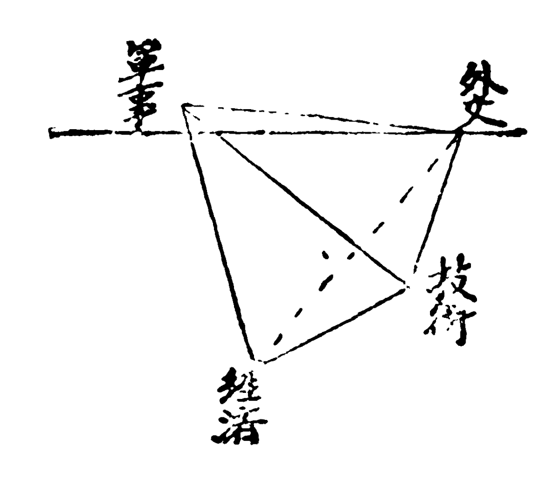
革命革得既不徹底，去了一個大皇帝，添了許多小皇帝，袁世凱倒了以後，各省都督都想擁兵自衞，大批濫污。技術既沒有進步，國民經濟反而爲了內戰外債，列強的榨取更加困難，除外交外均落到國際平面以下。



湊巧歐戰結果，中國是參戰而並且列入戰勝國之林，巴黎和會沒有解決中國問題，激

起了劃時代的五四運動。華盛頓會議的結果，間接從日本手裏收回青島，並宣佈二十一條件第五號各條的放棄，又使列強口頭許可了增加關稅和收回法權，又取消了客郵，並且簽訂了「尊重中國之主權與獨立暨領土與行政之完整」的九國公約，加入了保障世界和平的國際聯盟，可算是中國外交的空前勝利。

十年的軍閥混戰，弄得民窮財盡，革命軍完成北伐，南北統一，軍事力量稍爲提高，外交也保持着國際平面，英國且首先表示願意修改對華政策。我們那時候所標榜的是革命外交，曾以強硬的手腕，收回漢口九江的英租界。雖然遭遇到「南京事件」，「日本出兵山東」和「札蘭諾爾的中蘇衝突」等幾次磨難，倒還可以勉強撐持。只是統一南北的戰爭中花錢太多了，滿想建設國防，因爲經濟力量



薄弱，沒有法子大刀濶斧的辦●

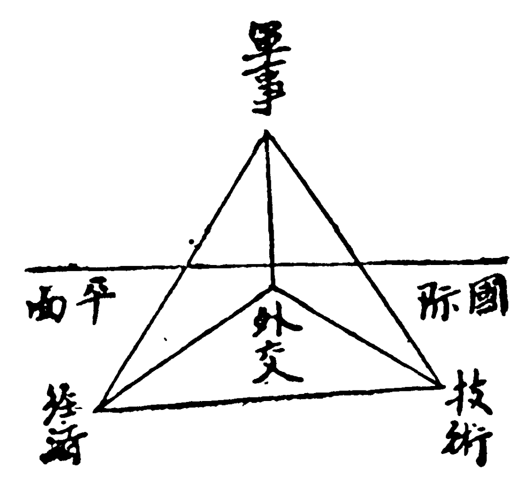
九一八事變發生，中國正忙着剿匪，地方當局又不能與中央竭誠合作，一致行動。東北軍稍稍抵抗了一下就撤到關內，中央也拿不出大兵作戰，祇好根據着九國公約，國聯盟約向國際聯盟控訴。誰知國聯不靈，公約無效，失土日多，恥辱愈深；外交一落千丈，整個的四面體，竟完全淪於國際平面之下。

國際平面
軍事
經濟
技術
外交

說空話的國際聯盟本來無用，日本退出國聯，準備硬幹，國聯更無用了。求人不如求己，一般有見識的中國人都主張自力更生。中國政府也放棄軟弱的「呼籲主義」，把國策修正為「一面抵抗，一面交涉」。上海的「一二八」戰爭，給日本一個當頭棒喝，我國軍作戰之英勇，全國國民愛國情緒之高漲，增加了

中國國民政府的自信力。日本軍閥從這次戰爭中認識了中國軍隊的戰鬥力，十分着急，他們認爲要不下毒手，中國就會強大起來的。廣田對華外交三原則（一、中國放棄與他國聯合；二、須承認「滿洲國」；三、共同防共。）被中國政府拒絕後，日本軍閥便在華北鬧了許多亂子：豐台暴動，香河事件，灤東自治，察東的進兵，張北六縣的佔領，冀東僞組織的出現，統統都來了。冀察政務委員會成立，日本又向華北增兵，策動綏東戰爭，叫出「華北特殊化」，「滿蒙一元化」的口號。的確，日本軍閥的胃口，把中國軍民的抗戰情緒燃燒起來了，西安事變的和平解決促成眞正的統一，給日本「以華制華」的陰謀一個致命的打擊。

盧溝橋的砲火，揭開了中華民族自衞戰爭



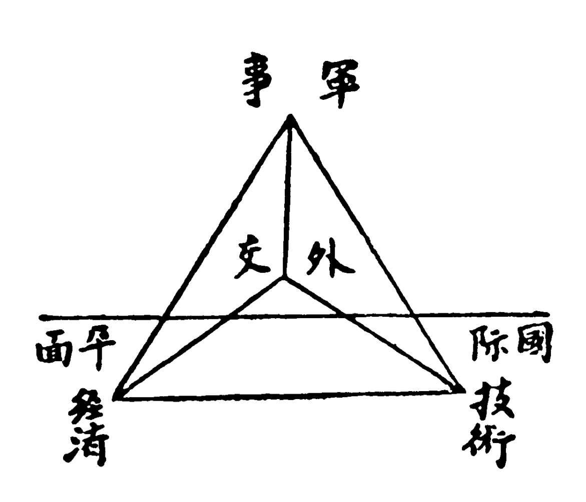
的序幕。雖說在戰爭初期中國失掉了廣大的領土，放棄了許多重要的都市，可是素質裝備低劣的中國軍隊卻處處打擊敵人，阻止敵人的前進，在淞滬，在忻口，在台兒莊，在武漢外圍，在鄂北豫南，在崑崙關，造成了光輝燦爛的戰績。日本人見中國愈挫愈奮而頭痛，外國人聞「草鞋打皮鞋」而驚嘆，堅強不屈的戰鬥精神，使中國軍事力量突出了國際平面。

戰爭打出了正義人道，戰爭打出了真正朋友，戰爭提高了中國的國際地位。由於軍事力量的強固，中國的外交官又開始活躍於國際政治舞台。從前對中國惡感甚深的國家，慢慢地轉好了；從前漫不關心的，也關心起來了；本來就對中國要好的國家，則變得更好了。英美法蘇等國在經濟上、軍事上、技術上直接間接給中國不少的援助和便利，在軍火方面，蘇聯對於中國的接濟更多。太平洋戰爭爆發，英美在軍事上吃了不少的虧，香港、馬來、新加坡，菲律濱等地，都被日本輕輕地拿去了；而中國卻在同時造成了湘北三次大捷。事實上

，中國已被爲同盟軍遠東作戰的根據地，擊敗日本，要靠中國，收復同盟國已喪失的領土，也必須靠中國。

在第二次世界大戰的過程中，中國的軍事和外交，都取得主動的地位。從戰局的發展上來看，不論軍事外交，中國的重要性與日俱增，她已成爲遠東軍事外交的核心，她將主宰大亞細亞的政局。蔣委員長的訪問印度，引起了全世界政治家的注意。

從圖上看，中國國防力量結晶的四面體，還有兩隻脚——經濟、技術沈沒在國際水平面以下，中國能不能從世界戰爭的漩渦中一躍而成爲一等強國，完全由這雙脚決定。



如果中國在經濟上和技術上不能獨立，繼續依賴友邦的支援，縱使能夠在戰爭中獲得勝利，戰後能不能富強，還是一個非常嚴重的問題。在目前，中國、所迫切需要的，不是戰爭的勝利，而是經濟、技術的獨立自主。

第一章　導言

戰爭可以促進人類社會的進化。

「海裏面要是沒有波浪，海水就會腐臭。」這句話是很平常的事實，也是千古不易的眞理。

我常常這樣想：戰爭這東西，就是茫茫人海中的風波。它在人類社會生活中，發生激烈的代謝作用，把舊的變成新的，新的變得更新。沒有戰爭，人類的社會生活就要發酵、霉爛，永遠停滯在一個階段，不能前進。就是說，沒有戰爭世界還是要進化的，那麼進化的速度，一定很慢。這話很不容易令人相信，因爲它還有幾分近於空論；人類是理智的動物，同時，人類却最不喜歡空洞的理論。一切事物，都要等到有鐵一般的事實擺在當前，纔能夠取信於人。

當第一次歐戰的時候，協約國方面發明了一種祕密武器——坦克車，想仗着這種武器把德軍擊破。可是關於坦克車的秘密，德國的女間諜博士姑娘老早

理論和事實是互相發明的。

就得到詳細的報告，她把圖樣交給一位跟隨她的技術顧問去研究，技術顧問告訴她：這種車輛像鐵甲車一樣，供後方運輸是可以的，在前線重砲和炸彈轟擊之下，並沒有什麼用處。他的結論是：「就軍事觀點而論，坦克車是毫無價值的。」

等到坦克車第一次出現於坎勃萊（Cambrai）戰場，德軍望風披靡，吃了一次敗仗；坦克車威力之大，連試用的技術家，自己都不相信。假使那位德國的技術專家聰明一點，看見圖樣就大吃一驚，送請軍事當局思患預防，或者令兵工廠趕快仿造，拿上前線去，豈不更好？然而不能。人類的思想總是落在事實後面的，坦克車的樣式已經改變過許多次了，世界上纔有愛曼斯貝格（Eimansberger）一流的坦克戰爭理論家出現。

每一次戰爭，都告訴我們許多新鮮的東西；戰爭在另一方面又證明人類在有些地方是愚妄得可笑的。第一次世界大戰，德國失敗的原因很多，但一般批

歐戰以後，大家公認經濟力量是決定戰爭勝負的唯一因素。

以經濟力量作基礎的持久戰略，造成了法蘭西的悲劇。

許家總說是協約國方面的經濟封鎖成了功，德國因爲弄不到東西吃而戰敗了。因此，大家便把視線集中到經濟上。資源缺乏的國家，爲了準備戰爭，便拚命地蓄積物資，搶奪資源，把戰爭的性質變成了資源爭奪戰。軍事預言家推斷戰爭，千篇一律地把經濟力量作爲決勝負的唯一因素，以爲戰爭是打經濟，誰的經濟力量大，誰就一定得勝。經濟力量雄厚的國家，也就因爲根子硬後勁足而驕傲起來，以爲最後勝利必屬於我。那曉得天道無私，戰爭之神也是最公道不過的，協約國方面佔了一次經濟力量的便宜，第二次世界大戰還想用經濟力量決勝；德國吃了一次經濟力量的虧，她便戒愼恐懼，竭力避免再上經濟力量的當。打起仗來，她又懂得「兼弱攻昧」的戰理，絕對不同敵人硬碰硬的。英法方面依仗着經濟力量的優越，想同德國進行持久戰，所以在一九三九年九月三日對德宣戰之後，有些人說德國兵在法國邊境用法國話向法軍廣播說：「人不犯我，我不犯人。」法國軍隊在一個氣球上掛着一面旗子，上面也寫着這樣的

不要爲當前的事實所迷惑，要進一步把握造成事實的原理。

話。雙方嚴陣以待；直等到德國軍隊把波蘭消滅了，還沒有認真地戰鬥過。可是當希特拉轉兵西向，拿出全副力量向法國猛撲的時候，英法兩國的同盟軍連招架都招架不住，不到五個星期，法國就要求停戰了。以經濟力量作基礎的法國持久戰的戰略，竟成了阿奇里斯（Achilles）之踵。

人的眼睛是頂勢利不過的。看見世界上一等強國的法蘭西屈降了，便說法國不行；看見建築了十四年纔完成的新加坡軍港打了七天就陷落了，便說要塞無用。在戰爭之前，却聽不到法國不強或新加坡不固的話。德國軍隊以破竹之勢進迫莫斯科，許多人都替蘇聯揑一把冷汗；剛剛聽到德國百萬大軍向西撤退的消息，立刻便說，「希特拉這回怕要完了。」太平洋戰爭還沒有爆發的時節，這個說，「日本是軸心集團中最弱的一環」；那個說，「日本海軍不堪英美聯合艦隊的一擊」；及至香港、馬尼拉、馬來、星洲相繼失陷，南洋震動，印緬告急，日軍處處得勢，英美着着失敗，觀察家的眼睛都昏花了，嘴巴自然會

歪在強者的一邊。我們的視線要是老跟着交戰國的刀尖走，我們將永遠被目前細微末節的事實所迷惑，永遠把捉不住躲藏在當面的事實背後的基本原理。好比唱戲一樣，前台雖然熱鬧，門道則盡在台後，與其膚膚淺淺地談論某一戰役的利害得失，倒不如更進一步去研究現代國家的國防組織和國防型式。

列強祇知道在擴充軍備，製造飛機坦克大砲巨艦上努力，在蓄積軍火開發資源上做工夫，注意到國防組織之重要性的國家委實不多。可以說先知先覺者是蘇聯，迎頭趕上的是德國，急起直追的是日本，有資格做配角的是意大利。這幾個國家的國防組織有兩大特點：第一，是全體性的，就範圍來說，包括着國民生活，生產的各個部門，可以名之曰「全體總動員的國防型」；第二，是注重平時的，就時間來說，平時即是戰時，隨時可以動員，隨時可以應戰，可以名之曰：「戰時體制的國防型」。

新型國防組織的特點

蘇聯是世界上唯一的社會主義的國家，資本主義是她的敵人，法西斯主義

也是她的敵人。她的敵人既多，又隨時有發生衝突的可能，要防範資本主義及法西主義國家的進攻，以求生存獨立，不能不有強大的軍備；要積極的去推翻資本主義制度，實行世界革命政策，更不能不有強大的軍備。所以蘇聯的三次五年計劃，都是國防建設計劃；蘇聯的國家組織，也就是國防組織。國家的生產計劃是一個，國民的生活目的也是一個。因為她對於國防組織着手得早，佔着時效上的優勢，所以基礎穩固，納粹德國雖以雷霆萬鈞之力向她衝擊，並不能把她擊破。她不但抵抗得住納粹德國的進攻，而且還準備實行大規模的反攻，就是由於她的國防組織嚴密，富於彈性和韌性。

蘇聯的國家組織就是國防組織。

德國的全體性國防。

日耳曼民族本來有好戰的天性，第一次世界大戰吃了一次敗仗，引為奇恥大辱，一心一意祇想復仇。再加上希特拉的煽動和領導，把國民的戰鬥情緒燃燒起來，一聽說戰爭，就像是發了瘋。一聲「重整軍備」，不到五年便造成了擁有萬餘架飛機的大空軍，擁有三萬餘輛坦克的裝甲兵團，編練成技術優越裝

備優越的幾百萬現代化陸軍、在平時已經把戰時的工作準備得妥妥當當，動員令一下，立刻就能夠出動大兵向敵人進攻。她的動作最整齊，又最迅速，又最秘密，所以戰無不勝，攻無不克，兩年之間便席捲歐洲，消滅了十四個獨立國。她爲什麼這樣厲害呢？因爲她所發動的戰爭是閃電式的全體性戰爭，她所建設的國防是全體性國防。

日本國防在戰爭中發展爲戰時體制。

日本因爲軍閥專橫，發動九一八事變闖出一場大禍，惹起國際的指責與攻擊，把中國東北四省的領土佔領了，造成一個僞「滿洲國」，既得不到國際上的承認，外交上又陷於孤立，弄得騎虎難下，祇好一不做二不休地蠻幹到底。七七以後，中國奮起抵抗，本來打算三個月就要結束的中國事件，打了三四年還沒有打出一個結果。議會反對戰爭，人民厭惡戰爭，因爲受着國家觀念的支配，不能不遷就軍閥所造成的事實，明知道是火坑，也沒有法子不跳。近衞三次組閣，都說是要結束中日戰爭；中間平沼、阿部、米內等人也抱着結束中日

戰爭的決心出來組閣，都因爲結束不了戰爭而倒台。眼看着禍事越鬧越大，泥脚越陷越深，軍閥們明知道戰爭不是短期間可以結束的，又何必拿結束戰爭做幌子呢？大政翼贊同盟把大多數反對戰爭的議員變成了支持戰爭的工具，軍部還以爲政府的組織不適合戰爭的要求，仍需使它調整，使它強化。東條上了台，把日本政府澈頭澈腦地法西斯化，實現了所謂「戰時體制」。一切都要服從戰爭，現狀維持派再想維持現狀也不可能了。東條的意志就是國民的意志，他要南進就南進，要北進就北進，政治、軍事、經濟、外交打成一片，政黨政治僅僅剩了一塊招牌。因此東條毅然決然發動太平洋戰爭，殺出一條血路，打開了七七事變以來的僵局。日本在太平洋戰爭中所得到的初步勝利，就是國防机織型式的勝利。

意大利戰爭潛力薄弱，國防

意大利是法西斯主義國家的老大哥，莫索里尼上台之後，就按照他的政治理想把整個的國家逐步武裝起來，造成一種戰時體制。可惜她的資源缺乏，戰

組織並不落後。

忽略了國防組織問題，便不能應付現代戰爭。

爭的潛在力量太薄弱了，兵工業的生產力不能適合黑衣宰相整軍經武的要求，不能夠和列強競爭。有廣大的後備軍，因爲沒有武器，無法編制爲現代化的軍隊。雖然意大利在第二次世界大戰中比較潦倒一點，沒有她的伙伴的風頭健；若論起國防的組織上，也並不算落後。要不是意大利的政治機構健全，莫索里尼在希臘北非的失敗以及大蘭多之役的海軍幾乎全部覆滅，他也許老早就塲台了。

和第一次世界大戰向我們提出的經濟問題同樣，第二次世界大戰告訴我們的是：任憑你萬事俱備了，如果根本忽略了國防組織問題，或雖然注意了但是注意的程度不夠，也是無法應付現代的戰爭的。

民主國家在戰時最顯著的缺點，第一個就是組織鬆，動作慢。法國和德國打了半年，還沒有覺察到自己組織上的毛病，直到戰爭失敗到無法救藥的地步，纔去倒閣換將，達拉第換成雷諾，甘茂林換成魏剛；人是變了，組織則「仍

書」。於是，法國完了。

英國打了敗仗，張伯倫跟着倒台。邱吉爾出來組閣，力持危局，仗着他的老謀深算，畢竟把希特拉襲擊英倫的難關渡過了。太平洋戰爭之幕一開，又接二連三地吃了日本的虧，國民忍不住要質問政府：「戰爭為什麼打得這樣糟？」邱吉爾於申辯之餘，祇好要求議院投信任票。過了幾天，新加坡又完了，躲藏在布勒斯特（Brest）的德國艦隊也突破英國海軍的封鎖線逃跑了，國民莫明其妙，祇好再問政府：「戰爭為什麼打得這樣糟？」輿論也攻擊政府，認為有調整機構的必要，邱吉爾祇好尊重民意，改組內閣。如果再打敗仗的話，邱吉爾就要窮於應付了。

反轉來看一看，蘇聯、德國、意大利在第二次世界大戰中也都打過敗仗，為什麼史太林、希特拉、莫索里尼這些政治領袖不請求人民投信任票，而人民也不要求改組政府呢？

國防組織健全的國家、政治機構不因

我們對於這個問題可以分作兩方面來看：第一、蘇德等國的政治體制在平常時期已經戰爭化了，戰爭的失敗與政治體制無關，自然用不着改組政府；英法等國的政治體制本身不適合戰爭的要求，一打仗就發生了毛病，當然非改組不可，這種改組是進步的，越改越好，直到變成戰時體制而後已。第二、蘇德等國的政府統制力強，人民信賴政府的程度深；統制力強，人民縱想改組政府也不可能；人民深切信賴政府，政府對於戰爭的措置偶或失當，人民也能夠體諒政府當局，不願意攻擊政府，增加作戰的困難。英法等國的政府統制力量薄弱，人民擁護政府的情緒不高，戰爭打得好，就讓它繼續打下去；戰爭打不好，足見政府無能，就請政治領袖下台，另外請一位高明的來幹。如果不分皂白地換下去，結果就會弄得一團糟糕。

勝敗乃兵家之常，一個政府要是祇能打勝仗，不能打敗仗，打敗仗被人民推翻或者改組，那末這個政府本身之不健全可想而知，政府既不健全，戰爭的

戰爭勝敗而變。

能力是小而又小的。

因此，我們要估計一個國家的強弱，專門根據人口、物資的多寡以及生產力的大小來判斷，已經是落伍的不適用的方法了。人口、物資、生產能力的質量是一回事，加入到國防組織能夠在戰爭上發生作用的人口、物資、生產能力的質量又是一回事。人口多，物資富，生產力強，要統統加入國防組織，國總能強，戰總能勝；否則人雖多，物雖富，生產力雖強，適足以資敵耳，不足為貴。法國、比利時、波蘭等國的人力、物力、生產力不是在替德國軍隊製造軍火嗎？日本轟炸美國太平洋艦隊和海軍根據地不是還使用着英國製造的飛機炸彈嗎？

加入國防組織的人力物力，是估計國力的標準。

老實說，要自由的法國人已經完了，且不必說；就連英國人的紳士派頭，美國人的發財主義也都不合時宜，需要改變作風了。蘇聯的兵工廠為蘇聯製造軍火是無條件的；德國的兵工廠也是在政府強力統治之下從事生產的；日本天

國大，不一定強；國防型大才是強國。

完成國家總動員型的國防組織，是國家存在發

天苦窮，打起仗來反而陸軍、海軍、空軍，一樣也不弱；英美軍需工業生產力之強甲於世界，打起仗來却捉襟見肘，飛機不夠，坦克不夠，軍艦不夠，一切都感覺到不夠，以堂堂皇皇的兩大海軍國，不得不望洋興嘆，把太平洋的制海權拱手讓人。這不是很奇怪的事嗎？其實，原因却非常簡單，日本的加緊生產，目的在備戰；英美的加緊生產，目的則在賺錢；前者是有計劃的，有組織的，爲的是遂行國策；後者是無計劃的，自由經營的，爲的是擴張營業。所以日本的人力、物力、生產力雖小，而國防型則很大；英美的人力、物力、生產力雖大，而國防型却很小。國防型大，則國強；國防型小，則國弱。這是一定不易的道理。

事實告訴我們，一個國家民族，不管是愛好戰爭，企圖打破現狀；不管是愛好和平，企圖保持現狀，都應該集中一切力量，加強國防組織，把軍事、政治、生產、參謀、交通、文化都歸納到國防組織裏面，完成國家總動員的戰時

體制。侵略者不這樣幹，便沒有力量打破現狀，擴張領土；被侵略者不這樣幹，便沒有力量抵抗侵略，維護國家民族的生存獨立。

例外的事情也有，除非是戰爭的思想消滅，侵略者「放下屠刀立地成佛」的時候。假使你以為望梅難以止渴，那我們還是來研究現現實實的國防組織問題罷！

展的先決條件。

第二章　軍事組織

軍事組織是國防組織的核心•

地球上的土地，沒有一尺一寸沒有主人。全世界的領土已經分割完了，現代的以及今後的戰爭，是領土掠奪和領土再分割的戰爭。法國人說，法國的領土，要法國人的血來保護，僅僅說明了戰爭的一半。其實，已有領土的「有」的國家，固然需要用血來保護它；沒有領土或領土不夠的「無」的國家，要想滿足掠奪領土、擴展領土的企圖，也是非採取「流血」手段不可的。

在全體性戰爭思想籠罩全世界的今天，每一個國民都有爲戰爭而流血的機會。不過，流血機會最多的，仍然是直接參加戰爭的武裝戰鬥員。國防組織雖然隨着戰爭的要求而複雜化、全體化了，軍事組織仍舊是國防組織的中心。

軍事組織是國家民族生存獨立和發展不可缺少的條件。它的性質被國家的環境和國策決定着。一個不滿現狀的國家如德國、日本，她們爲了要向外發展

，必須經常地準備着強大的軍隊，一有適當的機會，便向鄰國實行突擊，這種軍事組織的性質，是「攻擊」性質。相反的，有吃有喝的國家，爲了保障國家的安全，防範敵性國家的侵襲，也必須經常地準備着相當強大的軍隊，這種軍事組織的性質，是「防禦」性的。像蘇聯那樣的國家，既要防範敵國的進攻，又要準備隨時援助被帝國主義者侵略壓迫的弱小民族，逐步完成她的世界革命政策，她雖然也經常保持着非常強大的軍隊，在組織上却是與衆不同，它帶着攻擊、防禦的二重性。

軍事組織的性質。

科學和技術決定軍事組織的內容。

軍事組織的內容，決定於一國的科學程度和生產技術。一種新兵器的出現，必然地影響到軍事組織。飛機、坦克發明，引起了軍事組織的大變革。從這一點，我們不難認識軍事組織和兵器的關係是怎樣的密切。科學進步的國家和科學落後的國家，在軍事組織上有天淵之別。就是一九一四——一八年的第一次世界大戰時期的列強軍事組織，和第二次世界大戰各交戰國的軍事組織也懸

殊得不能相提並論。意阿戰爭中，阿比西尼亞的軍事組織是使用步槍和少數機關槍的步兵，意大利則是摩托化的空軍、坦克車隊和流動砲兵。我們中國的軍隊，在抗戰初期，還有一些應徵入伍的新兵沒有看見過坦克車，把烟幕當作毒氣，可是坦克和化學部隊在現代的軍事組織中，已經是非常重要的原素了。

由於空軍的重要性一天一天地增加，世界各國都在積極地擴大空軍的組織；同時，爲了防禦敵國空軍的襲擊，除了以空軍對付空軍，以轟炸答覆轟炸的方法外，在軍事組織上又增加了一種陸上防空軍。由於化學戰的流行和細菌戰的無法避免，在軍事上便有了化學部隊的組織，前線和後方都增加了防毒的設備。爲了要打擊敵人的精神，動搖敵人的意志，無線電台也加入了軍事機構，爲了要鼓舞士氣，振作人心，慰勞團和政治部也擔負着重要的任務，它們都是軍事組織中的一部。從前所沒有的東西，現在都有了；從前認爲不重要的，現在變得十分重要了。後之視今，亦猶今之視昔，軍事組織伴着科學的進步在日

新月異地變化着，發展着，使它越發複雜。

軍事技術，也可以決定軍事組織的形式。德國的軍事技術和作戰方法不同於英法，英法的軍事技術和作戰方法，又不同於蘇日，因而各國的軍事組織也不一樣，同樣是海、陸、空軍，但德國有德國的組織，法國有法國的組織，英美有英美的組織，蘇聯和日本，也都有各自的組織方法。飛機、大砲、機槍、坦克，在組織的形式上，配備的數量上，使用的方法上，在世界上，沒有兩個完全相同的國家。

世界上沒有兩個國家的軍事組織是完全相同的。

國防兵種的混合組織。

本來陸軍是陸軍，海軍是海軍，空軍是空軍，各有各的任務，在組織上並沒有密切的聯繫。現在却和以前大不相同了。有獨立作戰的空軍，又有直屬海軍的海軍航空隊，和直屬於陸軍的陸軍航空隊；有獨立的陸軍，又有海軍陸戰隊和空軍陸戰隊——傘兵。這不是配合或協調的問題，而是組織方法上的問題。不論海軍和陸軍，如果沒有飛機的掩護協助，簡直無法作戰，就是想適應付

一下，也一定要遭遇到不堪設想的困難，除非是僥天之幸，否則戰勝的希望是很少的。假使對方有大量的飛機，而自己沒有的話，可以說根本沒有勝利的可能。空軍一方面獨立作戰，一方面還要和步、騎、砲、工、輜重、交通各兵種一致行動。這許多兵種必須在空軍的掩護和幫助之下，纔能夠安全地，順利地達成自己的任務。德國的砲兵、工兵、坦克兵團，和摩托化步兵的巧妙配合，機動作戰，在歐洲大陸橫衝直撞，所向無敵；各國的軍事學家於驚奇之餘，多退而研求改良軍事組織之道。各兵種漠不相關的時代過去了，以一種兵為主體而配合其他兵種作戰的核心組織，也並不怎樣的時髦；最新的軍事組織，將是各兵種互相配合的混合組織。在這種組織方法通行的時候，不僅陸軍不知其為陸軍，海軍不知其為海軍，空軍不知其為空軍，就是步兵、騎兵、砲兵、工兵、交通兵、輜重兵的界限，也因為聯繫的加強而漸漸消失。德國人辦的軍事週刊(Militaro Wochenblatt)上老早就說：「大砲的火力日益步兵化，步兵的火力

日益大砲化」了，各種兵的有機的混合，已成爲軍事組織的最高法則。

我們試想一想，在傘兵大量使用的現代戰爭，後方隨時成爲戰場，輜重兵如果不預先配備上相當的戰鬥兵，不是很危險的事嗎？這似乎是近於矛盾的，軍事技術上要求專精，軍事組織上反而要求全能。德國參謀總長海爾特的建軍計劃，從訓練三十名陸、海、空軍全能的「立體戰術家」開始，許多高級的陸海空軍軍官都反對他，他也不管，等到二次大戰開始，德軍在波蘭、挪威、法國各兵種協同作戰，大顯神通，方纔證明海爾特的辦法是進步的。然而英軍的統帥却認爲全軍的活動由一人指揮，在事實上是不可能呢。

這就是各兵種混合組織統一指揮的嚆矢，今後，必然殽要順着這條路，向更高的階段發展。

安全的感覺，敵性國家的威脅，戰爭的教訓，激起了世界各國擴充軍備的浪潮。每一個國家，都祕密地擬定了擴充軍備的計劃，期望着有一個龐大的陸

軍事組織的大小是有限制的。

軍、海軍、和空軍出現。可是人口限制着它，資源限制着它，生產能力也限制着它，使弱小的國家沒有力量建設現代化的軍備，強大的國家也不能任意擴充陸海空軍、防空軍、要塞軍的組織。就人口來說，德國到戰時可以召集一千一二百萬，法國可以召集五六百萬，英國可以召集四五百萬，意大利可以召集五六百萬（莫索里尼還說要把自己的軍隊擴充到九百萬到一千萬人），日本可以召集八百萬人，美國可以召集一千三百五十萬人，蘇聯可以召集一千五百萬人。可是奧大利的全國人口不過六百七十萬人，捷克的全國人口不過一千三百萬。荷蘭比利時的全國人口，也祇有七八百萬，還不及列強可能召集的人數多，怎麼能夠組織起強大的軍隊呢？而且現代的強國，大多有兩三萬架的飛機，三四萬輛坦克，五六萬門大砲，幾十萬挺機關槍，幾百萬支步槍、卡車、裝甲汽車、摩托脚踏車的數目，少則幾萬，多則幾十萬，隨着軍事組織的進步陸續在增加着，一艘主力艦，從三萬噸到五萬噸，用錢幾千萬幾萬萬，需時兩三年纔

能造成，新加坡軍港的建築，經過十四年，馬奇諾防線(Ligne de Maginot)的工程，蜿蜒千餘里，裏面有無數的大小砲台和機關槍巢，足以掩護三百五十萬大軍作戰。像這樣的軍備，沒有豐富的資源，優越的技術，巨大的生產力是辦不到的。在今天，列強之中，祇有蘇聯和德國的軍事組織是頂強大的，英美也有人力，財力和進步的技術，可是受自由的資本主義經濟制度，阻礙着它，不能夠盡量地發展。日本和意大利的資本貧乏，生產力也並不高，自然不能和蘇德相提並論，其餘的國家，更不必說了。

各國的軍事組織在質量和數量兩方面發展着。

軍備組織的擴充雖然有這許多困難，爲了生存和發展，不論那一個國家，都在竭智盡力地在建設自己的軍事組織，並注意質與量的提高加大。根據二次大戰爆發以前的調查，德國的常備軍是一百一十五萬，法國的常備軍是八十五萬，英國的常備軍是四十七萬九千，意國的常備軍是五十二萬七千，蘇聯的常備軍是二百零五萬，美國的常備軍是三十一萬四千，日本的常備軍是四十四萬

四千。海軍和空軍尚不在內。自然，這些數字祇能代表當時的事實，在現在看來，是不正確的。

平時和戰時對於軍隊數量上的要求，是矛盾的。

戰爭的規模，一天比一天大，武器殺傷的效率一天比一天高；時間又是無限制的延長。軍隊是不事生產的消費者，因為限於財力，養兵太多，並非國家之福，一旦打起仗來，又感覺到兵力不敷分配，希望他前仆後繼，越打越多。就是說，平時的軍隊要儘量求其少，戰時的軍隊，要儘量求其多。養兵少，軍費就省：生之者衆而食之者寡，則國富。用兵時，多多益善，素質如果相同，兵多的一定強過少的，多者必戰勝，戰勝則國強。

徵兵制度解決了兵員的數量問題。

為了解決這個矛盾的問題，徵兵制度便應運而生。法蘇日德意等國，都是舉國皆兵制的實行者。英美在第一次歐戰中，曾一度實行徵兵制度，戰爭一結束，又恢復了過去的募兵制度。實行徵兵制的國家，每一個健全的國民，都有當兵的義務，都應該受軍事訓練。比方說，一個實行募兵制的國家，有常備軍

一百萬，到打仗的時候可以立刻應戰的還是一百萬，在徵兵制的國家，常備軍若為一百萬，國民服兵役的時間為二年，期滿以後讓他們回老家去從事原來的職業，再徵一批新的適齡壯丁入營繼續訓練，這樣一來，十年以後，受過組織訓練的就有五百萬人，錢花的是一樣多，打起仗來，兵力可以增加五倍。因為國家的法律上有「全體國民，皆有服兵役的義務」的條文，行之既久，兵源自然不會枯竭。至於國民應服兵役的年限，各國大同小異，蘇聯是十九歲到四十歲；日本是十七歲到四十歲；法國是二十一歲到四十九歲；意大利是二十一歲到五十五歲；土耳其是二十一歲到四十六歲；美國在上次歐戰中也曾一度實行徵兵制，服役年齡是十八歲到四十八歲，有些國家，為了要增加兵員的數量，便把國民在伍的時間縮短，服役期限延長；有些國家，為了提高兵員的素質，便把國民在伍的時間延長，服役期限縮短。例如意大利：在第一次世界大戰前是二年在伍制；一九一九年改為一年在伍制；一九二〇年蒲得米當了陸軍部長，

想用最小的經費訓練最多的戰時兵員，改爲八月在伍制；隨後感覺到這種粗製濫造的兵戰鬥力太差，又改爲十四個月在伍制；莫索里尼在一九二二年上台後，頒布新徵兵令，把在伍年限延長爲一年半。

要提高並保持軍事技術水準，兩兵制仍有存在的價值。

不過，隨着科學的進步，兵器和戰術天天在變，軍事技術的水準提高了，它已經脫離了常識而成爲一種專門技能，各國爲了提高軍隊的素質加強戰鬥力量，有將某一特定部分的士兵改爲職業軍人的趨勢。在蘇聯，除了民兵制，又有義勇兵制度，使志願當兵的國民服現役勤務，又規定女子也可以當兵。從左面這個表上，可以看出蘇聯兵役年限的區分：

兵役區分 ／ 趨勢區分	
召集前之準備教育	
現役（五年）	在伍
	除隊
第一	預備役
第二	預備役

年齡	正規軍	民兵軍	交代部	隊外現役勤務（不入正規軍及民軍）
19—20	在二年中實施二個月的教育			
20—21—25	一般二年。海軍及國家保安軍隊，國境海岸警備隊勤務爲三——四年；一般三年 其餘一——二年 召集二個月以內	在現役五年中，步砲兵實行八個月，騎兵實行十一個月的召集教育		在現役五年中實行六個月以內的召集教育
26—34	九年	（召集時間總算三個月以內一年一個月以內）		
35—40	六年			

日本的徵兵制度，分爲常備兵役和國民兵役。常備兵役中又分爲現役、預備役和後備役。現役兵的在伍期間普通爲二年；輜重兵和特務兵，約兩個月；看護兵和工兵是一年半；補助看護兵是兩個月。預備役的在伍期間是五年四月，後備役則爲十年，後備兵役期滿後，就歸入國民軍，服役期間爲二年零八個月。

徵兵制度把常備軍的組織機構變成製造戰鬥兵的工廠，不懂得軍事學術的國民，就是原料。已經訓練完畢的士兵分散到社會各階層，便成爲戰鬥的潛力。一旦集結於軍師管區，全國的領土範圍以內，有人烟的地方，就有防衛的堡壘，隨時可以抵抗來襲的敵人。採用強迫徵兵制的國家，大多以地域爲標準，把全國劃分成若干軍管區，軍管區之下分爲若干師管區，師管區之下又分爲若干團管區，和軍隊的組織方法一樣。例如意大利的陸軍，分十三個軍管區，三十個師管區，德國的陸軍，在戰前分作七個軍管區；法國的陸軍，平時分爲二十個師管區；海軍分爲四個軍管區，外加四個艦隊，空軍也分爲四個管區。蘇聯的陸軍，有十一個軍管區。

繼徵兵而起的，便是國民軍事訓練的組織。

國民軍事訓練的目的，是準備全民參戰。

立體化戰爭和全體性戰爭的砲火，改變了現代的國防觀念，「全國皆兵」已經成爲陳腐的濫調，應運而生的是「全民參戰」。徵兵制度的目的是全國皆

兵，國民軍事訓練的目的是全民參戰。

戰爭一開始，大隊的敵國轟炸機立刻佈滿了天空，從前線到後方，從大陸到海洋；都市和鄉村，商店和工場，醫院和學校，車站和公園，都成轟炸的目標；不分士兵平民，不分老年青年，不分婦女兒童，全是屠殺的對象。死神的威脅，使正在吃奶的嬰兒都辨別得出天上飛着的是敵機我機，連雞鴨貓狗都曉得已經發了空襲警報。戰爭證明了「生即是戰」的眞理，使高深的哲理化爲飲食男女一樣的常識。現代的人，要想生活在現代，必須先學習戰爭的知識與技術。學會認識敵人，防禦敵人，打擊敵人的方法。在個體安全集體防衛的總目標之下，每一個國民都有武裝自己的權利，都有參加軍事訓練的義務。

因此，一個國家就是一座兵營，一個兒童也是一員鬥士。戰鬥的任務，是與生俱來的。

當小孩子從街上跑到家裏叫着：「爸爸，掛球了，預行警報」的時候，他

家庭軍訓

就是一名防空監視哨；初出娘胎的嬰兒也跟着母親參加防空演習，她要哭的時候，母親會制止他：「敵機臨空了，不要作聲了！」這不是最基本的軍事訓練嗎？就是生活在和平空氣中的人們，在托兒所裏玩的玩具是飛機、坦克、大砲、汽車的模型，在幼稚園裏作的是「民族英雄」、「收復失地」一類模擬戰爭的游戲。眼睛看的是戰爭畫圖，口裏唱的是戰爭歌曲，手裏拿的是戰爭工具，心裏想的是戰鬥方法——原始性的戰略戰術；等到走進小學穿上童子軍服，他已是一名派頭十足小戰士了。

學校軍訓

學校教育與軍事教育應該打成一片，在世界各大強國老早就由理論變成事實了，青年訓練，婦女訓練，都在積極地推行。中學和大學的軍事訓練，是最要緊的必修科目，軍訓教官，都由政府派遣正式軍官充任。實施有組織有計劃全國一致的軍事教育。從精神訓練到體格鍛鍊，再由體格鍛鍊到荷槍實彈的技術演習。中學生成為優秀士兵，大學生成為預備軍官，文武合一，寓將於學，

就是國民軍事訓練的兩個目標。

莫索里尼統治下的意大利，人民的任務和軍隊的任務是一致的，學校裏的教育和軍隊裏的教育是一致的。所以意大利的兒童走進學校的大門，就是軍事訓練的開始。意阿戰爭開始，又規定凡是中學生和大學生，都必須受正式的軍事訓練。從十四歲起，分爲三級，每年授課二十點鐘。還有法西斯蒂少年團（內分幼年團，少年團、少女團、女子青年團四部，一九二七年開始組織），也都是很有力量的軍事預備教育機關。

在法國，普通學校和民衆團體中，實施的是兵士預備教育；教育部所轄的普通學校、專門學校、大學和海陸軍總長所許可的民間體育會中，實施的是下士預備教育；另外，在教育部所轄的高等學校以上的學校中，還實施着將校預備教育。歐戰（一九一八）以後，又在參謀本部設立國民體育課，並在中央和各地方設立陸軍體育學校，培養大批體育教師，以獎勵國民體育，增進國民健康。

英國國民軍事訓練甚出色的地方，是把訓練過的學生，編成軍官團。上級團由大學分團編成，下級團由各學校分團編成。團員經陸軍考試合格的，就發給證書，這批人一到戰時便由政府分發到地方軍中充當軍官。

●社會軍訓

體育協會是德國的國民軍事訓練機關，他們的口號是：「行進即訓練，競技即戰爭。」全國規定二十個體育場，每個體育場一次訓練二百人，訓練時間爲三星期，担任指導的教官，都是有名的將校。參加訓練的人，都是各地體育會和青年組織中的代表。他們訓練完畢，就回到鄉村去當訓練員，訓練當地的青年，德國的國民軍訓練，就這樣很快地普及了。

希特拉上台後，穿着黃色制服的國社黨，成了變相的國民軍事訓練組織，幼年黨員、褐衫的衝鋒隊(S.A.)、黑衫的黨衛隊(S.S.)、和勞工服務隊(Arbeitsdienst)的隊員，除幼年黨員軍事性質的分量較輕外，其餘都受着和正規軍同樣嚴格的軍事訓練。

最近，德國又出現兩種組織，一個是集中營，一個是青年勞動營，在担任着國民訓練的工作。

此外，社會性的國民軍事教育，像意大利的國民射擊協會，在一八八二年就創立了；德國的競技運動頂好，最著名的是德國防空協會(Deutsche Luftschutzbuna)，有會員七八百萬之多，他還擁有二千多所防空學校，十萬以上的教員。在一九三六年已經建築成功防空地下室二萬一千五百處，訓練防空民衆二百餘萬人。德國打起仗來，後方的社會秩序是那樣的安定，原因就在這裏。

蘇聯民間組織的軍事訓練機關——大蘇維埃協會，規模也很大。他是航空之友協會、航空與工業化學促進會、國防促進會合組的，一九三二年蘇聯致府派紅軍大學校長，鼎鼎大名的愛德曼(Eidemann)充任會長。一九三六年時，已有會員二千萬，一年可以收入一千多萬盧布的會費。他靠着組織獎券競賽會的票券收入，曾經捐獻給政府一百多架飛機。蘇聯境內，大蘇維埃協會組織了很

多含有國防性質的俱樂部。計有：

(一)軍人射擊俱樂部三萬餘所；

(二)射擊會一萬八千處；

(三)汽車夫訓練所二萬處；

(四)航空學校一千五百所；已訓練駕駛員五十萬人；

(五)滑翔機訓練所二千處，已訓練十四萬人；

(六)航空降落傘跳躍訓練所數百處，已訓練跳躍員六十萬人。

他做了這許多事情還不算多，蘇聯工業總動員也要他幫忙，國民入伍前軍事教育的普及也要他幫忙，隊外現役勤務軍的軍事教育也要他幫忙，餘如軍隊幹部的補習教育，各種動員之監督和全國防空等，也都由大蘇維埃協會負責推動。他真可以算得是國民軍事訓練的摩托了。

現任南太平洋美國海軍總司令麥克阿瑟將軍(Gen.Douglas Mac Arthur)曾

為了爭取勝利，全體國民必須全部加入軍事組織

經說過：

「任何未來的大戰，每個交戰國將爲爭取勝利的惟一目的而嚴密組織起來，那是毫無疑義的；而且爲達到這個目的，必須團結與強化個人和集體的力量。在全民參戰的龐大的戰爭中，各種軍隊將僅爲巨刃的利口而已。」

目前的戰爭，交戰國的全體國民必須全部加入軍事組織，不僅防空、防毒、消防、救護各項工作需要事先作有組織的準備，每個國民還應該參加到正規軍中作戰，或是在後方站在自己的崗位上努力去幹有利於戰爭的工作。否則，戰爭是無法進行的。

第三章 生產組織

國民軍事訓練普遍的實施，造就了大批有作戰技術的後備軍，這許多後備軍隨時可以召集起來，編制成正式隊伍準備作戰。可是單靠着廣大的人力是不能作戰的，他們需要服裝、糧秣，需要槍砲彈藥和其餘很多很多爲戰爭所必需的東西。

大規模的戰爭需要大規模的生產機構。

現代的戰爭是大規模的，全體國民一致動員參加的戰爭；參加戰爭的人越多，所需要的軍用品的數量越大。同時，因爲軍事生產技術的進步，戰鬥用的武器複雜化，機械化了。空中摩托，地上摩托和海上摩托的破壞力量是大得可怕的，也就是說，戰爭所必需的物質消耗量是大得可怕的。沒有大規模的最新式的軍需工業，便製造不出足夠的軍用品，軍用品缺乏的國家，根本就無法作戰。戰爭是一個揮霍無度的浪子，它自己不事生產，却要求一切生產部門大量

生產來維持它的壽命。如果一定要它生產的話，那麼，它能生產的祇有兩種東西：勝利與失敗。誰能夠經常的滿足它，不使它感覺飢餓，勝利就屬於誰。

現代的戰爭又是預先決定在那一天發動的時效戰。侵略的國家，在平時就把全國的生產機關組織起來，堆積大批原料，貯藏大批軍用品，日子一到就開始向敵性的國家作時效的進攻。被侵略的國家，如果不在平時動員軍事的和一般的生產組織，預先囤積大量的軍需品，作時效的防禦準備，就不能應戰。準備戰爭的先決條件，在物資方面，是生產組織的軍事化。

備戰的先決條件，是平時的生產組織的軍事化。

固然，戰爭離不開廣大的人力，豐富的資源，優越的技術，和巨大的機械動力，可是對於戰爭的勝敗發生決定作用的，確是這許多條件軍事化的程度。誰對於戰爭準備得時間最早，誰對於戰爭做的準備工夫最多，她的戰勝的可能性就最大。因此，一個人力、物力、生產力各方面都佔優勢而對於戰爭沒有準備或準備不足的強國，往往被一個戰爭力量較爲薄弱而在作戰準備上佔先着的

平時的準備工夫，對於戰局發生決定作用。

國家所擊敗，英法在人力上、資源上、機械動力上、以及科學的生產技術上，都「可以」作戰爭的準備，她們聯合的工業潛力比德國要大得多，可是作起戰來還敵不過德國，法國是第一等的空軍國家，反而要向美國購買飛機，英國是第一等的海軍國家，反而向美國租借兵船。一九三九年開始的戰爭，英國首相邱吉爾却說到一九四三年纔有反攻的力量；美國的工業潛在力比蘇聯和德國要強過一倍而有餘，羅斯福總統却大聲疾呼，要求全國的國民一致努力去增加軍需品的生產。這就證明了：「可以」準備是一囘事，「已經」準備又是一囘事。德國在軍需品方面可能準備的數量，雖然比不上英法美，但已經準備了的東西，實在比英法美三個國家還多。「先下手爲強」，德國之所以強，就是因爲她在生產組織的軍事化上以及軍事動員的準備上下手得早。

德國的梅區（Metsch）將軍說：「一國經常的備戰，特別是後備兵的訓練以及馬上可以應用的軍用品，在戰爭初發的戰役中有着決定的重要性。」蘇聯

蘇聯平時軍事化的生產組織，使德國的閃電戰略失掉效用。

的軍事理論家斯維新（Svietshin）在他所著的戰略論中寫着：「現代的兵器，必須馬上大量投到戰爭中去。牠們代表着一種力量，是不應該零零碎碎消耗的。」德蘇兩國的軍事家們很正確地理解了現代戰爭的性質，同時在生產組織方面，又能夠配合着戰爭的要求，在政府嚴格的管理之下做到澈底的軍事化。平時的準備，到戰時就成為力量。德國的閃電戰略可以用之於在兵力上不成比例的荷蘭、比利時，可以用之於在作戰準備上落後的法蘭西，但是一遇到在生產組織上高度軍事化而且在軍需工業動員的時效上又佔着優勢的蘇聯，閃電戰略就失掉效用了。英美要不是佔了地理環境的便宜，我相信，倫敦和華盛頓也會遭遇到和巴黎同樣的命運。

法國最高國防會議副議長法布里(Fabry)將軍，在一九三一年二月二十四日議會上說過：「戰時的生產能力，已成為第一等重要的問題。在陣後沒有充分準備了的軍需生產組織的，這種軍隊，將很快地失去其戰鬥力。」法布里將

軍事生產在戰爭開始後展開的思想，已經落伍了。

軍的話是說到了，可惜沒有做到。法國的愛國志士們，在今天回憶到法布里將軍的話，也許要痛哭流涕吧。

戰爭的準備，已經把生產部門平時和戰時的界限根本打消了，老實說，現在已經沒有什麼平時戰時，有的只是軍需品的生產。如果還拿着舊的腦筋來認識新的戰爭，一定要把軍事生產的展開擺在戰爭爆發之後，那不但是大錯特錯誤己誤國的辦法，而且事實上是不可能的。在今天，戰爭的前線已經轉移到後方的工場，產業動員是軍事動員的先決條件；生產機構不先組織起來，大規模的展開，軍事行動是不能展開的。任何人都曉得，打仗要爭取時間，如果動員令已經下了，士兵領不到服裝，拿不到武器，飛機還是坯子，坦克祇有圖樣，工廠要重裝備，技術工人要重新訓練，怎麼能來得及呢？法布里將軍又說：「軍事生產若不能在平時充分地予以組織，我們就不得不想到，戰時生產之展開必須較長的時間。」他的見解完全正確。在今天，像過去的戰爭那樣，軍事生

軍事生產組織的範圍幾乎包括着全部的生產組織。

產必須經過十四——十六個月的長時間繼續展開，是絕不容許了。

軍需工業的範圍，也不像過去那樣狹小。飛機、大砲、機槍、坦克和兵艦的製造是軍需工業，農業、林業、畜牧、漁業、以及紡織工業、鋼鐵工業、化學工業、皮革工業……，也都加入了軍事生產組織。德國在第一次世界大戰失敗，是因為缺乏麵包；一九四一年莫斯科外圍的總退却，是因為冬服不全；而這回香港的英軍投降，是因為水源斷絕：據說在軍火和食糧的貯備上，是可以支持半年以上的。最缺乏的東西，就是戰爭最需要的，軍事工業與非軍事工業中間，並沒有顯明的界限。一九一六年十一月英國諾斯那爾(Sir Christopher Tuspr)給首相路易喬治一封信說：「我們根本的錯誤，就是以為糧食不是戰爭的軍器，而農村不是兵工廠。」

其實，戰場本身就是過失的集合所，人類還有很多的錯誤，不到戰場上是不會發現的。在三國時候，周公瑾火燒赤壁，他見到諸葛亮說：「萬事俱備，

祇欠東風。」沒有東風，殲滅百萬曹軍的計劃就不能實現；當備戰的時節，他那裏曾想到東風的重要呢？軍事生產組織應該是一個萬全的有機體，軍需品生產量的大小，必須與戰爭的消耗量密切地配合，祇許有，不許無；祇許多，不許少。所謂有組織的軍事生產，就是要使二者達到密切配合的程度。

戰爭的繼續，要求擴大軍事生產的組織。

最新的軍事理論，認為戰爭開始後的頭一次大殲滅戰，將耗盡一個國家平時所囤集的軍需品。假使不能夠把敵人一舉擊潰，要繼續作戰就得擴大軍事生產組織，加速機器的運轉，使牠製造出比平時更多的東西。據日本大森太郎的估計，一個國家在戰時每月應該製造一萬架飛機，一千輛戰車，三千六百八十萬發砲彈，七百六十門大砲，四千八百枝重機關鎗和，八千零八十枝輕機關鎗；不然，戰爭便不能繼續。

這裏，再看一看蘇聯方面在一九四一年十月五日發表的：蘇德開戰三個月中雙方的損失數字罷：

	蘇聯	德國
坦克	七千輛。	一萬一千輛。
飛機	三千三百架。	九千架。
大砲	九千門。	一萬四千門。

從這幾個數字，可知蘇聯每月要消耗坦克車二千三百餘輛，飛機一千一百餘架，大砲三千門；德國單對蘇聯作戰，每月要消耗坦克車三千六百餘輛，飛機三千架，大砲四千六百餘門。除了飛機以外，坦克大砲都超過了大森太郎的估計數字。照法國勒康（Lokain）將軍的算法，一九一七年每日製造二十二萬五千發七公分半口徑的砲彈，需要九十多萬工人；現代的戰爭，每天一個交戰國可能消耗一百二十二萬發砲彈，較第一次世界大戰時增加了五倍，其他各種軍用品的消耗，可想而知。要動員多少人、多少物資、多少機器和工廠來參加這個龐大的生產組織呢？這個數字計算出來一定駭人聽聞的。

戰爭破壞了生產組織並妨礙它的發展。

戰爭需要軍需用品生產組織的擴大，然而戰爭的破壞性和這種破壞性所造成的大混亂，又直接地妨害了生產組織，限制了它的發展。第一，由於敵人對於國際路線的封鎖，在平時必須從外國購買的原料、半製品、和各種現成的貨物來不到了；縱使不能完全斷絕，數量的減少是一定的。第二，適齡的壯丁，因爲要服兵役；原來種田的，不種了；原來做工的，不做了；大批的勞動者離開生產組織，造成勞動力缺乏的現象。第三，工廠是推動戰爭的原動力，也是敵國空軍轟炸的目標，有些工廠全部化爲焦土，有些工廠局部受了損害，房屋、機器要經過相當時間的修理，纔能開工。第四，還有些工廠，因爲原料的缺乏，勞動力的缺乏，生產工具的缺乏，銷路的斷絕，人民購買力的降低，成本高，利潤薄，無法維持，自動倒閉了。第五，有些工廠因爲適應戰爭需要，自動或被動地改業，例如本來造汽車的公司改造飛機，本來紡紗織布的工人去製砲彈，機器、技術都不適合要求，生產的效率自然就降低了。——有這許多困

解決戰時人力缺乏問題的辦法是強制勞動。

難，國家的產業在戰時想保持平時的水準就不容易，增加生產擴大組織實在是辦不到的。可是，爲了要支持戰爭，爭取勝利，辦不到的事情也非勉強辦到不可。這些組織上的困難，技術上的困難，祇有運用組織和技術纔能克服。

在資本主義國家中，很多有錢的人，不事生產，專門消耗，國家爲了增加生產，必須強迫這一批坐食階級加入生產組織。一個人如果不做工作，就要受法令的制裁。就是已經加入生產組織的人，他應該做那一類工作，應該在什麼地方工作，應該工作多長時間，統統由政府來支配，個人絕沒有選擇的自由。這樣一來，勞動者增加了，工作時間和工作強度，也用強制或鼓動的方法，使它延長或增加，人力的缺乏問題，就這樣合理地解決了。希特拉因爲要準備戰爭，在一九三五年六月二十六日頒布了強迫義務勞動的命令。強迫勞動的目的，就是要養成軍需品生產的幹部。在平時規定十八歲到二十五歲的青年，都負有對於祖國勞動服務的義務，戰爭爆發以後，凡滿十六歲的青年男女，一律到

勞動營去作工，接受生產訓練。斯特爾列區(H. Stellrecht)在所著的義務勞動上說：「工作義務與國防，有同等重要。國家對於士兵，稱之爲國家軍人；對義務勞動者，應稱之爲國家工人。」

現在德國有幾千所勞動營，一九三五年已有二十萬青年加入，有的開墾荒地，有的修築道路，有的植樹造林，有的改良土壤，有的塡海挖河，有的改建住宅，搭造營房，過着紀律的生活，做着有組織的計劃的工作。這就是勞動生產的軍事化。

軍事化的生產體系

在戰時，全國的工廠也必須加入到軍事化的生產體系，每一個齒輪都要爲着滿足戰爭的需要而轉動。原料由國家統制分配，那些工廠應該保留，那些工廠應該歸倂，那些工廠應該擴充，那些工廠應該關閉，都在政府整個計劃之下嚴厲執行，纔能夠發揮產業的組織力量。那一個國家統制的力量越強，產業在軍事生產上所發生的效用越大。第一次世界大戰中，英法美德各國，都採行優先

制度，把各種軍用品和民用品的生產，按照需要的程度數量分成許多等級，按照順序把生產工具，半製品和原料分配於各種產業。最重要的產業，最先取得優先權。英國在一九一六年先後實行鋼鐵及全部金屬的優先制度，到一九一七年三月已有九萬多工廠在政府管理之下，規定：一切金屬非有陸軍部、海軍部、兵器部的契約或取得商務部、國際食糧委員會以及兵器部的認可者，不得接受定貨。美國參戰以後，也成立了戰時產業院優先部，把全國工場控制在政府手裏。德國的優先制度，將軍隊的直接需要列為第一，戰時經濟產業部門的需要列為第二，一般國民生活的需要列為第三。很明顯地，德國當時優先制度，對於陣後民衆的需要是過分地輕視了，因此就種下了戰爭失敗的因子。

•軍事化的消費制度

因為原料，機械動力，和勞動力都偏重於直接軍需用品的生產，一般國民生活的必需品，在生產量上大大地減少了。既然不能增加生產，祇好退一步實行節約。不但奢侈品的製造和使用為國家法令所不許，就是日常生活上不可少

的東西，有一部分爲了節省原料製造更有用的軍需品，被人造的代用品代替了；公賣制和憑證購買制的實行，目的是減少甚至禁絕國民不正當的過度的消費；糧食的消耗，也採用強制定量制度，把國民的肚皮縮小。上次世界大戰中，英國計算一個成年人平均每天吸收糧食的熱量爲三千卡路里，就以此爲標準決定各種糧食品的強制定量。

德國雖然計算戰前成人每天要平均吸收三千六百四十二卡路里的熱量，可是一九一四年的糧食分配標準定爲二千八百卡路里；一九一六年以後，食物缺乏了，分配標準減爲二千個卡路里；一九一七年各季，德國糧食分配的標準熱量降低到一千三百十二個卡路里，一個星期裏面，每人只能吃到一千九百五十克的麵包，二百五十克的肉，七斤馬鈴薯，三十克奶油，四十克菓醬。平常一天的食物就分做三天吃，於是身體漸漸消瘦，疾病加多，抵抗力和生產力却減少了；戰線上的士兵也因爲吃不飽，而戰鬥力減退，士氣消沉。結果國內發生

糧食暴動，基爾水兵也革命起來，戰爭無法繼續了，德國祇好自己承認失敗。

第二次世界大戰開始後半個月，德國頒發了新的糧食證，規定一個成年人每星期應得的食品是：一磅肉，五磅麵包，四分之三磅油，四分之三磅糖，和一磅用烤過的大麥磨成的咖啡。做重工的可以領到雙份。她已經接受了上次大戰失敗的教訓。

節約的條件和限度

消極的節約，可以替代一部分積極的生產。但節約的強制，有三個重要的條件：第一，必須是全體的，要節約全國上下不分貧富貴賤，每一個人都要在一個命令之下實行節約；第二，必須是平等的，在節約的程度上，不能有懸殊的等級；第三，食品消耗量的限制，必須以保持國民身體的健康做標準。爲了戰爭，爲了勝利，非如此作不可。因爲，一個國家在戰時，民用必需品生產量的減少是必然的，消費的限制自然沒有法子避免。於是分配組織在國民經濟制度中佔着和生產組織同等重要的位置。

戰爭所需要的一切必需品，非無條件地供給不可。生產組織一方面要維持戰爭的生命，同時還不能忽略了國民生活上心理安定，生理健康的水準。今天的戰爭，後方民衆和前方將士所負的任務，同等重要。軍人是國家的，民衆也是國家的，都是整個有機戰鬥體的細胞。國家有強制國民加入生產組織的權力，為了保持全體國民的生產勞動力，政府應該平均分配全體國民生活必需的資料。一部分軍隊有武器，一部分軍隊沒有武器固然不能打仗；一部分國民吃得飽，一部分國民餓肚子，也是不能夠打仗的。一個有組織的軍事化的國家，必定是：全體國民在一條線上生產，一條線上生活，一條線上作戰。

第四章　參謀組織

戰爭是國家民族命運的賭賽。

戰爭是交戰國雙方全國力量的總決賽。一次戰爭的勝敗，可以決定國家民族生死存亡的命運。戰爭勝利，則做主人；戰爭失敗，則當奴才。這種說法，已經成爲過去；現在戰敗者的結局，是先亡國，後滅種。孫子計篇開頭就說：「兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。」老子也說：「夫唯兵者，不祥之器。」不論是好戰的國家，厭戰的國家，都認爲戰爭的結果是異常殘酷的，但事實上戰爭又避免不了，爲了國家民族的安全存在，祇好集中所有一切的力量，提心吊胆地去準備戰爭，從事戰爭。

沒有充分的準備和精確的計劃，不能作戰。

「知己知彼，百戰百勝」，已經成了軍人的口頭禪；「運籌帷幄之中，決勝千里之外」，這句話也常被一般研究軍事學術的人引用。人人都知道，沒有準備，沒有計劃的國家，不能作戰；就是準備得不充分，計劃得不精確，也不

國家的強不強，是相對的，比較的。

國力的估計，常常發生錯誤。

能作戰。國家的強弱，本來沒有一定，單獨一個國家，便不好說她是強是弱；要和別的國家比較以後，纔能分辨出強弱來。國防力量兩相比較，那一邊的力量大，就是強國；那一邊力量小，就是弱國。弱國和強國打仗，一定是弱肉強食，弱敗強勝。因此，弱國總是委曲求全，避免和強國作戰。單單是知己知彼，並不能確定百戰百勝；必須知道自己屬於強者，敵人屬於弱者，先有了戰勝的把握，然後纔能百戰百勝。如果知道自己確切是弱，敵人確切是強，糊糊塗塗地去以卵擊石，那結果一定不是「百戰百勝」，而是「百戰百敗」。

我們不難想到這樣的問題。假若世界各國對於敵我國防力量有一個精確得不差毫厘的估計標準，拿這個標尺一量，誰強誰弱，分得清清楚楚，一定可以減少很多次的戰爭，甚至可以把戰爭根本消滅。好比賭錢一樣，凡是賭博的人，沒有一個不是抱着贏錢的希望，並且估計着自己確有幾分贏錢的可能才去參加的；假使自己知道必定輸錢而還要去賭，那便是天字第一號傻瓜。所以參加

戰爭的國家，自己都有一個必勝的信念，你想把我殲滅，我也想把你殲滅，可是結果總是一勝一負的居多，兩敗俱傷的極少，雙方獲勝的絕無。古今中外的歷史上，儘有許多自己以爲是弱國，大家也公認她是弱國，反而擊敗強國的事，那完全是由於估計的錯誤，對於強弱觀念和認識的錯誤。弱國既然能夠戰勝，那便不是眞弱；強國打了敗仗，也就不算眞強了。

因爲國防力量是無數力量的總和。戰爭是活人對活人的戰爭，不純是死的機械物資對死的機械物資的戰爭。物質的力量是固定不變的，容易計算，活動的人，則有身體的力量，又有精神的力量，精神的力量，可有可無，可大可小。說大起來，其大無外；說小起來，其小無內。計算上就非常困難。

正確地估計敵我雙方的國防力量，做到眞正的知彼知己，根據已知的數字，去確定國家政策，擬訂國防計劃，這就是參謀組織的任務。

參謀組織的任務。

近代戰爭，產生了全體總動員的新國防型；參謀組織也跟擴展到發生國防

力量的各部門。政治、經濟、外交、交通、實業、教育、文化，不論那一方面，都有參謀組織，不能再和從前一樣，把它當作是純粹軍事性質的東西。過去的參謀組織，可以名之曰，「軍事參謀」；現在的參謀組織，可以名之曰，「國防參謀」。

國防參謀。

新興的國家，她的政治建設，經濟建設，國防建設，一切都按照全國的整個計劃逐步實施，各部門中間經常地保持着密切的聯繫，絕不是你幹你的我幹我的，彼此不相關連。像蘇聯革命以後的社會主義國家建設，就是由蘇聯的國家設計委員會通盤籌劃之下進行的，三個五年計劃，把蘇聯從饑餓災荒，混亂不堪的情況中拯救出來，造成功一個嶄新的頭等強國；這個國防設計委員會，是蘇聯參謀組織的樞紐，不論那一方面的情況，它全部明瞭；不論那一方面的事情，它都要過問。全國的參謀組織，在它的指導監督之下，認眞地執行着各門的作業。日本政府爲了要強化政治機構，充實國防力量，便成立了一個企劃

蘇聯參謀組織的樞紐。

全體性，統一性，是參謀組織發展的新趨向。

院；德國的四年經濟建設計劃，也是戈林所領導的德國最高的參謀組織裏產生的。法國，美國，都有最高國防會議，英國的國防部大臣，且由邱吉爾首相自兼。美國的國防會議，在平時由秘書處執行職權，秘書長由參謀本部的參謀次長兼任。戰前法國的國防總長是內閣總理達拉第，副總長是陸軍部長法布里（Fabry）。蘇聯因為要積極備戰，又成立了一個國防人民委員會，負執行國防建設計劃的責任戰爭開始後由史太林自任委員長。這許多事實，充分告訴我們國防組織和參謀組織的統一性，全體性和重要性。如果說，國防是一個有機的戰鬥體，那麼，參謀組織就是它的神經系；國防會議是大腦，參謀組織就是腦神經。

參謀組織的病態。

沒有參謀組織的國家，就像一個無知覺，無性靈的白痴。參謀組織不健全的國家，就像一個人害了神經衰弱病。各級參謀組織，失却聯繫，程度淺的，就像局部麻木不仁；程度深的，就像全身麻痺。要是彼此衝突摩擦，各行其是

，那便是神經錯亂了。

愈是進步的國家，參謀的組織愈嚴密，組織細胞的分布愈普遍。這種國家的感覺是敏銳的，措置是迅速的，行動是整齊劃一的。參謀組織，也同人體的神經組織一樣地有神經中樞，神經結，神經末梢。它們分工合作，運用起來，如身之使臂，臂之指使，靈活無比。不如此，國防便不成為有機體。

國防有機體的神經系，做着知己知彼和計劃實施的工作。

參謀組織分布在每一個政治機構、經濟機構、社會機構裏面，如同神經組織分布在筋肉和皮膚裏，它的任務：第一個，要做到「知己知彼」的知；第二個要做到「令出必行」的行。要是不先把認識自己，了解敵人的工作完成，則一切計劃都要落空。計劃既是不切實際的具文，不用說不能實行，就是認真去做，還是做不通的。因為要保證計劃的正確，實行的有效，調查工作和情報工作便在參謀組織中佔着十分重要的地位。

調查和情報並不是一件簡單的事，它需要專門的學問，特殊的技術。世界

調查和情報的目的在獲得本國和世界各國的全部知識●

各國有很多的專家、學者、優越的技術人員擔負着這種任務，還有成千成萬調練的調查員、情報員、政治偵探隸屬於各級參謀組織，他們遵照着上級的指示和命令，很忙碌地工作着●

國防力是整個國家民族生命力和戰鬥力的結合體，沒有一個人、一種物、一件事不發生國防力量，也沒有一個人、一種物、一件事可以脫離國防組織●戰爭是全體性的，國防是全體性的，參謀組織和它的工作範圍也是全體性的●人口要調查，天候要調查，土地要調查，農業，工鑛業，運輸業，畜牧業以及文化事業，統統都要調查。人民的物質生活，精神生活要調查，政治活動，社會活動要調查，連宗教、思想、信仰、風俗、習慣也都在調查之列。可以說，國家的範圍，就是調查的範圍。從中央到地方，從都市到鄉村，從社會到家庭，從團體到個人，從天空到地下，從國家大事到昆蟲細菌：能夠用望遠鏡看的，甲望遠鏡；能夠用顯微鏡看的，用顯微鏡。調查得越詳細，越正確越好，調

查工作代表着一個國家的進步，它是改造和建設的起點。稍爲的病蟲害，會造成全國的災荒；疾疫的流行，足以促使民族的衰亡，雖是極其細小的事，也同樣不能忽視。假使一個進步的國家，忽然發現有一個國民害了一種不知名的怪病死掉了，政府得到這種消息，一定動員當地的醫學家把死者的屍體解剖、化驗、把致死的原因研究出來；假如研究的結果、認爲是一種新的傳染病，這種病流行起來，國民的死亡率必定激增，那麼政府爲了維護國民的健康，保持國家的戰鬥力量，一定把預防方法，治療藥物的發明，當作一件大事來辦。落後的國家，對於這類的事，是沒有人過問的。

德國的兒童，當出生那天，他的名字就登記在戶籍上，甚至尚未出世的時候，警察局就曉得他的母親已經懷孕。他進了學校，教師就開始代表國家去調查他，將他的個性、天資、身體和智慧發展的情形，很詳細地記在一張卡片上，這種卡片由政府指定的調查員陸續地登記，直到這個人死後爲止；就是他死

情報工作要從小處下手，參謀計劃要從大處着眼。

丁，還要把致死的原因和死後的影響登記起來，以備查攷。在「德意志至上」的思想籠罩之下，父母違法偸聽敵國的無線電廣播，依照法律，兒女知道了，就應該立刻跑到警察局去告密。

德國參謀組織的情報工作做到什麼程度，從這些細小的例子上想一想，其餘的就用不着細說了。

南通張季直先生說過：「欲知一縣事，先知一省事；欲知一省事，先知一國事，欲知一國事，先知世界事。」他這種思想，在今天看來，還是很前進的。調查工作和情報工作要樹中見林，從小處下手；但參謀工作和計劃工作要林中見樹，從大處着眼。部分的位置和價值由全體來確定。因此，國防力量的強弱，以及建設國家的整個方案，都必須到國際環境中去找，關起門來是確定不了的。

隨着類人的進化，國際關係也越發錯綜複雜了。在今天，戰爭的範圍擴大

到全世界，國防的範圍因為「達合國防」的產生也突破了國家界線的限制，參謀組織是國防組織的神經，必然跟着戰爭與國防的發展而發展到國外。不，在戰爭與國防還沒有國際化以前，參謀組織早就分布到國外了。

變相的參謀組織‧偽裝的情報人員‧

在中國，世界各國的旅行家、醫生、傳教師、商人、教授、和新聞記者，都是擔帶着重要的任務而來的。他們都是情報人員的化裝，直接或間接地向他們本國的參謀機關傳遞情報。在當時，中國人還不大懂得外國政府爲甚麼非要求中國政府答應他們到內地經商、傳教、和遊歷不可的道理，誰知道那就是要求中國政府允許他們設立變相的參謀組織呢？到現在，我們對於自己國內的情形，還沒有外國人知道得多，知道得清楚，動不動就要聘請外國顧問，這就是中國參謀組織不健全，平時不注重調查工作的明證。

知己不易，知彼更難。

「知己」已屬不易，「知彼」更加困難。因爲地理、語言、文字、風俗、習慣等各種條件的限制，國與國之間自然會發生一重隔膜，對於外國總覺得有幾分

神秘，不大容易了解。就是外國人很願意你去認識他，了解他，真能把對方研究得很透澈，也是一件難事。何況人類還有一種「隱惡揚善」的天性，不高興使外人知道自己的底細。現在人類因爲知識的進步，深知保守秘密的重要，關於國家的事情，可以說「秘密就是國防」；不但自己的弱點不讓它暴露出去，就是優點，有時候也要儘量掩飾。因此，外國的真象，就更難明白了。可是生存的欲望發展的欲望鼓勵着各國的政府和人民，他們並不因爲「知彼」之不易而放棄求知的企圖；相反地，求知愈難，知識便愈可貴，愈要下苦工夫去求。於是，整個的世界被各國參謀組織的情報網包圍起來了。

合法的國外參謀組織。

像各國互相交換經常派駐到外國的外交官吏，大使、公使、領事等，在國際上享有治外法權，不受駐在國任何法律的制裁，他可以和本國政府秘密通信，外交公文函件，也不受駐在國政府的檢查。他們可以利用職務上的便利，在國際法律許可的範圍以內，向本國傳遞各種情報。事實上，大公使館和領事館

就是一種合法的參謀組織。

國際通訊社的訪員，他的任務就是探訪新聞，傳遞情報。雖然新聞記者的報道都是些普通的可以公開的消息，可是在平常的新聞裏面，往往包含着許多不平常的東西。機密的保守，畢竟有個限度。新聞記者之隸屬於參謀組織，也是世界上公開的祕密。

這個國家要想明了那個國家的軍事情况，便派遣軍事考察團去考察；要想明了政治情况，便派遣政治考察團去考察；要想明了經濟情况，便派遣經濟考察團去攷察。這種考察團都是爲了特殊的目的，選擇對於某類問題特別有研究的專家組織成功的，雖是臨時性質，意義却很重大。新近國際間又流行着一種「訪問團」，表面上是爲的敦睦邦交，增進友誼，實際上還不是變相的參謀組織嗎？

祕密的國際參謀組織

另外，國際間到處潛伏着許多令人害怕的祕密組織，就是間諜機關，現在

織——第五縱隊●一般人通稱之曰：第五縱隊。

講到間諜組織，立刻就想到了史蒂白（Stieber），他是俾斯麥的密探長，間諜制度的老祖師。在過去，歷史上不是沒有間諜，可是把間諜組織化科學化，大規模使用的，卻是自史蒂白開始。

普奧戰爭是德國強盛的關鍵。當普奧戰爭開始的時候，法國拿破崙第三以為普國一定打敗仗，並沒有出兵援助奧國。誰知普魯士的軍隊長驅直入，勢如破竹，不到四十五天就把奧國軍隊解決，訂了城下之盟。普國進軍為什麼這樣神速呢？因為在戰前，俾斯麥老早就派史蒂白到奧國費了幾個月的工夫，把各地的地形路徑軍備和經濟情形都調查清楚了，參謀部根據史蒂白的報告，決定了詳細的進攻計劃。戰爭一開始，便按圖索驥，得心應手，單是沙多瓦（Sadowa）一次戰鬥，便決定了勝負。

普奧戰爭快要結束的時候，拿破崙第三忽然想和普魯士開戰，乘機分一點

賊物，經過部下的勸告，又把原意打消了。可是消息却傳到俾斯麥的耳朶裏，就派史蒂白到法國，祕密調查法國的國防情況。

史蒂白帶了兩個助手，在法國逗留了一年半，他不僅偵察各地的道路、橋梁、砲台、駐兵多寡，而且連各處的人口、農工商業、旅館、銀行、人民的財產、當地的出品等等，也都調查得淸淸楚楚，繕成幾大箱祕密報告，運回德國。同時又花了大批的錢，在法國各處軍事要害，收買了許多間諜，預備到打仗時做內應。據說，史蒂白埋伏的間諜，有四萬名之多。所以一八七〇年普法戰爭一開始，八月六日法國軍隊在滸爾士（Worth）吃了一次敗仗，過了二十五天，又大敗於色當（Sedan）。一個稱霸歐洲大陸的陸軍強國，居然土崩瓦解，拿破崙第三祗好向威廉第一的面前投降。

法國戰敗的原因，有人說是德國的砲兵打得好，有人說是毛奇的足智多謀，毛奇的智謀是從什麼地方來的呢？因爲史蒂白事先下了一番「知彼」工夫。

普魯士的菲特烈（Frederick）大帝，是一個頂喜歡用間諜的軍事家，他曾經說過：「出征的時候，廚子祇要一個就夠，間諜卻要一百個。」很多人稱他爲「間諜之父」。

普法戰爭以後，間諜制度引起了各國政府的注意。爲了養成專門的間諜，各國都創辦了間諜學校，德國的間諜學校，尤爲著名。德國的間諜制度，分爲三個機關，就是陸軍間諜，海軍間諜和外交間諜。陸海軍間諜機關歸參謀總長指揮。外交間諜機關屬於外交部。間諜學校，大多由陸海軍間諜機關管轄。學員係從陸海軍後備兵士當中募集，有時也招募外國人民，到校訓練以後，祕密地派到外國去。

說來眞怪！世界各國的參謀部裏都附設着一個組織龐大的情報機關，派遣大批的間諜到國外去，同時，在自己的國度裏又不高興有外國的間諜活動。這種矛盾心理，創造出近代的反間諜制度。

間諜制度和反間諜制度是參謀組織的兩隻觸角。

反間諜制度和間諜制度，同樣是參謀組織的一環，也可以說是參謀組織的觸角。

反間諜組織的任務，是防制敵方間諜的活動。表面上看來，好像這兩種東西是互相對立的，實際上却是相反相成。假如把間諜的工作比作進攻，反間諜的工作，就是防守。在戰爭中，攻擊是最有效的防禦手段，情報工作，也是一樣。反間諜的本身就是一種間諜工作，而間諜工作有時也附帶有反間諜的任務。可以說反間諜是間諜的間諜，也可以說是一種更高一級的間諜。

反間諜組織的幫手——秘密警察和郵電檢查。

秘密警察制度和郵電檢查制度，是反間諜組織的兩個幫手。帝俄時代的秘密警察，是全世界聞名的，當時俄國革命黨人的一舉一動，在秘密警察的檔案中，都有詳細的記載。蘇聯共產黨在革命初期的「訖卡」(Cheka)，革命成功後的「革柏烏」——就是國家政治局，簡稱為G.P.U.——也是頂有名的秘密警察，用來對付反革命勢力，防範敵國間諜的。郵電查檢制度，據說是希臘亞力

山大大帝用兵亞洲時發明的，拿破崙取得政權以後，他每天要揀出私人書信一小袋，叫一個祕書讀給他聽。其中有可注意的句子，都教祕書摘錄下來。第一次世界大戰期間，交戰國都成立了郵電檢查的組織，著名的德國海軍間諜慕拉（Muller）的破獲，就是倫敦郵局檢查處的功勞。在今天，郵電檢查處業已普遍全世界，檢查的技術雖然進步了，但傳遞情報的方法也愈翻愈新，眞可以說是「道高一尺，魔高一丈」啊！

間諜戰●

武力戰還有停止的時候，間諜與反間諜的戰爭却經常地在全世界每一個黑暗的角落裏進行着。這一次世界戰爭中，德國的第五縱隊大出風頭，表現了不少的奇蹟。除了蘇聯，其他被德國吞併的國家，沒有一個不是吃了第五縱隊的虧，連法國總理雷諾的情婦寶特伯爵夫人（Contesse de Portes）還是第五縱隊的首領呢。孔子曰：「三人行，必有我師焉。」現在却是「三人行，必有間諜焉」的時代了。

情報也要經過一番提煉和消化，纔有用處。

如果將情報組織比作電影照像機，間諜和反間諜組織就是「X光鏡」或探照燈。前者僅僅照射到一國的表面和光明面，後者卻能夠深入骨髓肺腑，照射到最隱秘的黑暗面。國內國外的種種事象傳達到參謀組織的首腦部，它就把各種材料分門別類，很詳細地加以分析：那些是正確的，那些是不正確的；那些是主要的，那些是次要的；那些是國內的，那些是國外的。屬於軍事的歸為一類，政治的歸為一類，經濟的歸為一類，外交、交通、財政、教育等等，都歸納到各自的門類裏面，然後再加以綜合，根據統計數字，加以比較。從現象去把握它的本質；從目前的情況推斷它將來可能的發展趨勢。比方說，某一國強，強在什麼地方；某一國弱，弱的原因何在，都要尋根究底地加以推敲。從全體當中去觀察部分，從大局裏找出細目。這樣一來，一個國家在現世界所佔的地位，就很正確地表現出來了。我們的國家過去是怎樣，現在是怎樣，將來可能的發展又是怎樣：主觀的要求配合着客觀的環境，正確地估計到人的條件，物

建設國防，需要有一個統一的最高指導機關。

的條件，技術的條件，便鎔鑄出一個改造國家建設國防的理想，再拿實現這個理想做最高目標，定下一個合理而切實的整個計劃，更進而集中全國的人力、物力、技術能力以求這個偉大計劃的實現。

如何建設國家，如何建設國防，從理想產生計劃，從計劃產生事實；由現實到理想，再由理想到新的現實，使國家與國防日新又新，繼續不斷地向上發展，向前邁進。這種任務，非有一個統一的最高的指導機關來負担不可。

這個最高的指導機關，不但要負計劃的責任，還要經常地密切地注視着全國各部門實施計劃的進度和成績，使它們相互間保持着緊密的聯絡，以同一的步度朝着一個目標進行。對於落後的部門，特別地鞭策它，扶助它，使它趕上別的部門，使彼此協調。例如，中國的產業部門特別落後，國家設計機關就應該把技術人材的培養，技術水準的提高，機械動力的增加和各種地下礦藏的開發等特別強調，列為國防計劃的中心，使它趕快地發展。計劃的中心，以國家的

環境和需要爲轉移，隨時變換着。

參謀組織的擴大和提高，是國家軍事化國防現代化的基本條件，沒有全體性統一性的參謀組織，一定產生不出全體性的軍事國防。

軍事參謀組織的歷史。

時代變了，戰爭的性質和範圍變了，指導戰爭的參謀組織也跟着變了。在過去，參謀組織是純粹軍事性質的，一提起參謀，大家便聯想到軍隊。現在呢，軍事方面有參謀組織，政治方面有參謀組織，經濟方面有參謀組織，財政、交通、文化、建設，一切都有參謀組織。這許多參謀組織，下級服從中級，中級服從上級，層層節制，有條不紊，像一枝軍隊一樣。

一七八九年，普魯士纔有正式的參謀部之組織；拿破崙戰爭後，普魯士參謀部又分爲兩部分：參謀本部和軍隊參謀部。大參謀部歸陸軍部長管轄。等到一八二一年，參謀本部部長改爲參謀總長，他的權限比陸軍部長還大，直屬於普魯士國王。這種組織，一直到現在還有很多國家仿行。

法國政府於一九三八年一月二十一日調整參謀組織，設置一個全國參謀總長，海、陸、空軍的參謀總長，都受他的節制管轄。權限好像是擴大了，實際並沒有超出軍事的範圍。

參謀本部的三大任務。

軍事上的參謀組織——參謀本部是最高的軍事科學研究機關，是軍隊的「大腦」。它的主要任務是什麼呢？

第一個是研究戰史，戰略，戰術，根據兵學的原理原則，創造出一種適合時代，適合本國政治，經濟，地理各種特殊條件的戰爭理論。這種戰爭理論是「自己」的，與衆不同的。同是一樣的問題，各有各的看法，觀點不同，見解不同，主張自然不會一樣。因此，德國有德國的軍事理論，法國有法國的軍事理論，蘇聯有蘇聯的軍事理論，英美日意也都有她們自己的軍事理論。人心之不同，各如其面；世界上沒有完全相同的戰爭思想，正如世界上沒有兩個完全相同的國家一樣。譬如，意大利是人口少，土地窄，物資缺乏，技術進步的國家

，空中戰和化學戰的杜黑（Douhet）主義便支配着意大利的軍事思想。英國科學進步，產業發達，而苦於殖民地太多而分散，不容易統制，夫拉（Fuller）將軍便強調機械化摩托化戰爭，提倡少數軍隊主義。蘇聯是社會主義的國家，內部沒有階級的對立，革命以後，因爲技術比較落後，便產生了「大衆軍隊」的理論，用數量來補救質量上的缺陷。

藥的本身是無所謂好壞的，對症便是好藥。軍事理論也是如此，時間、空間、戰爭的對象一變，它就跟着變了。

第二個任務，是預定戰略、戰術，制定建軍計劃。根據自己的軍事理論，配合着國家建設和國防建設計劃，以制定建軍計劃是必要的，也是合理的。如果一個國家的國防計劃是防禦性的，那麼，它的建軍計劃也必然是爲了適合國防計劃的要求而制定的。不論在軍隊的編制上，訓練上，裝備上，戰術戰略的研究上，以及國防工事的建築上，都要染上濃厚的適合於防守的色彩，不如此

，便不能夠圓滿地達成保衛領土完整國家安全的任務。如果一個國家需要向外發展，而且可能發展，她的國防計劃一定是攻擊性的，參謀本部爲了國策的貫澈，便非擬定一個建軍計劃，訓練出一批在數量上夠用的，富有攻擊精神，熟習攻擊戰術的軍隊不可。前者的代表，如法國的「馬奇諾」主義；後者的最好例證，莫過於德國的閃電戰術。

第三個任務，是作戰計劃的預備和實際戰爭的指導。一個國家在生存和發展上，可能和那些國家發生戰爭，在什麼時候，什麼地點，什麼條件之下發生戰爭，以及戰爭的過程，戰爭的結果，都要事先加以正確的估計，包括在作戰計劃之內。多知必勝少知，多算必勝少算，多備必勝少備。理想的戰爭和實際的戰爭，距離越小，勝利的可能越大；反之，勝利的可能越小。「謀定後動」。謀，就是作戰計劃；動，就是從事戰爭。這句話的意思，就是說，「先把作戰計劃決定，然後再發動戰爭」。花樣天天翻新，原則却是一樣。兵學的進化，一

分是原則，九十九分是方法。

最後，讓我們來說一說陸軍大學：

今日的陸軍大學，就是明日的國防大學。

陸軍大學是參謀本部的一部。法國叫做戰爭研究學院，美國叫做參謀大學。它經常地製造着各級軍隊的導師和幕僚，參謀本部的軍事理論，以陸軍大學做媒介，傳播到全國軍隊，使軍官佐士兵的戰爭技術提高，戰爭思想統一。我們顧名思義，陸軍大學當然祇能造就陸軍方面的參謀人才；可是現在各國的海軍和空軍已經與陸軍混合運用，像英國的海軍，意大利的空軍，它的重要性，甚至駕乎陸軍之上。它們是不是也需要造就一些參謀人才呢？自然是需要的。如果讓陸軍大學去造就海軍和空軍的參謀，似乎不大合理；同時分設海軍大學和空軍大學，使它們各自獨立，也有很多缺點。戰爭的立體化，向指揮作戰的將帥提出了兼通各兵種聯合戰鬥技術的要求。一方面海陸空軍各有各的特殊性能，一方面它們相互間又有不可分離的密切關係。事實上，一個指揮官要是僅

僅懂得一種專門的學問，便無法來運用現代化的軍隊。將軍（General）的意義，就是無所不通的全才。在今天，這種傾向更加顯著。戰爭已經不是單純的軍事行動，經濟的，政治的因素的增加，戰爭無形之中起了質的變化。指揮官和參謀官需要有更豐富的知識，更寬濶的眼界。

美國爲造就參謀本部的高級官員，使他們具有整個國防範圍以內的學問，特設一個最高產業大學；英國却直捷了當地於一九二七年創設帝國國防學院（College of Imperial Defence），訓練國防專門人才。

需要卽是眞理。最近的將來，世界各國將有很多的國防大學出現。

第五章　政治組織

一、新政治型

軍事服從政治或政治服從軍事的機械論法，都不正確。

「戰爭是用着政治以外的手段的政治繼續」，世界兵學理論，被克勞茨維茲戰爭屬於政治的軍事思想整整支配了一百年，納粹德國的全體性戰爭觀念却把它根本否定了。魯登道夫將軍在他的名著全體性戰爭論裏寫着：「克勞茨維茲所定的一切原理顛倒過來了……，戰爭是民族生活的最高表現。因此，政治應當附屬於戰爭。」時代環境不同，戰爭性質變了，軍事理論也跟着變了。

政治與軍事互相隸屬，因時制宜。

克勞茨維茲和魯登道夫都沒有把握住戰爭的全部眞理，他們兩個人的見解在不同時間不同空間的人看來，全是一偏之論。根本上，軍事、政治、經濟、文化、都是國防的組織的一種原素，都是民族生活的一種方式。它們互相隸屬，互相滲透。照我的四面體的國防理論，軍事是四面體的一個頂點，政治也是

四面體一個頂點，它們的位置，隨着國家環境的需要而變，在戰爭爆發之前，政治組織決定軍事組織，可以說軍事附屬於政治，等到戰爭爆發以後，軍事就成了國防四面體的頂點，政治組織必須適應軍事的需要，把平時組織變為戰時組織，可以說政治附屬於軍事。好比演戲一樣，有時節軍事當主角，有時節政治當主角，經濟、文化也有當主角的機會。它們是相依為命，需要彼此協調，動作一致，演員的共同目標，是把戲演得讓觀眾叫好，不是來搶着做主角；軍事、政治、經濟、文化的作用，是維持國家民族的生存發展，不是來爭主從。最近幾年，列強相繼成立了國防最高委員會，冶軍事、政治、經濟、文化於一爐，使整個國家民族的力量，全部表現在國防建設上，國防鞏固上，各種因素的主從問題，便得到一個公平而合理的解決。國防組織是政治組織和其他各種組織的淵沿，也是政治組織和其他各種組織的核心——指導者。

莫索里尼一九二二年進軍羅馬，以武力奪取政權，建立了法西斯主義的政

我們不可再把軍事當作達到某種政治目的的一種手段。

理論上的錯誤，常使一國的政治或軍事組織發生畸形發展的現象●

治組織；列寧一九一七年發動兩次革命，推翻沙皇政府和臨時政府，建立了社會主義的政治組織；希特拉一九三三年走上政治舞台，靠着國社黨衝鋒隊的力量，建立了希特拉主義的政治組織。我們中國的三民主義的政治組織，也是經過了幾次革命的軍事鬥爭纔實現的。軍事組織產生了政治組織，而政治組織又把本來的軍事組織鞏固了，擴大了，增強了它的戰鬥力量，用來保護政治組織的存在和發展。什麼時候忽畧了這一點，把軍事當作達到某種政治目的的一種手段，政治目的達到了，就一味偃武修文，這個國家便會招致嚴重的外患。

一個國家，如果經常地使軍事服從政治，這個國家的戰爭潛力便漸逐消失，由強國變爲弱國。如果反轉來，使政治服從軍事，這個國家的戰爭潛力便會逐漸增加，由弱國變爲強國。

舉例來說，蘇聯革命後，因爲要保衛她獨特的社會制度，並進一步完成世界革命，所以她的政治建設是服從軍事的；德國國社黨執政後，因爲要達到復

與德意志，造成「第三帝國」，所以她的政治建設是服從軍事的，她們都能由弱轉強。英法兩國的軍事和政治，從表面上看來好像是平衡的，實際上却是政治在先，軍事在後，和德國比較起來，不免相形見拙，美國的軍事是服從政治的，歐戰以後，因爲地理環境的優越，使她保持着一等強國的地位，其實美國祇可以算是世界上的頭等富國，一等強國倒說不上。美國是列強備戰競賽的落伍者，她的頭一個大規模發軍法案，直到一九三七年的下半年方纔開始。

無疑地，在完成國防計劃的前題之下，政治組織應該配合着軍事組織的需要，準備着隨時應付戰爭。最新的政治組織，是軍事化的國防政治，卽是日本人所追求的戰時體制。

軍事化的國防政治。

組織民衆，把全國國民訓練得和軍隊一樣，使他們遇到戰爭的降臨，不慌不忙地堅守着自己的崗位，很快地脫離政治組織去加入軍事組織，這便是政府的基本任務。現代的戰爭，是全民參戰的戰爭，人民被稱爲「非武裝戰鬥員」，

人民加入政治組織的數目是衡量政治力量的標準。

其實就是徒手的軍隊。他們再不能和戰爭脫離關係。

因此，全體國民必須接受組織，加入組織，成爲有組織的國民。政府的統治力量，是依照着國民加入政治組織的數量和在政治組織中所發生的作用來確定的。我們也可以拿這句話做標準，去衡量政府的統治力量。自然，能夠做到全體國民加入政治組織，是頂好的；不過，這始終是一個最高的政治理想；直到現在，世界上還沒有這種盡善盡美的政治制度。蘇聯在政治組織上，可說是世界上最進步的國家，但是蘇聯人民中並不是沒有對現行政治制度表示懷疑的分子存在，一九三七——三八年的清黨運動，還殺掉一大批高級的軍官和政府的官吏。德國的政府，對於人民有着世界無比的統治力量，可是開戰不久，連副領袖赫斯都逃跑了，還有很多的德國人在特務人員的嚴密監視之下，做着自己所不願做的工作，過着自己所不願過的生活。英美所標榜的民主政治，以代表最大多數人民的最大利益自詡，實際上政權仍操在代表少數資產階級利益的

議會手裏。民主政治，僅僅做到一個外表。

號召民衆來參加政治組織，並且是自願地自動地來參加政治組織，是建立政治組織的先決條件。政治力量的根源，就是民衆的擁護。民衆深切地信賴政府，熱烈地擁護現行政治制度，自然會尊重政府的法令，服從政府的指導。人民信仰政府，纔能擁護政府，奉公守法；政府獲得了人民的擁護，國家的法令纔能貫澈實施，發生偉大的政治力量。

政治力量的根源。

政治上的主義。

政府拿什麼東西來號召民衆，博得民衆的信仰與擁護呢？就是政治上的主義。一個革命的政黨，奪取政權的鬥爭武器，莫過於它所標榜的主義，它靠着主義的誘惑力，把羣衆吸引到它的周圍，自願接受它的組織，爲這種主義的實現而犧牲奮鬥。主義所包含的東西，就是民衆所迫切需要的東西。饑餓的民衆，需要麵包，他們所擁護的是能夠給他們麵包的主義；受凍的民衆，需要溫暖，他們所擁護的是能夠給他們衣服的主義；在黑暗中的民衆，需要光明，他們擁

護的是能夠使他們得見天日的主義。沙皇政府橫征暴斂，又縱容地主無限制地剝削農民，弄得民不聊生，列寧把握住了人民的需要，振臂一呼，「願意推翻沙皇政府，打倒大地主的跟我來！」成千成萬的農民便瘋狂地團結在他的周圍，服從他的領導，列寧便把他們組織起來，以實現共產主義爲目的，推翻了沙皇專制政府。歐戰以後，凡爾賽條約把德國束縛得連氣都喘不過來，德國人民過着可恥的日子，一致要求國家的復興，希特拉看透了國民的願望，便大聲急呼：我們必須撕毀凡爾賽條約！德意志必須恢復光榮與自由！德國人聽了，便熱烈地擁護他，把他當作德國的救星，惟希特拉之命是從。希特拉於是一步登天，做了德國的元首。政治主義力量的偉大，於此可見。因此，一個政黨爭取政權，一個政府要維持自己的存在，就不能不適應國家民族或大部分國民的需要，創造出一種主義，作爲組織民衆，領導民衆，使民衆加入政治組織，擁護政治組織的理由。

孫子說，「道者，令民與上同意也。故可與之生，可與之死，而民不畏危。」孫子所說的「道」，就是「主義」。他主張要決定兩個國家的和戰大計，應當先把兩國的五個條件——一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法——分別加以比較，而在這五個條件之中，第一個條件就是「主義」。他認爲，主義代表着政府和人民雙方的利害，政府的利害和人民的利害一致，意見纔能一致。上下一致要求戰爭，打起仗來，要生，大家一同生；要死，大家一同死。這時候，民衆一定不避一切艱難困苦，寧願犧牲個人的生命財產，踴躍地去參加戰爭。

政治主義的作用。

主義是陶鑄民意的熔爐，統一國民意志的工具。有了爲全國民衆一致信仰的主義，然後纔能談到政治組織，談到政治機構；政治組織和政治機構纔能發生力量。政治主義是政治組織的靈魂，是政治機構的摩托，離開了政治主義，組織和機構就成了殭屍；主義離開了民衆，違反了民衆的利益，它便成了昨天的戲目，不值觀衆一顧了。美國政府在對德意日宣戰之前，舉行了一次民意測

政治組織和經濟制度的關係異常密切●

驗，再舉行一次民意測驗；羅斯福總統發表演說，口口聲聲要消滅希特拉主義，保護民主主義，目的就在「令上與民同意」，把全國民衆吸引到保護民主主義的旗幟底下，共同地爲消滅希特拉主義而戰爭。縱使民衆不了解希特拉主義的可怕，政府也要用種種宣傳的方法，使他澈底了解，深信不疑，以爲政府的意見，就是他們的意見，美國政府是爲了全體國民的利益而參加戰爭的。主要的是使美國國民知道一件事：希特拉主義威脅了美國的安全與存在。

政府組織的任務，是鍛鍊國家，增進和保持國家的健康，不論在生理上，和心理上都應該如此。它應該使國家這個有機體，成爲一個戰鬥體，在平時充分地完成戰時的準備。平時準備得妥妥當當，打起仗來，纔能不慌不忙。

一個國家的政治組織，在今天，不能不受國內現行經濟制度的影響；甚至有許多國家的政治組織形式，取決於她的經濟制度。因爲經濟制度的畸形發展，必然地造成政治組織上的不平衡。在資本主義國家裏，她們在國外都擁有廣

大的殖民地，這些殖民地的人民，在政治上不能享有和宗主國國民同等的權利。比較開明的國家，像英美，還允許殖民地在特許的範圍內，自己處理自己的政治問題；專制的國家，殖民地的人民祇有被統治的義務，根本不准他們過問政治。他們過着苦痛的生活，懷着滿腔滿腹憤怒的情緒。在平時，他們沒有力量反抗政府；但是因爲殖民地的利害和宗主國的利害不能一致，到戰爭的時候，要想使他們的意志和政府的意見相同，肯定地說是不可能的。同時，資本主義國家內部由於貧富的懸殊，造成階級的對立。利害關係既不相同，於是這一部分民衆爲了保護自己的利益，組織一個政黨；那一部分民衆爲了保護自己的利益，也組織一個政黨。政黨越多，利害越不一致，意志的統一也就愈加困難。政府要想調和各黨各派，使他們個個對政府表示滿意，或是自動地放棄黨派的意見和利益，服從政府，也可以肯定地說，是不可能的。結果那一黨取得政權，它所代表的一部分國民直接或間接，有形或無形地就可以多得到一些便宜，假如各

階級和黨派的利害衝突：是破壞政治的組織的病根。

政治組織混亂的國家，國防計劃是不易完成的

黨各派的利害距離超過了一定的限度，就要發生政變，推翻政府，重新建立政治組織。這種政治制度，內部潛伏着許多矛盾的因素，它的組織是十分脆弱的。

因此，怎樣緩和各黨各派的鬥爭，怎樣消除資本家和勞動者的對立，是資本主義國家政府最感困難的問題。這些問題，在平時如果不能夠得到比較合理的解決，國防計劃和建軍計劃是不易順利進行的。試想，一個國家，今天也倒閣，明天也倒閣，這裏也發生罷工風潮，那裏也發生罷工風潮；經濟恐慌和失業問題弄得人心惶惶，不可終日，那裏還有心思去過問國防，軍備和國民組訓的事情呢？一到戰時，政府的統治力量一鬆懈，勞資的對立尖銳化了，殖民地獨立運動也擴大了，戰爭稍一失利，軍隊的戰鬥意志便無法維持，人民的反戰情緒也就高漲起來，蘇聯共產主義革命和德國推翻威廉政府的歷史，如果時機成熟，很有重演的可能。一九四〇年法國軍隊一敗，人心便整個瓦解，魏剛將軍說，假使戰爭繼續下去，巴黎就有爆發共產主義革命的危險；顯然地，法國政府不得

不投降了，因爲他們要維護資本主義的政治制度。

應付現代戰爭，必須嚴密民衆組織。

現代戰爭具有驚人的破壞力，戰爭一爆發，交戰國內的社會秩序，立刻便受很大的影響。政府如不顧慮到戰爭對於社會秩序和國民生活的擾亂，在平時設法預防，臨時一定手忙脚亂，張皇失措。因此，如何安定社會秩序，如何安定國民生活，便成了政府急待解決的問題。這種問題的答案，必然從加強國民的組織上產生出來。一般法西斯主義的國家，對於國民用鋼鐵一樣的強力約束着，不給他們自由，不許他們理解，在「國家至上」的標題之下，除了戰爭，世界上便沒有第二種真理；除了勝利，宇宙間便沒有第二種榮譽。一切服從國家，一切服從戰爭。資本家必須犧牲自己的利益，以服從國家的利益。勞動者必須降低個人的要求，以爭取戰爭的勝利。

法西斯政治組織的特質。

資產階級和無產階級被政府嚴格地管制着，既不許資本家任意剝削，也不許勞動者非分苛求。他們彼此之間，不是沒有矛盾和衝突，而這種矛盾和衝突被政府用干涉和調節的方法，暫時地緩和

了。在德國，希特拉的意志就是國民的意志；在意大利，莫索里尼的意志，就是國民的意志，任何人都不能反抗，不能表示異議。警察和憲兵監視着，罷工風潮，社會的糾紛，確實是減少了。在政治上，她們也能夠使賢者在位，能者在職，按照理想和計劃去做，配合着軍事的需要，使政治軍事化，完成國防建設，實現戰時體制。

法西斯政治組織存在的條件

法西斯主義政治組織的存在，靠着兩種因素：第一，是民族的優越感，由優越感產生侵略性來支持戰爭；第二，是強力的統制，用高壓手段，屠殺政策，肅清反動份子；利用特務組織，以保衞統治權。不過，這種國家所發動的侵略戰爭，是不能遭遇到失敗的；希特拉說：「我們已經強盛了，以後還要強！」國民對於政府的好感，完全靠着這點興奮劑來維持，一遇到戰爭失敗，事實證明了優越民族並不優越，「以後還要強」的豪語變成了空頭支票，國民就要垂頭喪氣，詛咒法西斯主義的。不錯，民衆的叛亂，可以用軍隊鎮壓，用特務人員

暗殺，等到軍隊叛變，特務人員叛變的時候，怎麼辦呢？人心一瓦解，組織再嚴密都是無用的，「水能載舟，亦能覆州」，人民能夠使法西斯領袖們上台，也能夠使法西斯領袖們下野。

約束力和親和力。

政治組織需要堅強的「約束力」，更需要熱烈的「親和力」。親和力使政治組織年青，生氣蓬勃，約束力使政治組織硬化，老氣橫秋。當人民熱烈地投向政治組織，衷心地愛護政治組織的時候，政府靠着親和力的支持，隨時可以應戰，而且能夠以弱敵強；等到政治組織發展成熟；利用約束力量去延長生命，增加威勢，使人民感到痛苦的時候，它便開始走進沒落的階段了。

切情近理的政治組織，是親和力約束力的調和，國民需要和政府需要的一致。這樣的政治組織，是富於韌性的組織，它的戰鬥力最強，抵抗力最大。民有、民治、民享的三民主義的政治組織，在原則上，是和這種要求完全符合的。

政治組織的目的在增進國家和國民的健康。

政治組織的唯一目的，就是增進和保持國家的健康。國民是國家的組織細胞，所以，國民健康的增進和保持爲國家健康增進和保持的基本條件。國民的健康怎樣纔能增進呢？第一，必須使社會生活水準普遍地提高。不僅是做到大家都有飯吃，有衣穿，有房子住，還有行的利便，而且要做到國民全體都有好的飯吃，好的衣穿，好的房子住，好的交通。第二，必須使社會知識水準普遍地提高。國民是屬於國家的，國家爲了要增加國家的戰鬥力量，應該施行強迫教育，使他們都有機會受教育，而且非受一定限度的教育不可。第三，必須使社會技術水準普遍地提高。增加生產是增進生活的基礎，提高技術水準，又是增加生產的基礎，技術水準如不普遍提高，社會生活水準的提高就辦不到，提高技術水準的辦法，一方面是強迫勞動，一方面是強迫學習，不許有一個國民不勞而食，遊手好閒。第四，必須使國民體格健康的水準普遍的提高。體力是戰鬥力的泉源，國民是軍隊的基礎。「民強則兵強，兵強則國強」，時代雖然

變了，國家與國民的關係却沒有變。軍隊的作戰力量始終是被民衆的生活方式決定着。

國民生活水準的普遍提高，會繼續能增強國家的戰鬥力量。

戰爭永遠離不開生活，它是國民社會生活的一種現象。國民生活水準的普遍提高，代表着國家作戰力量的增強，可是我們必須注意，單單是做到提高而不普遍，或是單單做到普遍而不提高都是不行的。所謂軍事化的國防政治，就是平時組織和戰時組織一致或接近的政治，也就是使國民生活在平時和戰時能夠保持着一定水準的政治。生活決定戰爭，假使國民生活被戰爭弄得無法維持了，不管其他的條件怎樣優越，戰爭是不能繼續的。

二、新外交型

外交是政治的延長，也是軍事的延長。複雜的國際關係，使整個世界變成一座政治舞台，每一個國家按照軍備力量的大小，扮演着重要或不重要的角色。

現代的國家，絕不能孤立生存於世界。空間是這樣遼闊，軍隊的組織是這樣龐大，進攻的武器是這樣猛烈，不要說一個小國，抵抗不了敵人的侵略，就是一個強大的國家，也無法保持領土的完整。因此，利害相同，唇齒相依的國家，就結合在一起。侵略的國家，要找幫兇，結同盟；被侵略的國家，或是有被侵略可能的國家，也聯合起來，成立集體防衛。德意日同盟的產生，中英美蘇等二十六個國家反侵略集團的出現，充分地說明了現代戰爭的特質和將來國際政治組織發展的趨向。

戰爭集團化增加了外交的重要性。

國防的建設，是有目的的。國防計劃裏面，不僅是暗含着國防的對象是那些國家；而且明白地確定了為了進攻那些國家或防衛那些國家的進攻，應該怎樣準備作戰。外交政策是國防計劃的一個重要節目，它的作用，一個是掩護國防建設的完成，一個是發揚軍備的威力，利用別國的軍隊打仗，以擴張戰爭的效果。

外交政策的作用。

蘇聯外交政策和國防計劃的配合。

拿蘇聯來說，誰都知道，她的三個五年計劃，都是國防計劃；所謂經濟建設，也就是軍備建設。她時時刻刻都在準備應付未來的戰爭，可是當國防計劃尚未完成之前，她的外交政策，却是一貫的保衛世界和平。因此，互不侵犯條約的簽訂，成爲蘇聯外交人民委員會的基本任務。蘇土（一九二五年十二月）、蘇德（一九二六年四月）、蘇阿富汗（一九二六年八月）、蘇立陶宛（一九二六年九月）、蘇波斯（一九二七年十月）、蘇法（一九三一年八月），都先後成立互不侵犯協定。

一九三一年「九一八」事變，日本帝國主義以迅雷不及掩耳的手段佔領東北三省的領土，給蘇聯一個很大的威脅，好像蘇日關係業已劍拔弩張，非爆發戰爭不可了。那時候，莫洛托夫（Molotov）以人民委員會主席的資格，發表了這樣的談話：

「蘇聯工人與鄉村勞苦羣衆，專致力於自己的國內事業，專從事發展國

民經濟的任務，改善自己生活狀況的任務。他們願意別國的工人也是如此。可是現時發生的國際事件要求最大限度的戒備。我們再聲明我們的基本原則：我們不需要任何國家的土地，但我們亦不願讓寸土與他人。」

「與最近「滿洲」事件有關者，會在我們報紙發表過的，有些挑撥的企圖，想把蘇聯捲入戰爭的漩渦，組織軍隊進攻我們的國家。我們必須回答這些挑撥。我們以實現前後一貫的和平政策回答。我們以加緊我們的戒備來回答。我們以發展社會主義的建設，在一九三二年內完成五年計劃來回答。」

從莫洛托夫這一段話可以證明：蘇聯的外交政策是和蘇聯的國防建設怎樣適切地配合着。它像是母鷄的翅膀，溫暖着掩蓋着鷄卵似的國防，使它變成小鷄。在國防建設未完成以前，無論如何，蘇聯是不會同任何國家打仗的。

你看，在一九三二年當中，蘇聯和芬蘭、拉特維亞、愛沙尼亞、波蘭四個

國家的互不侵犯條約，都正式簽字了。

爲了掩護國防建設的成功，社會主義國家的蘇聯也會加入資本主義國家所領導的國際政治組織——國際聯盟。爲了掩護國防建設的成功，水火不相容的史太林和希特拉，也會暫時攜手。爲了避免兩面作戰，在張鼓峯，諾蒙坎打得鮮血淋漓的兩個對頭寃家，也會簽訂中立條約。蘇德戰爭爆發以後，爲了發揚軍備的威力，保證戰爭的勝利，蘇聯和英美的矛盾和隔閡，立刻瓦解冰消，化敵爲友，大家一致宣佈爲粉碎希特拉主義而並肩作戰到底了。

表面上看，蘇聯和上面所說這些國家的關係，好像是忽冷忽熱，變幻無常，骨子裏掩護國防建設，充實國防建設的基本國策却絲毫未變。蘇聯的外交，到現在爲止，始終是成功的。

外交政策隨國際形

外交政策是隨着國際形勢的變化和國防力量的強弱而變化的，在國際上，昨日之敵也許是今日之友，今日之友也許是明日之敵。英法之間有矛盾，英德

之間有矛盾，法德之間也有矛盾，可以說任何兩個國家中間，總多多少少有些矛盾存在。矛盾產生敵意，敵意加深便醞釀成戰爭。當德國國勢膨脹，威脅到英法的安全的時候，英法的矛盾，被英德，法德間的大矛盾所代替，便無形消滅。兩個國家攜手的條件，與其說是雙方共同的利益，勿寧說是雙方共同的敵人。

勢力和國防量的變化而變化。

德法兩國的外交戰。

大政治家之運用國際政治組織，和下圍棋一樣，仔細研究起來，是很有趣味的。舉例來說，歐戰以後，法國雖然利用凡爾塞條約給德國套上一重枷鎖，可是她還不放心，便運用外交手腕，把比利時、波蘭、捷克、南斯拉夫、羅馬尼亞拉在一起，成功一個政治組織，把德國包圍起來。希特拉上台，用盡種種方法勾引波蘭、南斯拉夫和羅馬尼亞，以突破法國的政治封鎖。法國眼看小協約國靠不住了，巴爾都就周遊列國，設法拉包圍圈外的蘇聯、意大利完成第二道政治封鎖。意大利又因爲怕德國南侵，和奧匈兩國締結經濟同盟，把法國封鎖線的缺口堵住。

現代外交的新作風是軍事外交和領袖外交。

德國陷入重圍，希特拉怎麼打開這種苦悶的局面呢？他先用武力促成奧國政變，首相陶爾斐斯犧牲了。意阿戰爭正酣，英法同床異夢，他便乘機進兵萊因。同時意大利因爲侵阿，引起了國際聯盟的經濟制裁，黑衣宰相老羞成怒，希特拉又把意大利拉過來，促成了德意的合作。一九三八年進一步吞併奧國，接着就吞併捷克；捷克之後，德蘇協定一簽字，馬上又進攻波蘭，小協約國胆戰心驚，德意志如虎出柙，法國的政治封鎖線好像斷線珍珠，一個一個都跑到希特拉的口袋去了。

我們應該知道，最近十年的國際外交，在本質上已經起了很大的變化。假手外交人員，以謀商保僑爲目的的外交，已經成了細微末節，無足輕重。在今天，我們如果再從吃香檳酒，穿大禮服，在紅氍毹上互祝國運昌隆那種文縐縐的場合去觀察外交，那便是極大的錯誤。現代的外交的本質，已成政治問題了，是眞鎗眞刀的軍事外交，是政治領袖親自出馬，用大刀闊斧的幹法來决定和

戰大計改變地圖顏色的外交。

前面已經說過，希特拉上台後，積極擴充軍備，時時刻刻圖謀打破現狀，使法國人坐臥不安。外交部長巴爾都便親自到歐洲各國奔走，拉攏與國，甚至冒資本主義國家之大不韙去和蘇聯交懽。巴爾都在馬賽慘案時犧牲了，新外長拉伐爾繼承巴爾都的遺志，於一九三五年訪問羅馬，締結法義協定；訪問莫斯科，締結法蘇互助公約。一九三六年，意外相齊亞諾(Ciano)跑到柏林，和希特拉會商德意合作。過了不久，莫索里尼和希特拉的見面，又轟動了全世界。張伯倫首相為了解決捷克問題，於一九三八年九月親自到哥登斯堡去會希特拉，剛剛回到倫敦，又跑到莫黑尼去出席四強會議。出席慕尼黑會議的人物，除了張伯倫，還有德國的元首希特拉，意大利的首相莫索黑尼，法國的內閣總理達拉第。這次著名的會議，犧牲了一個歐洲二等強國——捷克。一九四一年英國首相邱吉爾和美國大總統羅斯福大西洋軍艦上的秘密會議，不僅解決了英國

的援英問題，並且促成了英美日三國在太平洋上的大戰。

領袖外交是一種新作風，這種新作風支配着世界大局；而且未來的世界政治，也必定爲這種新的外交作風所支配。

第六章　文化組織

一、國防教育與國防文化

近幾年來，「國防教育」這個名詞，大家已經熟悉了；可是，「文化」上面，也加上「國防」兩個字，却很少見。什麼是「國防文化」呢？

文化侵略的目的是什麼？

帝國主義者侵略弱小民族，強大國家侵略弱小國家的手段和方式是層出不窮的。軍事侵略、政治侵略、經濟侵略之外，還有一種最兇狠、最毒辣、最澈底的侵略手段，就是「文化侵略」。軍事侵略和政治侵略的目的，是佔領被侵略國家的領土，摧毀被侵略國家的政權，另外再樹立一個受侵略者驅使和支配的新政權。經濟侵略的目的是掠奪被侵略國家的資源，榨取被侵略國家的金錢。文化侵略的目的，是改換被侵略國家人民的生活方式，佔領被侵略國家人民的腦袋。

現代戰爭，是大規模的「併用戰」，各種戰爭手段或先、或後、或同時地

產業革命造成了勞資懸殊的生活方式。

各種不同的主義代表着各種不同的生活方式。

被交戰國使用着。在從前，文化在戰爭上所發生的力量，一般人都不大注意；直到產業革命以後，因爲生產工具的機械化和摩托化，使生產力無限制的膨脹，把人類的生活方式大大改變了。工廠的主人生意倍加興隆，變成了資本家；沒有資本去開工廠的人民，天天向資本家購買生活必需品，自己的錢都被資本來賺去了，爲了生活，祇好去當出賣勞動力的工人。產業愈發達，資本愈集中，資本愈集中，貧富愈懸殊。貧富懸殊的結果，就造成了資本家和勞動者互相對立的階級社會。在這種社會裏面，資本家有資本家的生活方式，勞動者有勞動者的生活方式。兩種生活方式中間，有一種很鮮明的鴻溝。

資本家爲了無限地擴張營業，集中資本，並且要想出一種理由來，證明他這種幹法是對的；因此，就產生了標榜自由生產自由貿易的資本主義。

同情勞動者的學者，覺得社會這樣子發展下去，前途是非常危險的。金錢和財產集中在少數人的手裏，大多數人的生活祇有一天一天地困苦，享不到社會

進步的幸福。於是大發悲天憫人之念，反對這種不合理的剝削制度，主張生產工具應該屬於勞動者的社會主義，資本主義消滅了，社會主義纔能實現。

勞動者當然歡迎這種辦法，便聯合起來成立一種組織，向資本家提出請求，增加工資，改善待遇，資本家不答應，兩方面就鬥爭起來，罷工風潮和失業問題，鬧得天昏地暗，社會秩序亂得不像樣，簡直無法維持。這時候。像莫索里尼那樣的政治家出現了，他想出一種調解的方法，就是「雙方讓步」。資本家應該把利潤降低，多拿出幾個錢去改進勞工的生活；勞工的生活問題解決了，就應該好好地做工，不許再鬧風潮，打倒資本主義。他向資本家和勞動者說，我們的窮困，唯一的原因是人多地少，現在應該合作，把國家弄強了，到國外去搶幾塊肥沃的殖民地，那時候一切問題都解決了。勞資雙方覺得他「持之有故，言之成理」，就接受了他的辦法。這種辦法，現在叫做法西斯主義。

孫中山先生認爲中國是一個產業落後的國家，還沒有造成貧富懸殊的現象

，既不需要資本主義製造亂源，也用不着社會主義勉強共產。因此，他便發明了一種最適合中國需要的民生主義，用「平均地權」和「節制資本」的方法，來解決中國的社會問題。

主義是一個國家民族傳統文化的遺產，全體國民或一部分國民生活的結晶。它代表着一種現在的或未來的社會生活方式。這一次民主國家中英美蘇等反侵略國和德意日三個侵略國的戰爭，也就是三民主義、資本主義、社會主義聯合起來反抗法西斯主義的戰爭。我們如果不正確地把握住這四種主義的特質，便不能正確地理解這一次世界戰爭。更無從認識「文化」在現代戰爭和現代國防上所發生的作用。

第二次世界大戰的特質。

世界上很不容易找到一個這樣理想的國家：全體國民不折不扣地一致接受某種主義。因此，要實現一種主義，就避免不了戰爭。在國內，必須運用武力或政治力量把反對者驅逐或消滅，使一部分人所信奉的主義，成爲國家的主義

要實現某種政治主義，避免不了戰爭。

國防教育的任務，在造成大批國防人，實現政治主義。

。從歷史上看，無論那一個國家，她的主義之形成，沒有不經過一番鬥爭的。縱使兩種或幾種互相衝突的力量鬥爭的結果，一方面勝利了，另一方面失敗了，在表面上造成了統一的局面，骨子裏却仍然潛藏着或多或少的矛盾。克服這種潛在的矛盾，使全體國民的意志溶化爲一個意志，使全體國民的力量，凝結成一個力量，這就是國防教育的基本任務。

教育的基礎，建築在人類的「可塑性」上，一個小孩子，他的心靈像一張白紙，塗上甚麼顏色，就變成甚麼顏色。他的心靈又像一團用水調和了的石膏，你愛把他塑成一個甚麼形像，他就成爲甚麼形像。這種「可塑性」的存在，實在是人類最大的弱點。一個國家的政府，按照自己的理想，把模型製好，交給全國的教育機關，一律按照模型把國民造成擁護政府、服從法令的公民，堅強勇敢、保衞國家的戰士。——標準的國防人，全國的學校，就是製造國防人的工廠；每一個教師，都是製造國防人的工匠。

爲保衛生活方式和爲改變生活方式的戰爭。

可是，反對政府的人却想把國民造成「反叛」；帝國主義者却想把弱小民族造成奴隸。這實在是頂危險的事。世界各國爲了預防這類不幸的事情發生，把教育權集中起來，控制在政府的手裏。祇有政府委派的人，才能辦教育；祇有政府考核合格的人，才可以當教師。政府告訴國民：「我們的列祖列宗，過的是這樣的生活，我們過的是這樣的生活。這種生活方式是最理想、最美滿的生活方式，我們應該將這種生活方式傳授給我們的後代。凡是希圖要改變我們的生活方式的，就是我們的敵人。我們應該堅決地和他奮鬥，把他消滅。」國民應該準備爲保衛自己的生活方式而戰。假使政府告訴國民：「我們是世界上最優秀的民族，我們目前的生活是不合理的生活。我們必須爭取更大的生存空間，打破現狀，使我們能夠過着美滿的快樂的日子，永遠在世界上繁榮，發展！」國民應該準備，爲改變自己的生活方式而戰。

侵略者爲了擴張自己的文化，消滅敵人的文化，使敵人的生活方式由「主

人的」變爲「奴隸的」，不能不從事戰爭；被侵略者因爲要保存自己的文化拒絕侵略者的文化，反對變更自己的生活方式，也不能不從事戰爭。

史太林在一九四一年七月三日向蘇聯全國廣播演說，裏面有這樣的話：

「敵人是非常殘酷而橫頑的。他所抱的目的，就是要侵佔我們用自己血汗浸透了的土地，要奪取我們用自己勞動獲得的糧食和煤油。他所抱的目的，就是要恢復地主的政權，恢復沙皇制度，就是要毀壞俄羅斯人的、烏克蘭人的、別洛露西亞人的、立陶宛人的、拉脫維亞人的、愛沙尼亞人的、烏茲別克人的、韃靼人的、莫爾達維人的、格魯吉亞人的、阿爾明尼亞人的、阿塞爾拜疆人的，以及蘇聯其他各族自由人民的民族文化和國家生存，使他們日耳曼化，把他們變成爲日耳曼公侯貴族們的奴隸。」

新加坡失守，英國首相邱吉爾於今（一九四二）年二月十五日發表演說，向全世界講述戰局，裏面有這樣的話：

「吾英語國家悉能享受自由政制之福，既保有自由之議會，復保有自由之報紙。吾人所習慣之生活方式如此，而吾人所力戰以維護者亦即此種生活方式。」

獨立自由的國家民族，必有獨立自由的文化。

可見一個民族有一個民族的文化，一個國家有一個國家的生活方式。假如民族文化被敵人消滅了，生活方式被敵人改變了，國家民族縱使倖存一時，也不過作附庸，當奴隸，已經失掉了獨立自由的資格。國防教育是一種手段，保衛民族文化纔是真正的目的，中國人應該受中國的教育，過中國式的生活，代表中華民族的文化，繼承中華民族的文化傳統。沒有受過教育的人，他的腦袋就像一個空玻璃瓶，普及教育和掃除文盲，就是要把代表民族文化的顏色，灌輸到空空如也的腦袋裏。國民受教育的程度越深，腦袋裏裝的顏料越多，在生活上所表現的民族文化色彩就越發濃厚。如果一個中國人，裝了一腦袋日本文化，說的是日本話，寫的是日本文，穿的是和服，信仰的是武士道，崇拜的是

日本天皇，試問他肯不肯爲保衛祖國而去和侵略我們的日本帝國主義拚命呢？當然不肯。因爲他完全被日本同化了。

國防文化的功用是武裝國民的頭腦。

因此，我說，單講文化，單講教育是不行的。必須講國防文化和國防教育纔行。所謂國防文化，它的最大效用就是假手教育來武裝國民的頭腦，鑄成一座堅強的精神保壘，以抵抗異民族的同化。

民族文化的衝突，是現代戰爭的重要因素。

現代世界上的戰爭，種族和文化的衝突，是一個重要因素。一個沒有獨立文化的民族，根本就不能在地球上生存發展。我們知道，捷克這個國家，是不戰而亡了。捷克的陸軍，在世界上是很有名的，和德國軍隊比較起來，可以說不相上下，她爲什麼一槍不發就屈服呢？原因就在捷克沒有統一的和獨立的文化。捷克境內蘇台(Sudetes)區大部份是德國人，保有德意志民族的傳統文化，當然不會甘心願意受捷克人的統治。當蘇台區問題發生時，捷克總統貝奈斯還說：「我深信道德的力量，善意和相互信任可以解決一切問題。」另一方面，戈

林却把捷克人罵得一文不值。他說：

「歐洲一部分不足道的東西，現在居然在玩弄人類了。這可憐的侏儒民族（指捷克人）是毫無文化的，誰也不知道他們的祖先是誰，現在竟敢壓迫一個有文化的民族，而且背後還有莫斯科和猶太魔鬼，躲在這假面之後作祟。」

文林，說捷克人沒有文化。

波蘭這個國家，和德國打了二十七天就滅亡了，一個擁有兩千二百萬人口的國家，戰鬥力這樣的弱，實在令人惋惜。但是據一位美國記者希萊（Shirer）和一個熟習波蘭內幕的人談話以後的記錄看來，波蘭的命運是老早就注定了的。

●希萊在他的日記上寫着：

「他描寫波蘭文化落後的情形，非常令人驚心。他到波蘭農村裏去過。據他說，波蘭能閱報的，一共祇有兩百萬人，而有的村鎮中，連一具無線電收音機都沒有。」

由此看來，沒有獨立的、統一的文化的國家，固然不能存在；一個文化落後的國家，遇到文化進步國家的侵襲，仍然免不了要滅亡。那麼，國防教育的任務，單是消極的做到固有民族文化的保存是不夠的，它必須更積極地致力於固有文化的發揚，從存文化中產生出新文化來，纔能夠抵抗得住異民族的文化侵略。

沒有文化或文化落後的民族，都不能存在。

二、教育組織與文化組織

世界各國透澈地認識了文化和國家民族生存的關係以後，紛紛組織起文化國防線來。在今天，文化是國防的第一線，文化戰是全體性戰爭的前哨。

文化防線。

教育的範圍，並不像過去那樣狹小，以爲祇有識字纔是受教育，祇有學校纔能夠讀書，社會的進步，使教育社會化了。事實上，生命的過程就是教育的過程，生活的範圍就是教育的範圍。家庭教育、社會教育和學校教育是同等重要的，家庭、學校、社會成爲文化國防線的三座堅強堡壘。也可以說是陶鑄國

防精神、創造民族文化的熔爐。

正因爲現代戰爭「全民化」了，每一個國民都成爲正式的或非正式的戰鬥員，國民的教育和訓練，纔特別引起各國政府的注意和重視，學校教育和社會教育機關被政府嚴密地組織着，系統地管理着，由幼稚園，而小學、中學、大學、從國都到城市，從城市到鄉村，沒有一個人能夠脫離教育組織，沒有一個人不在政府限定的、允可的範圍內呼吸着被泡製過的民族文化的空氣。文化經過教育組織機構像河水經過自來水管流通到家家戶戶一樣地流通到全國民衆的腦袋裏。

●有組織有系統的教育纔是合乎時代要求的教育

●文化消毒

沒有經過政府檢查過的「文化」食糧，從國防的觀點上看，簡直和沒有濾過的天然水一樣，裏面是含有病菌和毒素的。各國政府所嚴厲執行的「文化工作」，第一步就是「消毒」。現在我引用蘇聯亞歷山大洛夫所著「法西斯主義是人類的死敵」中的一段，來說明希特拉上台以後，是怎樣有組織有計劃地做着殲滅文

化的消毒工作：

「他們首先就焚燒了各大學圖書館和公共圖書館的書。正如中世紀時，西班牙的宗教裁判長搗馬斯、搗爾克維瑪德當衆焚燒了從全國搜查來的書籍和手稿一樣，今日的宗教裁判官——法西斯野獸也在幾百畸形人的狂歡中焚燒了兩千多萬卷書籍。僅在柏林就消毁了「一萬担」科學書籍和古典文藝書籍，先把這些書籍拋棄於警察廳的馬廐裏，然後又焚之於柏林大廣場上。而焚燒高爾基、巴比塞、哈湼、雷俄、羅曼羅蘭、迦恩路德維希及其他文學家和學者之著作，還只是開端而已。這般法西斯人面獸心之徒因害怕科學和先進文藝，遂根據希特拉所說「智識界是民族的廢物」的話，就慘無人道地殺害了數十位學者和文學家；並把愛因斯坦、曼恩、費昂梯王克爾以及最優秀的曲譜家、音樂師，導演和畫家驅逐於國外。」

自然，在希特拉領導下的官吏們眼裏，他們所焚毁的書籍，裏面都含着破

壞納粹文化健康的毒菌：他們所屠殺所驅逐的文人學者，都是反對法西斯主義的叛徒，毫不覺得可惜的。

祇有德國人，纔能正確地認識德國。一位加入美國籍的德國人波希伴爾說：「一件事情，只要是德國人認爲應該做的，或是有利於德國或國社黨的，就是對的，道德的，並且是正當的。德國人並沒有倫理、光榮或正當行爲的抽象觀念。」

希特拉之痛恨共產主義，正如史太林之詛咒法西斯主義。德國進軍萊因那一天，希特拉在國會裏講過：

「我決不允許殘忍不赦的國際共產主義的獨裁，臨到德意志人民身上！這種毀滅性的亞洲式世界觀，把什麼東西都否定了！我想，要是這種毀滅性的亞洲式人生觀，這種布爾希維克革命的混亂，爲一成功於歐洲，結果是多麼可怖！」

在比較進步的國家裏，文化力量經常地全部動員起來戰鬥的任務。

又有一次，他在一個「文化會」中說道：

「祇有沒有腦筋的侏儒纔看不到，德國乃是歐洲擋住赤色紅流的堤防。沒有我們，歐洲和歐洲文明，早已浸沉於共產主義的狂潮中了。」

把蘇德兩方面的言論對照着讀一讀，兩個國家的文化防線，眞是壁壘森嚴，殺氣騰騰，在戰爭尚未爆發之前，法西斯主義早就和共產主義互相廝殺了。

在文化鬥爭的陣線上，不論是哲學、倫理學、宗教、科學、文學、藝術、音樂、統統都着上了武裝，加入戰鬥序列，站在自己的崗位上警戒敵人，監視敵人，打擊敵人了。我們隨便走進一個比較進步的國度裏，立刻便有一種感覺，覺得山水、草木、人物、另是一番風味。這種「風味」，就是那個國家所獨具的文化放散出來的氣息。我們看不到一本沒有色彩的書報雜誌，一部沒有色彩的電影，一幅沒有色彩的圖畫。聽不到一篇沒有色彩的演說、或談話；一節沒有色彩的詩歌，或音樂。聲、色、電、光，把我們的感覺器官包圍得緊緊地，

理論鬥爭是文化戰的焦點，武力戰的前哨。

使我們認識不出這個國家民族的廬山面目。如果我們一不當心，就墮入五里雲霧中，陶醉在這個國家民族文化的氛圍裏，慢慢地被它同化。

每個民族，每個國家，每個黨派，都有它自己的哲學，自己的理論，在文化組織中，理論處於領導的地位。哲學和理論是有黨派性的，資本主義有資本主義的哲學，社會主義有社會主義的哲學，法西斯主義有法西斯主義的哲學，我們的三民主義有三民主義的哲學。哲學是文化組織的基礎，一切理論的出發點，如果出發點錯誤了，則理論便無一是處，理論一錯，行動就跟着錯了。因此，理論的鬥爭成爲文化鬥爭的焦點，國家民族或黨派戰爭的前哨。例如，希特拉的主義侵略性，就是從「優秀民族應該統治低等民族」的觀點產生的。希特拉在「我的奮鬥」中說：

「一個民族不純粹的國家，要是能全力培養它裏面最優秀的民族，一定有一天能做世界的主人。我們可以想像得到，在將來某一時期，人類將要

遭遇種種問題，而應付這種問題的責任，祇有一個「超民族」才能夠負起，所以它一定要支配全球的資源和財富。」

「和平主義，人道主義的思想，惟有在一個優秀民族業已征服一切的世界中，還可以說得通。……所以，我們一定先得戰鬥，然後再來考慮其他。」

希特拉的侵略哲學，引起了侵略性的戰爭。

根據希特拉的「超民族」應該征服一切的侵略哲學，德國的軍事週刊上便出現了一種和這種哲學相應的戰爭理論：「無論任何個人或社會的活動，必須有助於戰爭的準備，才能予以允許。新的人類祇應當有一個意念，就是「戰爭」。他不應當，也不可以想到別的事情。」

同時，侵略性的教育宗旨也跟着出現了。弗闌克弗爾大學校長說：「我們大學教育的任務，不是教授客觀科學，而是教授兵士科學。」

由此可知，德國法西斯的侵略戰爭，是以希特拉主義爲出發點，先造成文化組織，再建立軍事組織，在一個系統，一個計劃，一個指導之下來進行的。

史太林根本不承認日耳曼人是「超民族」，更不承認日耳曼人應該支配世界

・他說：

「有些人「認爲必須由「上等人種」——譬如說日耳曼人種——組織戰爭來反對「下等人種」，首先是反對斯拉夫人；他們認爲只有這種戰爭才可給予擺脫現狀的出路，因爲「上等人種」是具有培植「下等人種」並統治「下等人種」的使命的。假定說，這個與科學相隔天壤的奇怪理論果然已變成實際吧。由此就會得到什麼結果呢？大家知道，從前古代羅馬帝國看待現代德國人和法國人的祖先，也完全是和現時「上等人種」的代表們看待斯拉夫種族一樣的。大家知道，從前古代羅馬帝國是瞧不起德國人和法國人的，稱他們爲「下等人種」，「野蠻人」，認爲他們應該永遠屈服於「上等人種」，即「大羅馬帝國」的；而且，——在我們彼此間可以隨便說句話，——古代羅馬帝國當時這樣做還有一些理由，而現時「上等人種」的

代表們却就不然了。」

蘇聯由反希特拉主義演變到反希特拉戰爭。

蘇聯的政治領袖既不承認日耳曼人是優越民族，不承認斯拉夫人是低劣民族，不承認日耳曼人應該統治斯拉夫人和世界上其他的民族，使動員蘇聯的文化力量，組織成一支隊伍，在報紙上，在各種刊物上，在電影片子上，在廣播無線電台上儘量暴露德國法西斯的醜行，宣傳希特拉的罪惡，燃燒起蘇聯人民的反德情緒，使他們在心理上隨時準備迎擊納粹軍隊。因此，一九四一年德國軍隊雖以破竹之勢進攻到莫斯科外圍，佔領了蘇聯廣大的土地；然而，納粹政府在蘇聯的淪陷區內却始終沒有樹立親德政權，這就證明蘇聯人民不願意接受日耳曼民族的文化，改變自己的生活方式。戰爭初期，蘇聯在軍事上吃了很大的虧，但是，蘇聯人民在前方、後方以及敵後所表現的「堅定性」，實在充分證明蘇聯人民的政治訓練和文化組織是成功了。政治訓練和文化組織的成功，保證了反法西斯戰爭的最後勝利。

現代戰爭是全民參加的戰爭。「敵人不投降，就消滅他」，這種幹法對於武裝的士兵可以用，對於手無寸鐵而精神不屈伏的敵國人民是不適用的。「大衆軍隊」的出現於戰場，使一般國民長期的政治安定性愈加重要了。大量敵軍的殲滅，廣大領土的佔領，並不能算是決定了的勝利。眞正的勝利，是敵人戰鬥意志之消滅，自認是「下等人種」，甘心情願受「上等人種」的統治。

三、文化組織在現代戰爭上的新任務

戰爭可以用武力取勝，也可以用文化力取勝；取勝雖可以用武力，但保持永久的勝利必須用文化力。文化力既能使有形的勝利變爲無形的勝利，又能使暫時的勝利變爲永久的勝利。

文化優越的民族，不一定就是強大的民族。文化落後的民族，也不一定會被文化優越的民族消滅。中國是一個文化優越的民族，可是在歷史上反屢次被

文化落後的民族也可以取得勝利，但不能保持勝利。

文化落後的野蠻民族所征服。漢族藉着自己的文化力量，一面在做奴隸，同時又作師傅，慢慢地把主人的生活方式改變了，遇到機會，就把主人趕跑，恢復原有的統治權，脫掉奴隸帽子，重做主人。這就證明，文化落後的民族，雖然可以取得勝利，却不能夠保持勝利。德國的日耳曼民族和法國的拉丁民族，文化水準差不多，武力也不相上下，所以菲特烈大帝蹂躪了法蘭西，拿破崙第一又大敗普魯士；威廉第一在一八七〇年把法國的巴黎都攻下了，一九一四——一八年的歐洲大戰，法國又聯合協約國將德意志打倒，剛剛過了二十年，德國的軍隊又開到巴黎了。兩個國家三翻四覆，祇是武力上的鬥爭，打來打去，誰也沒有把誰消滅。這一次如果不想方法在文化上做工夫，使法國人甘拜下風，自願受「上等人種」日耳曼人的統治；一有機會，法國人還是要翻身的。

再看一看，英國人雖然用武力征服了印度，可是印度是一個文明古國，有不可磨滅的民族文化，英國人在精神文明上奈何不了她，想用摩托和機器的力

甘地的不合作主義保存了印度民族的固有文化。

益把她消滅，又碰見一位「不合作主義」的革命家——聖雄甘地，居然靠着手搖紡紗車抵制住資本主義的機器工業，維繫着民族經濟的命脈。他深知道，英國軍隊的機關槍、大砲是抵抗不了的；可是經濟的榨取却非抵抗不可。他深知道，生產方式決定生活方式，印度的民族工業既然跟不上英國，民族生活方式當然不能脫離生產方式單獨前進。甘地把握住這個關鍵，確定了自己生產自己消費的原則，用土貨代替洋貨，以挽救民族經濟破產的厄運。這種「不合作主義」，就是「拒絕生活方式資本主義化」的主義。印度人就靠着這種武器，保存了印度民族的固有文化。印度文化獨立存在一天，印度民族便隨時有恢復獨立的可能。所以今日的印度，可以說是名亡實存。她的潛在力量實是不可忽視的。

日本的奴化教育消滅了朝鮮人的文化。

朝鮮在日本帝國主義統治下，時間雖不及英國人統治印度那樣長，可是朝鮮人裏面沒有提倡「不合作主義」的甘地，朝鮮的經濟很快地宣告破產了，在文化方面也被日本的「奴化」教育制度消滅了。在這種情況之下，朝鮮的革命志士

們雖然不惜犧牲一切爲恢復國家的獨立而奮鬥，如果沒有大國的支援，還祇們國運動，是不會在很短的期間就能成功的。

從上面這些事實，可以說明文化在戰爭中尤其是現代戰爭中佔着多麼重要的位置。一個不能夠用武力戰勝的國家，却可以用文化的力量征服。孟子說過：「以力服人者，非心服也，力不贍也：以德服人者，中心悅而誠服也。」兵法上也說是「攻心爲上」，認爲用兵乃是不得已的事情。現在世界上的列強，都標榜着一種主義，打算用主義的力量來保衛國家民族的生存獨立，用主義的力量去達到征服弱小民族的目的。本來在從前的時候，戰爭就是單純的武力戰，把軍隊開到前線去互相砍殺就得了，沒有具體的主義來指導戰爭；現代的戰爭，在軍隊尚未動員之前，所有敵性國家就組織起文化的軍隊，在進行「攻心」的戰鬥。在正式戰爭開始以後，文化組織就配合軍事組織担負起提高戰鬥情緒、堅定必勝信念的任務。戰爭結束了，戰勝者一方面，要繼續利用文化的力量鞏

●不能用武力戰勝的國家，可以用文化力量征服

固戰果，消滅敵國人民的戰意，使他們由「力服」做到「心服」。戰敗國一方面，也要砥礪士氣，振作人心，秣馬厲兵，準備復仇雪恥，更非利用教育組織和文化力量先從武裝國民的頭腦着手不可。所以，軍事的戰鬥是短期的，一時性的；文化的戰鬥是長期的，永久性的。過去的文化組織，最大的效用是摶造人民生活；現在的文化組織，最大的效用是加強戰鬥力量。

一個民族的文化，如果喪失了同化其他民族的力量，就必須提高國防文化上的警覺性，嚴防其他國家民族文化力量的同化。文化組織，在消極方面，應該充實防衛的力量，在積極方面，應當發揮攻擊的精神。防禦和攻擊，是一物的兩面，字面上雖不相同，本質上却是一個，——就是文化的戰鬥性。

文化也有戰鬥性，排他性。

文化是人類社會生活的產物，社會生活方式不同的國家民族，必然產生不同的文化。資本主義國家，有資本主義的文化；社會主義的國家，有社會主義的文化；法西斯主義的國家，有法西斯主義的文化；三民主義的國家，有三民

主義的文化。兩個主義不同的國家，她們的政治制度，經濟制度、宗教、風尙、人民的生活習慣，道德觀念，都有很顯著的差別，由這些差別，產生矛盾，由矛盾產生鬥爭。比方說，資本主義國家和法西斯主義國家內部都有資本家和勞動者的階級對立，她們對於社會主義國家提倡階級鬥爭主張無產階級專政的文化是深惡痛絕的。社會主義國家如蘇聯，資本主義國家如英美，她們都擁有廣大的領土，豐富的資源，都以目前的現狀爲滿足，想保持和平，從事生產建設，和要求世界領土再分割，要求以戰爭手段打破現狀的法西斯國家的侵略政策，是水火不相容的。蘇聯是實行社會主義的國家，蘇聯的領域就是社會主義文化生長發展的領域；英美是實行資本主義的國家，英美的領域就是資本主義文化生長發展的領域；德國是實行法西斯主義的國家，德國的領域就是法西斯文化生長發展的領域；中國是實行三民主義的國家，中國的領域就是三民主義文化生長發展的領域。社會主義文化領域裏面，不允許資本主義文化混入，正

同資本主義文化領域裏面，不允許法西斯主義文化混入一樣。因爲軍隊有戰鬥性，主義有戰鬥性，文化也有戰鬥性；因爲有戰鬥性，就有排他性。成爲國防組織要素之一的文化組織，是有戰鬥性的，所以國防文化也有排他性。

國防國家的文化組織有統一的必要。

一個現代化的「國防國家」，按這理說，是不應該有兩種代表着不同種文化的主義同時並存的。如果有兩種主義同時存在，這兩種主義便各自發揮各自的排他性而發生鬥爭。試想三民主義的信徒要把國民的思想染成青色，共產主義的信徒要把國民的思想染成紅色，資本主義的信徒要把國民的思想染成白色，法西斯主義的信徒要把國民的思想染成黑色，假如一個國家之內有這許多主義同時存在，國民的意志如何能夠統一，國家的力量如何能夠集中呢？意大利祇有一個法西斯黨，意大利的國民所受的教育是淸一色的法西斯黨化教育；德國祇有一個國社黨，德國的國民所受的教育，是淸一色的國社黨的黨化教育；蘇聯祇有一個共產黨，蘇聯的國民所受的教育，是淸一色的共產黨的黨化教育。

意大利、德國、蘇聯，這三個國家的全體國民，因爲所受的教育相同，在思想上，信仰上，在他們所追慕的生活方式上是一致的，如果有動搖分子，和反動思想出現，政府便用最嚴厲的手段把他們清除，消滅。他們的文化組織都是統一的，都是以整齊的步伐在國防組織的行列中向前邁進，所以戰鬥的力量特別強大。但是，美國的政黨却有兩個——民主黨和共和黨，英國的政黨却有三個——保守黨、自由黨和工黨，各黨都擁有一部分羣衆，各黨有各黨的主義、政策。黨派的利害和國家的利害，既不相同，一遇到戰爭，各黨各派的意見就不容易一致；甚至當國家利益和政黨利益不能兩全的時候，究竟應該犧牲政黨的利益以遷就國家的利益，或是犧牲國家的利益以遷就政黨的利益，是說不定的。每逢一件國家大事，全國的報紙就議論紛紜，莫衷一是。從這一點就可以看出多黨政治的國家，民衆的意志是比較分散的，他們的文化組織比不上蘇聯和德國等一黨政治國家那樣的嚴密，在國防上所表現的力量，也遠不及蘇德強大。

文化力量的效用有時勝比武力還大●

我們不能否認，文化也是決定戰爭勝負的一個重要因素，假如兩個交戰國在人力上，物力上，生產技術上和其他的作戰條件完全相等，那一邊的文化組織嚴密，軍事化的程度高，就一定得到勝利●

人始終是戰爭的組織者，勝負的決定者。可能用優越的文化力量瓦解敵國的國家，也同樣有被文化組織上佔優勢的國家所粉碎。我們知道，資本主義國家本質上是反對蘇聯的，法西斯國家本質上也是反對蘇聯的，他們企圖用兵力戰勝蘇聯，消滅共產主義，而蘇聯却打算用宣傳「階級鬥爭」的方法來，完成世界革命。德國的麥含將軍說過：「五十萬的小册子，比百噸的炸彈更有效力。」資本主義國家，一方面在抵抗法西斯軍隊的進攻，同時憂愁着戰爭的結果將爆發陣後的「十月」革命。

因此，如何運用組織的方法，在民族或國家文化上做一番「消血」「消毒」的工作，使它充分發揮國防力量，完成消極和積極的雙重任務，實在是現代國防

學上最新而又重要的命題。

第七章 國家總動員組織

一、新戰爭型與新國防型

新戰爭型把整個國家變成一架戰鬥的機械。

新的全體性的戰爭理論，產生了一種國防新思想，這種新思想的結晶，就是國家總動員的國防型式。這種國防型式的完成，孕育着推動着現代的全體性戰爭。使它降臨在人間，搖撼了全世界。

單純的，僅僅靠着武裝戰鬥員來進行的戰爭，已經成爲歷史上的陳跡了。現代的戰爭，是猛烈的，大規模的，而且是長期的戰爭，是全國人力、物力、技術能力一齊動員參加的戰爭。這種性質的戰爭，把整個國家變成一架戰鬥的機械，正如蘇聯涉維玆基所說：「國家這一大機械，他的一個一個的，大大小小的螺絲釘，非完全安放在最能有利地爲戰爭而工作的地方不可。金屬、石油、石炭的每一瓩，電力的每一瓩，機械的和生物的每一馬力，穀物，馬鈴薯的

每一噸，各種的工場，大大小小的企業，鐵道與公路的每一公里，每一個車頭和每一個車箱，以及國民的每一個人，這一切東西在戰爭上可利用的性質，都非詳詳細細地豫先考慮，豫先指定不可。人間和物資的一切資源，非和國家的政治目的相表裏，爲戰爭的利益而被組織起來不可。」不如此，就無法進行現代的戰爭；不如此，就無法爭取最後的勝利。

全體性戰爭以徹底破滅敵國爲目標•

因爲全體性戰爭是帶着極度破壞性的戰爭，是以徹底破滅敵國爲政治目標的戰爭。戰敗的國家，政治組織、經濟組織、文化組織、不用說，完全被徹底地破滅了；她將被迫而離開世界政治舞台，聽候戰勝者的擺佈。戰勝者爲了防止戰爭的再度發生，也就是說，爲了防止戰敗國的復興，祇有根本用惡毒殘忍的手段，把她的文化和種族逐漸消滅。法西斯主義的侵略者高舉着國家至上，民族至上的旗幟，來刺激國民，燃燒起國民戰爭的熱情，集中一切力量去妨害其他民族的生存，侵犯其他國家的獨立。被侵略或受侵略者威脅的國家民族，

被侵略者必須高舉國家至上

民族至上的旗幟答覆侵略者•

要想保障國家的獨立，民族的生存，也必須舉起「國家至上」「民族至上」的旗幟來回答侵略者。被侵略國家的國民，必須更深切地認識國家民族的利益高於一切，國家民族的存在高於一切，較之侵略國家的國民更熱烈地、堅決地、勇敢地去參加捍衛國家民族的戰爭，才有可能擊退敵人的進攻，粉碎以「超等民族」自居的侵略者以武力征服世界統治全世界「劣等民族」的迷夢。

超等民族和劣等民族的分界線是什麼？

在今天，國家民族觀念的強弱，已經成爲「超等民族」和「劣等民族」的分界線。不知道擁護國家民族利益，不知道犧牲小我以保衛大我的國民，就是「劣等民族」的標記。如果全國國民都抱着自私自利的小我觀念，爲了個人的利益，家庭的利益，黨派的私益，不惜危害國家民族，國家民族便因爲內部力量的分散，抵抗不了敵人的侵略而屈膝投降。屈膝投降的民族，自然是屬於「劣等民族」，因爲「超等民族」是不會屈膝投降的。

怎麼樣纔能保證國家民族永不向敵人屈膝投降呢？無疑地，用戰爭來保證

保證國家民族生存獨立的方法，祗有實行國家總動員。

，用勝利來保證，一個國家沒有充分的自衞力量，就不能抵抗侵略者的侵襲。但敵人究竟在那一天發動侵略性的戰爭，是不能斷定的。因此，一個國家民族爲了確實保衞自己的生存獨立，就不能隨時作應戰的準備。在軍事第一，勝利第一的目標之下，一切的政治組織、生產組織、社會組織、文化組織都必須配合着戰爭的需要，使它儘量地軍事化；在平時充分地作戰時的準備，使整個的國防組織健強起來，完成所謂「戰時體制」，也就是國家總動員。

因爲現代的戰爭，具有高度的破壞性，戰爭的開始，就是毀滅的開始。在平時，如果沒有訓練好大批的軍事技術人員，生產技術人員，精銳的隊伍，廣大的後備軍，和從事軍需用品生產的熟練工人，如果沒有大量的軍火，食糧、燃料、原料的儲備，戰爭是無法開始的；在戰爭開始後，如果在兵員方面，軍需方面，人民日用必需品方面不能夠源源不絕地生產和供應，戰爭便不能繼續。這種條件的滿足，在資本主義國家裡面，很不容易。因爲除了少數國營的軍

資本主義國家的弱點

需工業以外，大部的工廠、農場、礦廠、和電力廠、畜牧場，都由資本家私人經營。他們從事生產的目的，不是爲的適應國防建設的需要，而是爲的追求利潤，爲的賺錢。爲了賺更多的錢，他們寧願把國防建設上迫切需要而爲國內所缺乏的東西，運銷到國外去，甚至送到敵人的手裏，而不賣給政府。在第一次世界大戰中，同盟國方面可以從中立國的商人手裏買到大批協約國生產的煤油、和食粮。在第二次世界大戰開始後，「憑藉了唯利是圖的軍火商人的從中作祟，甲國的空軍會架着乙國的飛機去偵察乙國的軍隊，並且去轟炸乙國的軍隊。」這種悲慘的事實，層出不窮。還有一件故事，可以證明法國和德國鋼鐵公司的老闆，是怎樣拿着國家的命運在開玩笑：

「在驚人的白萊鋼鐵區事件中，法國的德魯克思(M. Dreux)與德國的洛煦林(Herr Roechling)曾經有過很優美的合作。從政治的地位上說來，德魯克思是一個極端的右傾主義者，而洛煦林則爲希特拉的支持者。德魯克思

的勞蘭鋼鐵公司與洛照林的隧爾鋼鐵公司已經於一九三二年的十月四日結合起來，構成德法兩國的鋼鐵托拉斯，稱爲勞隧公司(Lorsar)，其資本則爲法國的德魯克思集團和德國的洛照林集團平均分担。因此，洛照林可以從法國的充實國防上面，增加鋼鐵的銷路：德魯克思可以從德國的重整軍備上面，收穫十足的利潤。法國在東部邊境建築了堅固的堡壘，並完成鋼骨水泥的長城——馬奇諾防線。在第二次世界大戰中，成千成萬的德法兩國軍隊，爲了爭奪與防守這一座長城而喪失性命。可是國社黨的愛國主義者洛照林與法國的愛國主義者德魯克思這兩位大人物，却已經享受一部分利潤了。」

從這段記述當中，我們可以知道，法國建築馬奇諾防線和德國製造飛機坦克所用的是一個公司的鋼鐵。像這樣的事情，在資本主義國家裏面，是很平常的。政府在平時對於全國的生產事業，既不能施行嚴格的統制；在戰時又不能

蘇聯的經濟制度和政治制度具有實施國家總動員的便利條件。

立刻實施有效的集中管理，「軍事第一」被「賺錢第一」打了一個很大的折扣，「勝利第一」也就分外的渺茫了。在這種情況之下，戰時體制的國家總動員組織，是不容許澈底實現的。

世界上對於實施國家總動員，在經濟制度上，政治制度上佔着特別優越特別便利的條件的，祇有一個蘇聯。蘇聯沒有唯利是圖的資本家，她們的資源，生產機構都操在國家手裏，出口和進口的國際貿易，也由國家統制管理。她的生產、分配、和消費，在整個的組織、整個的計劃之下實行；軍用品和民用品的生產，在數量上經常地保持着一定的比率，這種比率，政府可以適應情況的需要，隨時加以調整。像資本主義國家自由生產，自由貿易制度下那種畸形發展的情形，在蘇聯絕對不會發生。因爲蘇聯的工業在平時已經全部軍事化，所以戰爭的潛在力量異常雄厚，一遇到敵國的侵襲，隨時可以應戰。她的優點，在這次蘇德戰爭中，已經明明白白地表現出來了。

蘇聯完成新國防型的精神是全國的意志集中和力量集中。

蘇聯憑藉着什麼能夠將平時和戰時界線打淨，完成國家總動員的新國防型呢？沒有別的秘訣，就是憑藉着全體國民的意志能夠集中，力量能夠集中。因爲蘇聯在本質上是個一黨專政的國家，她經常地警戒着，提防着，用最大的努力教育國民，訓練國民，來統一國民的意志。把反對社會主義的各種思想排除了，把反對政府的人物驅逐的驅逐，鎗斃的鎗斃了。在蘇聯的內部，既然沒有階級的對立，人民的利害和國家的利害，是一致的。政府和人民中間，減去了一重「階級利益」的障碍，使蘇聯的政治效率在無形之中提高了；不用說，蘇聯的政治效率，資本主義國家是望塵莫及的。舉例來說，第一個「五年計劃」確定一個「社會主義國家工業化」的總方針，全體國民的意志便集中在這個總方針所指示的目標上，整個國家的人力、物力，技術能力便集中在這個總目標的實現上，於是新的機器製造廠、新的汽車製造廠、新的化學工廠、新的冶金工廠，新的托拉機製造廠、新的農業機器製造廠、新的大砲製造廠、新的炮彈

平時的國家總動員使蘇聯在十年內走了一百年的路。

製造廠、新的飛機製造廠、新的坦克製造廠、新的機關銃製造廠，還有很多數不勝舉的工廠，像雨後春筍一般地建立起來了。由於蘇聯全體國民的堅忍努力，刻苦奮鬥，造成了「五年計劃，四年完成」的奇蹟，使產業落後的蘇聯，走上了國家現代化的道路。

史太林在一九三一年二月的第一次工業工作人員代表會議上說過：「我們比先進國落後了五十年至一百年，我們應當在十年以內跑過這個距離。或者是我們做到這一點，或者是我們被人打翻……。」

現在，我們看，史太林的豪語，果然不折不扣地實現了。蘇聯十年之內走一百年路程的基礎，就建築她平時的國家總動員上。我們不要忘記！當史太林說話的時候，蘇聯還有成千成萬的人受凍挨餓呢。

新國防型產生了新戰爭型。

戰爭是摧滅人類破壞文化的不祥之物，愛好和平的人們異口同聲地詛咒它。可是，國防建設到了國家總動員的現階段，戰爭的破壞性更大，戰爭的性質

更兇殘，戰爭的面目也更加可怕了。現代的戰爭一開始，眼看着：

(一)人類慈祥愷悌的家庭，刹那間變成妻離子散，年青的壯丁着上武裝，開到前線，戰死了。婦孺老弱流離失所，變成無家可歸的難民了。

(二)個人生活的自由，職業的安適，變成夢想了。法令的束縛，經濟的壓迫，重重枷鎖，平時自在逍遙的，戰時動彈不得了。

(三)大規模的圖書館、醫院、學校，人類文化的寶庫，身心的療養院，智慧的發源地，一齊化爲灰燼了。

(四)莊嚴燦爛的河山，富麗堂皇的都市，敵騎縱橫，砲火瀰漫，變成一片焦土了。

(五)農場荒蕪，工廠殘碎，失業的無法救濟，傷病的也無處治療了。

(六)肚子餓了，食不得一飽；身上冷了，衣不得一暖；房子倒塌了，找不到住處；交通斷絕了，搭不上車船，國民的生活，真是困苦不堪了……

國家總動員的精神是犧牲小我以求大我的存在。

這種景象，算不算悲慘呢？不！不算！戰爭是一種鍛鍊，一種試驗，凡是經不起戰爭的折磨，忍不下戰爭的痛苦的國家民族，都要被戰爭消滅，淘汰。爲了生存，爲了勝利，一切的痛苦，必須忍受。那怕在平時寶貝得像生命財產一樣的東西，戰爭一開，就毫不吝惜地獻給國家，由國家支配、組織、經營、軍用，以換取國家的生存，民族的勝利。所謂犧牲小我，以求大我的存在，這就是國家總動員的精神。假使在舉國上下一致和敵人作生死存亡的鬥爭的時候，還有一部分國民抱着僥倖的自私自利的心理，不肯犧牲小我，甚至還想利用機會囤集居奇，發國難財；等到戰敗亡國以後，不惟個人的財產被敵人奪取，自身也變成了奴隸牛馬，「劣等民族」的帽子往頭上一戴，一任戰勝者宰割屠殺，永遠不得翻身。

戰爭雖苦，亡國滅種的味道更苦。爲了貫徹戰爭的目的，爭取民族的光榮，任何國家，都不能不犧牲一切人力物力，忍受一切艱難困苦，完成國家總動

員之組織，以應付現代大毀滅大破壞的全體性戰爭。

這就是國家總動員的眞義。

二、國家總動員的範圍和內容

國家總動員的目的。

現代戰爭是整個國家民族所有一切力量的總決賽：有一分力量，就拿出一分；有十分力量，就拿出十分，絕不留一點剩餘。國家總動員的目的，不僅是把全國的力量一古腦兒拿出來就算了事，而且要運用組織的技術，使各種力量在國防上發生最高度的效能。

國家總動員的範圍。

旣然稱爲「總動員」，單從字面上看，就可以知道動員的範圍是很大的。可以說，凡是關於國家民族的能夠產生力量、表現力量的東西，都在動員之列。在人的方面，不分男女老幼、鰥寡孤獨，身體的力量，精神的力量，都要動員。在物的方面，不論天生的動物，植物、礦物、人造的機器、日用品、藝術

品、都要動員。甚至連空氣和水，也要動員。因爲空氣和水不單是一切生物維持生命的必需品，而且還可以用科學的方法製造出氮、氫、氧等在國防上很有用處的氣體。水力在運輸上和發電上的價值固不必說。一想起去年重慶市駭人聽聞的大隧道窒息慘案來，空氣的動員在消極的防空上就更有意義了。

國家總動員的內容。

不過，在國家總動員的組織上，一般人所重視的東西，除了人員以外，仍然是物資的數字。人與物的關係，物與物的關係，人與人的關係，都是極其錯綜複雜的；國家的政治制度和經濟制度，又互不相同。比方說，社會主義的蘇聯，法西斯主義的德意，資本主義的英美，在國家總動員的實現上，就有很大的差別。爲了研究的方便，祇好將國家總動員的內容分爲（一）軍事、（二）產業、（三）交通、（四）經濟、（五）政治、（六）其他社會、精神等六個節目，分別加以簡略的說明。

（一）軍事動員

軍事動員，以軍隊為主體。國家的軍隊，在平時是平時的編制。平時編制內的人員，不過是戰時在疆場作戰的大軍的基幹。到了國際形勢緊張，「山雨欲來風滿樓」，非用戰爭手段不能解決敵我兩國的糾紛的時候，政府就準備戰爭，將軍隊由平時的編制變為戰時編制。這種軍隊組織蛻變的過程，就叫做「動員」。

何謂動員？

一個國家的軍隊，平時的編制和訓練，必須適合戰時的使用和需要。在編制上和訓練上愈是適合於戰時需要的軍隊，動員的困難就愈少，戰鬥的力量愈大。世界各國，為了動員上的便利，對於軍械、服裝、給養、彈藥等軍需品都有很豐富的貯備，在貯藏地點和貯藏分量上，也按照着動員區域內兵源的多寡，有適當的分配。

編製動員計劃是參

軍隊的動員計劃，和作戰計劃有密切的關係。這兩種計劃的編製，是參謀本部的重要業務。動員多少兵，組織成多少部隊，需要多少馬匹、車輛、汽車

謀本部的重要業務

、及其他各種器材；這許多軍用品用甚麼方法送到已經動員的部隊裏，這些部隊向什麼地方集中，怎樣輸送，在輸送的過程中，沿途的給養和其他各項必需品又如何補給，如何分配：大至坦克、大砲，小至一茶一飯，這一切的一切，事先均須加以周密的考慮。所以動員計劃的編製，實在是頂龐大、頂細密、頂繁難的工作，指導或從事這種工作的人，必須有特別的訓練和組織的才能。任何國家都是由參謀本部來担任這種工作；一方面因爲技術上的限制，同時，秘密的保守也極其重要。再好的動員計劃，秘密一洩漏，就變成無用的廢紙了。

動員計劃的根據是「動員法規」，在動員法規裏面，關於編製動員計劃的兩個基本部分動員手册和動員日程——有很詳細的指示。在動員手册上，記載着動員期間的詳細手續。例如：新兵的接收、新兵營房、衣服、給養、浴室、用具、歸鐵、汽油的預備，以及車輛的試開、武器的分發等，在動員手册上，都有規定。至於指導動員的人和被動員的人每天甚至每一點鐘應該在什麼地方

爭取時間。

，做些什麼事情，動員日程表上，都事先預定妥當了。我們知道，戰爭的勝負，時間是一個重要的決定因素。因此，軍隊的動員，越快越好。交戰國雙方，誰能夠在動員的完成上佔先一步，誰就可以掌握機先獲得主動的地位。例如，一九一四年開始的歐洲大戰，德國七月十九日開始動員，七月二十四日完成戰略的展開，經過的時間不過五天；法國七月二十日開始動員，七月三十一日才完成戰略的展開。法國在動員的時間上吃了六天的虧，所以戰爭始終是在法國的領土上進行，在德國境內找不到一顆法軍發射的砲彈。

現代的戰爭，在天空中開始，在地面上結束。陸軍還有平時戰時之分，空軍則須隨時作戰爭的準備，根本無所謂動員。敵人在未宣戰之前，就派大隊空軍來襲擊飛行場，破壞汽油庫了；臨時動員，怎麼能來得及呢？

持久戰爭要廣大的後備軍。

現代戰爭，是大規模的而且是持久的戰爭。一開始，就須動員幾百萬或上千萬有訓練的軍隊。福煦元帥說過：「戰時投入戰鬥的軍隊，好像投入烈火的

乾草。」要想使戰爭的烈火繼續燃燒，不能不繼續不斷地投入乾草般的大量後備軍。所以，軍事動員中最重要的問題，就是軍官和士兵的補充。

爲着適應戰爭的需要，平時當教授的、當教員的、當公務員的、以及有知識的商人，有很多投入軍官學校或幹部訓練機關，經過短期的訓練，就變作後備軍官了。後備兵，補充兵，國民兵，一批一批地着上了現代化的武裝，投向戰爭的烈火。軍事學校、專門學校、大學中學、小學，像工廠一樣地製造着保衛國家民族的新戰士。戰爭並要求國家，厲行嚴格的，普遍的青少年訓練和國民軍事訓練。像蘇聯、德國，「武裝民族」的理想已經實現了；還有許多國家，正在向「武裝民族」的路上前進。

(二)產業動員

大規模的現代戰爭，需要大量軍需品的供給。武器、裝備、交通器具，樣

樣都需要工廠製造。因此，有人說：現代的戰爭，是「工業戰爭」；戰爭前線就是後方的工廠。

戰爭的前線就是後方的工廠。

大量軍需品的生產，需要大規模的生產組織和鉅大的機械動力、原料、技術工人。這種要求，絕非平時的國營軍需工廠的生產力所能滿足。解決軍需用品大量供應的唯一方法，就是實行產業動員，把全國的生產機構，由平時的組織改為戰時的組織。

產業動員的方式和準備。

產業動員的方式，在英美等民主國家，採用官商合作的辦法；在德意等法西斯獨裁國家，採用強制手段，將私營工廠收歸政府支配。列強為使作戰的軍隊，時時保有強大的戰鬥力量，在平時對於全國工場的種類、地點、組織規模、生產能力、交通條件、安全設備等項，都有詳細的調查，那些工廠應該保留，那些工廠應該關閉，那些工廠應該擴充，那些工廠應該改組，那些工廠應該增加或重新設立，都有詳細的計劃；那些工廠應該生產軍需用品、生產什麼東西

，生產多少　那些工廠應該生產民用物品，生產什麼東西，生產多少，都有精確的估計和分配。一到戰時，祇用把平時的具體計劃，按照軍事上需要的程度，逐步付諸實施就得了。如果敵人是一個小國，戰爭的規模小，就實行局部的產業動員；如果敵人是一個強大的國家，戰爭的規模大，就實行全部的產業動員。

幾種必須首先動員的工業。

產業動員的目的，就是把民間的工廠改編成軍需品製造廠。金屬工業、機械工業、化學工業，在補助軍需品的生產上，非首先動員不可。

一、在金屬工業中，最要緊的是鋼鐵。如：製造飛機、砲身、坦克、裝甲汽車等，就需要大量的普通鋼；製造鎗身、刺刀、砲彈、發動機、汽車等，就需要大量的特種鋼。在非鐵金屬裏面：黃銅、青銅、白銅、鉛、鋅、錫、鍋、鋁、鎳、白金等，在軍需品的製造上，都有很大的用途。所以這許多冶金工廠，在戰爭需要的時候，都要參加動員。

二、在機械工業中，最要緊的是飛機工廠、汽車工廠、砲彈武器製造工廠

。飛機是最有效的攻擊武器，空軍已成為現代戰場上的主力，為了擴充強大的空軍，凡是能夠製造民用飛機的，製造發動機和飛機零件的工廠，都必須為製造軍用飛機而工作。汽車的製造，和飛機一樣重要。今天的軍隊，已經高度機械化、摩托化了，凡是能夠製造機械、摩托，或是輔助機械摩托製造的工廠，都要參加動員。例如：有鏇用機械的工廠，可以變為砲彈鏇造工廠；有壓榨機，水壓機的工廠，可以變為大砲彈夾工廠；玩具工廠，可以變為信管製造廠；鋼鏈製造工廠，可以變為子彈製造工廠；縫紉機製造工廠，可以變為機關鎗製造工廠；鐘錶、樂器、打字機、度量衡等製造工廠，可以變為信管及其他武器零件的製造工廠。

一九一四年，德法兩軍在馬恩（Marne）河會戰後，德國參謀本部要求國內工廠每月造一百門大砲，隨後又要求每月造五百門，四個月以後的一九一五年一月，工廠辦到了；一九一六年七月，德國參謀本部要求國內工廠每月製造一

千五百門，過了四個月；工廠又辦到了；一九一七年七月魯登道夫下命令：「提高大砲的生產量，每月由一千五百門改爲二千門。」又過了一年，德國大砲的生產量，每月提高到二千五百門、在數量上恰爲一九一四年的二十五倍。產業不實行總動員，怎麼能辦得到呢？

三、在化學工業中，最要緊的是火藥和毒氣。大規模的戰爭，已使火藥氣瀰漫了整個的世界；化學部隊之出現於戰場，正是告訴我們，交戰國尤其是侵略者已經不管什麼殘酷不殘酷，人道不人道，決計大量使用燃燒彈和毒氣彈以摧毀都市，殲滅敵國的士兵和人民，以取得戰爭的勝利。毒氣和火藥同樣地在各國的工廠中製造着，爲着適應戰場上的需要，必須儘可能地增加生產。於是許多的人造肥料工廠、硫酸工廠、甘油工廠、染料工廠，電影軟片製造工廠的機器都開始爲製造火藥而加速地轉動了；許多的漂白粉工廠、水煤氣工廠、空中氮固定工廠、電石製造工廠、各種藥品製造工廠、和染料工廠，也都改了行

實行產業動員，不可忽略國民生活必需品的供應。

，變成毒氣的製造廠了。

產業動員的結果，軍需品的生產是大量地增加了，全國的生產機構變成了一座大兵工廠。由於軍需工業的畸形發展，必然地發生國民日用品異常缺乏的現象。不論那一個國家，如果忽視了這一點，而不規定一個限度，無限制地降低後方民衆的生活，戰爭的勝利，是得不到的。在戰時，「軍事第一」是對的，但間接支持戰爭、維持戰鬥力的，還是一般國民。如果一般國民生活上所必要的工業品過度缺乏之時，饑餓和寒冷便開始打擊國民的精神，動搖國民的戰意，使他們厭惡戰爭，詛咒戰爭。這種不安的情緒，會很快地傳染到前線的軍隊，士兵們一聽到自己的父母妻子在後方挨餓、受凍，子彈再多，也沒有心思去放鎗了。第一次世界大戰的結果，德國的失敗，帝俄的崩潰，就是這樣引起來的。所以，實行產業動員，應該雙方兼顧：一面要求軍需品的生產力發展到最高點，一面要求國民日用必需品的繼續生產供給，使國民生活保持一個最低限度

調節生產和消費的方法。

的水準。這個水準，就是：精神上的振作，心理上的安定。

世界各國為了解決軍用品和民用品的矛盾，確保前方軍事的順利和後方人心的安定，在生產方面，實行了原料、生產工具的優先制和定量分配制；在消費方面，實行了憑證購買和日用必需品公賣制。同時，又在平時努力於科學的研究，發明了許多代用品。德國於第一次世界大戰失敗後，提起資源問題，簡直痛澈肺腸；為了衝破經濟封鎖的難關，以求作戰資源和國民生活的自給自足，祇好實行科學動員，集中全國科學家的聰明才力去研究各種代用品。皇天不負苦心人，德國的資源問題，居然被一萬多種代用品解決了一大半。第二次世界大戰爆發以後，德國國民的生活水準一般地降低了，但物價却很穩定，科學眞是「萬能」啊！

戰時產業動員和軍事動員的矛盾，又產生了一個嚴重的問題，就是勞動力的缺乏和技術水準的低落。第一次世界大戰中，使各交戰國最感痛苦的，也就是

勞動力缺乏和技術水準低落是產業動員的障礙。

這個問題。一方面軍事動員需要徵集大批的壯丁到前線應戰，工廠中的大部分工人，都當兵去了，一方面產業動員又需要吸收大批的工人去從事軍需品和國民生活必需品的增產。因爲勞動力的缺乏，工廠的老闆之間，便發生了搶奪工人的鬥爭，用提高工資的方法去向別的工廠挖工。勞動者因爲想多掙工錢，今天由甲廠跳到乙廠，明天又由乙廠跳到丙廠。這樣一來，工資較低的工廠，便有隨時停工的可能。當時各國政府爲了解決這個困難問題，便想出了兩個辦法：第一、規定工價，禁止工人自由轉業，以免影響生產效率。第二、實行強制勞動制度，利用婦女、兒童、老人以及殘廢者參加勞動生產。因爲技術缺乏、體力衰弱，生產能力太低。德國採用強制勞動制不久，引起了國內革命；英法也想步德國的後塵，採用強制勞動的辦法，還沒有實行，就因爲德國革命而休戰了。歐戰結束後，各國對於這個問題，仍在多方研究，尋求最好的答案。在平時，多半注重青年的工場訓練，使其學習生產技術，養成工人幹部。英法等國，都

規定了徵用勞工辦法，強迫人民服役。德國的青年勞動營，和強迫義務勞動的辦法，主要的目標不外(一)在勞動條件內養成軍需品生產的幹部，(二)養成為現役軍人服務的勞動青年，(三)得未來戰爭的後方準備。這種辦法，在一九三五年六月二十六日就頒布了，實施以來，效果很大。

產業動員的基本條件。

總之，產業動員的基本條件，一個是精確的計劃，一個是強力的統制。一個國家，如果對於全國最高與最低的生產力，軍用品與民用品最大與最小的消耗量沒有詳細的計算，便擬不出精確的生產計劃；一個國家，如果沒有任意支配工場、支配機器、支配原料、支配勞動力、支配生產品的力量，便不能切實執行精確的生產計劃。這兩重困難不克服，產業動員是不會得到理想的結果的。

(三)交通動員

交通是國家的動脈，在平時，人的移動、物的移動、音信的傳遞，是它的

交通的重要性。

基本任務。火車、汽車、電車、摩托車、脚踏車、馬車、牛車、人力車、乘馬、馱馬、牛、驢、騾、駱駝、挑伕、在鐵路上、公路上、馬路上、羊腸小道上交織着；輪船、帆船、划子船在海面上、湖面上、河道內行駛着；郵航機、民用機、運輸機在天空中飛翔着；有線電報、無線電報、有線電話、無線電話，晝夜不停地任運動着。人類的要求，要它來滿足；人類的希望，要它來實現；人類的幸福，要它來增進。社會國家的存在和發展，完全靠交通維繫着，什麽時候交通一斷絕，人也不能動，物也不能動，連思想也不能，整個的社會國家就要崩潰瓦解了。

戰爭離不開交通。

戰爭是離不開交通的。現代戰爭的特質，是人與物高速度的運動戰，是電信、新聞，廣播大規模的宣傳戰。百萬千萬的軍隊，要馬上集中，開往前線；大批的傷兵、大批的難民、大批的物資，要馬上運到後方；飛機、坦克、大砲、彈藥、器材、燃料、給養、要隨時供給，源源不絕。沒有交通，是辦不到的

。國外的原料、機器，要運到國內，國內的原料機器和工人要分配到工廠，大量的軍用品民用品要輸送到倉庫、市場，輸送到士兵手裏、民衆手裏，沒有交通，是辦不到的。

一九一四年八月一日，德國宣佈動員，八月七日動員輸送完畢，接着又將動員完畢的軍隊向展開區域輸送，到八月十七日完成。一共在鉄路上開了一萬二千列軍車，運了三百二十萬軍隊，和九十萬軍用馬匹。一九一八年五月二十六日，法國得到德國軍隊進攻沙龍的消息，二十七日早上開始轉移軍隊，在七天以內用汽車輸送了三十師步兵，裏面還有三個師帶着大砲。從一九一四年八月到一九一八年十一月，法國總共用汽車運了二千三百五十四萬軍隊，一千零四十一萬傷兵，一萬一千五百九十餘萬噸貨物。一九一八年四月，美國渡過重洋輸送了三十萬軍隊，到了十月美國在歐洲的軍隊已有一百八十五萬人了。上面這些數字，沒有交通，是辦不到的。

一九四〇年五月，希特拉在西線發動閃擊戰，大批的軍隊、大砲、給養、配合着數萬卡車，坦克在塵灰蔽天的公路上馳騁；機械化的行列，以每小時三四十英里的速度前進，晝夜不斷，而又一點不受阻碍。大軍經過荷蘭、比利時，以破竹之勢直搗巴黎，戰爭進行得這樣快，沒有交通，更是辦不到的。

閃電戰略依賴軍事化的交通組織。

戰爭離不開交通，越是現代化的戰爭，越要依賴交通。所謂閃電戰略，就是高度機械摩托化的軍隊，加上高度軍事化的交通組織。因此，要想應付現代戰爭，不能不先實行交通動員，把平時的交通管理軍事化，使陸上運輸、水上運輸、空中運輸以及電信、郵政發揮最高度的效能。

交通組織，在平時以增進人民生活，便利客貨運輸爲目的；在戰時以爭取戰爭勝利，便利軍事運輸爲目的。國家一到戰時，爲了配合軍事行動，不能不

交通動員的手段是

將全國的交通組織嚴密地控制起來。（一）在平時沒有完成的交通網，趕快增

●運輸統制

新路線或修改原有路線，限期完成。(二)實行以軍事運輸為主眼的海陸空聯合運輸計劃。(三)增加飛機、汽車、輪船、火車、以及其他各種交通機械、器材的生產量。(四)按照軍事運輸的需要程度，徵發民間私有的船隻、車輛、飛機、牲畜、騾馬。(五)實行優先制度，需要量多、需要程度迫切的東西，先運；需要程度不甚迫切的東西後運；無關重要的東西，或奢侈品，則禁止運輸。(六)實行定量分配制，運什麼貨物，運輸多少，運輸到什麼地方，用什麼交通工具，用多少交通工具，都由統制機關指定、分配。(七)規定車船運輸量，例如載貨、載人，規定每一單位最高不得超過多少，最低不得少於多少。(八)禁止國民遊歷性質的長途旅行，限制旅客行李分量。(九)取消膳車、臥車。(十)限定停車時間，若商人於規定期間以內不把貨物卸下車船，運輸公司可以自行卸下保管，(十一)實行軍需民用聯合運輸，減少空車空船行駛，以增強運輸力量，(十二)注意護路、護航、修路、養路。(十三)厲行交通工具與交通器材的

節約。(十四)研究交通技術，提高運輸效能。(十五)訓練交通幹部，以免技工缺乏。——這許多事項，都是統制交通運輸的重要手段，在歐戰期間，各交戰國，已經實行了。

交通動員的目的，是將軍事運輸和普通運輸作合理的支配。

交通動員的目的，並不是把一切交通工具全部用到軍事運輸上，而是把軍事運輸和普通運輸依照雙方的需要量，作一個合理的支配。如果民用運輸停頓了，貨物周轉不靈，供求不能相應，就會引起物價飛漲、經濟混亂，和人心的不安；同時，人民行動不便，勞動力無法調節，這邊的工廠裏找不到工人，那邊無事可做的人，又找不到工廠。在全民參戰的今天，軍事的運輸，固然要緊；與國民生活息息相關的普通運輸，還是不容忽視的。

現在再簡單地介紹幾個歐美先進國家交通動員的方法和準備，以供參考。

(1)美國

美國的交通動員。

美國的交通機關，最稱完備，近幾年來努力建築公路，汽車交通極端發達

，它的運輸量幾乎趕上了鐵道運輸，大陸的運輸事業，已經發展到毫無遺憾的地步了。

一九一七年十二月二十六日，威爾遜總統下令，美國的運輸交通，由聯邦政府的鐵道部(Railroad Administration)和船舶局(Shipping Board)統制。全國二十多萬公里的鉄路和附屬的水路運輸機關，都歸政府管理經營，大總統可以隨時徵發，並由鉄道總監負統制之責。

此外，四大轉運公司 (Adam, American, Wells Targo, Southern Express Company) 合併，組織成美國轉運公司，撥歸鐵道部管理。運河、沿岸航路，汽船公司，也由政府管理使用。一九一七年十月十五日，下令徵用二千一百噸級以上的商船。一九一八年，曾徵發開到紐約波斯頓的荷蘭商船八十六艘，一共五十二萬七千噸。

一九二八年，美國制定商船隊法，規定船舶局所造的船隻，概供本國之用

，其造船廠計劃，以能改裝成補助巡洋艦爲基準，實行「寓兵艦於商船」的政策，以便戰時改爲軍用，擴大海軍。

美國對於通訊教育，頗爲注重，平時對於各村鎮所發命令，常用公報傳遞。並由國家總動員的常務委員，分住在鄉村裏面，負責傳遞各青年團的命令。國防紀念日，發動一般國民參加實地訓練。學校青年和公民，在這一天，多半練習各種調查。

（一）區內交通的調查，包括：甲、種類，乙、能力，丙、年齡，丁、運輸系統，戊、車站港灣等集散地，己、集散地內貨物的包藏力（倉庫及其他設備），庚、數量。

（二）道路的寬度、構造、傾斜的坡度、轉灣的角度等。

（三）橋樑的種類、構造、載重力和耐久力。

（四）河內船隻的數量，和運輸力。

(五)最大量的物質，最迅速的搬運方法。

(六)一切食粮和工業製造品的倉庫所在地，和它的交通路線。

(七)郵政局、電報局、信號的所在地。

(八)汽車、火車不能通過的偏僻地方所用的交通和搬運方法。

調查完畢，由總動員會的常務委員將調查表加以審核，看他們調查的是否正確。這種調查，就是戰時交通動員最實際的參考材料。

(2)英國

英國的交通動員。

英國是產業革命的發源地，交通極爲發達。最近兩世紀，交了好運，在世界各處，開拓了很多的領土，爲了保衛她星羅棋布的殖民地，不能不集中力量，建立大海軍，用海軍力量，鞏固國防。她的本土英倫三島，因爲產業發達，已經變成一大工場，每年生產的粮食，兩三個月就吃光了，生活逼迫着英國國民，祇好向海外發展，所以她的商船之多，在世界上是首屈一指。

第一次世界大戰開始以後，英國政府實行交通統制，大量徵發本國的商船，一九一五年，徵發了四五百萬噸，一九一六年底，徵到一千萬噸，佔全國船隻的一半；到了一九一七年三月，被徵作軍事用及軍需品運輸用的船隻，達到全國總數的百分之五十六。德國的潛艇戰，大逞兇燄，把協商國的軍艦擊沉了八十萬零三千噸，商船的損失達一千三百萬噸之多，但英國的海上交通，自始至終，依然健全。當時英國的首相路易喬治在議會中大放厥詞，他說：戰勝的道路，戰勝的保障，戰勝的絕對保證，第一是「船舶」—第二是「船舶」—第三還是「船舶」—這話是很有道理的。

就拿目前的二次世界大戰而論，德國於一九三九年九月一日與同盟軍宣戰後，使用祕密武器——磁性水雷，在半年中間，擊毀同盟軍的船舶，竟達四百萬噸。而英國一面封鎖德國，一面由海外運輸大批軍隊、食粮、和軍需品原料，仍能保持自由行動。一九四〇年五六月間，有名的敦刻爾克大退却，英國動

員了全部的船隻，在大隊敵機襲擊之下，費了十晝夜的工夫，居然把被德國軍隊圍困在海峽一帶的百萬大軍搶救出險。六月四日德國進入敦刻爾克，殘餘的同盟軍，還不到四萬人。

這種成績，就是英國政府平時對於交通動員籌劃周到，實施敏捷，統制得宜的明證。

(四)經濟動員

現代戰爭和經濟的關係。

科學的進步，使軍隊對於物質的需要大量增加。我們不能說，今天的戰爭是物與物的戰爭，把人在戰爭中的支配作用一筆抹殺；但戰爭武器的機械摩托化以及戰爭範圍的擴大，戰爭時間的擴大，加重了經濟因素的地位，卻是鐵一般的事實。軍隊是國家的「鐵拳」，經濟是戰爭的「胃腑」，肚子一餓，鐵拳就揮不動了。人離不開經濟，產業離不開經濟，政治、文化離不開經濟，財政

，金融更離不開經濟。經濟是國防與戰爭的基礎，國防建設尚未開始，經濟動員早已開始；軍事行動業已結束，經濟動員尚未停止。經濟動員的重要性，是用不着多講的。

經濟動員的範圍和任務。

經濟動員的範圍，非常廣大，簡單說來，就是物資和金錢，金錢是物資交換的媒介，可以說物資活動的範圍，就是經濟動員的範圍。怎麼樣吸收或生產大量的物資，怎麼樣運用、分配所有的物資，使國民的生活能夠維持，戰爭的結果得到勝利，就是經濟動員的任務。

必然的，經濟動員的手段是物資活動，金錢活動的統一的集中的統制管理，也就是經濟組織的變更，實現戰時經濟制度的合理化。

（1）資源的生產蓄積

奪取資源地。

世界各國都有一種希望，就是資源的增加。怎麼樣纔能增加呢？第一個方法，就是資源地帶的奪取，能夠把資源豐富的地域掌握到自己的手裏，資源自

增加生產

統制國外貿易

然就會增加。第二個方法，就是生產的獎勵，能夠擴大資源地的面積固然很好：不能擴大資源地面積的時候，就要利用現有的資源地，把地下的蘊藏，用科學方法挖掘出來；儘量動員自己的土地，原來不生產的地皮，要使它生產。例如英國在歐戰期間，把都市周圍的空地，市內的網球場、高爾夫球場、牧場和公園等，都交給地方自治團體、青年團、婦女團體，逐漸地變爲菜園。德國實行義務勞動制度，開河道，墾荒地，改良土壤，並把特德河(Tide)口附近的海岸低地，用防堤的方法，開闢了五萬公頃的可耕地，以增加食糧的生產。戰爭所需要的農作物，政府就提倡栽種；戰爭不需要的農作物，政府就禁止栽種。他如肥料、農工的改良和分配，利用婦女、兒童、俘虜、囚犯、軍隊幫助種田、開鑛，提高各種必需品的價格，都可以直接地或間接促進資源的增產；第三個方法，是進口、出口的統制。在進口方面，本國產量不足的必需品，儘量向國外購買、積蓄，歡迎進口；不甚需要的東西，限制牠的進口量；根本不需要的

東西，就禁止入口。在出口方面，本國生產過剩的物品，則獎勵出口；生產量不甚多的必需品，則限制出口；生產量不足的必需品，則禁止出口。第四個方法，是消極地嚴禁和敵國通商，積極地和敵國爭取資源。因為在戰爭時候，物資的多寡。在量的方面是相對的，敵人的多就形成了我們的少；敵人的少反陪襯出我們的多。資源爭奪戰的意義，在此。

要關資源戰。

(2)資源的使用分配

資源是不是豐富，物資是不是缺乏，和使用分配的技術，很有關係。

第一、消極的節約，可以影響到積極的生產。拿吃飯來說，假如一個人節省三分之一的食品，原來八個月的糧食，足夠一年之用；兩年的糧食，便足夠三年之用。所謂節約，有兩層意思：一層是不必要消耗——浪費的避免，例如，穿一件衣服可以過得去的，不要穿兩件；吃兩碗飯就飽了的，不要吃三碗。一層是必要消耗的減少，本來非三碗飯不飽，改吃兩碗；本來非三件衣服不暖

消極的節約。

的，改穿兩件，這纔是眞正的節約。還有，愛護用品，延長牠的壽命，也是一種節約。工人節省材料，愛護機器；士兵節省彈藥，愛護槍支；司機節省汽油，愛護壓托。如果全國軍民，都能實行節約，資源的效用，必大爲增加。

合理的分配。

第二、適當的分配，可以影響到資源的數量。資源的多寡，和分配的得當不得當，大有關係。比方，同是一丈五尺布，甲拿牠做了一頂帽子，一件上衣，一條褲子；乙拿牠做了兩條褲子，一頂帽子；丙拿牠做了六頂帽子，不做衣褲。結果，甲是衣帽俱全，分配的很得當；乙則赤着脊背，手裏提着一條多餘的褲子，足見他分配得不得當；丙則渾身精光，却剩下五頂帽子，裸體跑到街上，豈不鬧大笑話嗎？由此可知在生產過程中，原料的分配，工廠的分配，機器的分配，燃料的分配，勞動力的分配，工錢的分配，利潤的分配；在消費過程中，運輸工具的分配，運輸時間的分配，運輸地點的分配，消費者的分配，消費量的分配，消費時間的分配，是非常重要的。同是一種原料，軍用、民用、執

先？孰後？同是軍用，陸軍、空軍、海軍、孰多？孰少？分配得合理，就得勝；分配得不合理，就失敗。

普及代用制。

第三、代用品的使用，可以解決資源的貧乏。代用制和分配制不同，分配制是量的調節，代用制是質的交替。現在科學進步，代用辦法，幾乎可以普遍使用；差不多一切問題，都可以用代用辦法解決。舉例來說，壯丁服兵役，女子、兒童、老弱、殘廢，便代替出征的壯丁作工；兵源枯竭了，女子也可以代替男子當兵。原來坐汽車的，改坐馬車，馬車就代替了汽車；原來坐滑竿的，改爲步行，步行就代替了滑竿。在歐洲大戰時期，德國牛肉缺乏，便用羊肉來代替；英國小麥缺乏，便用一部分馬鈴薯粉，雜糧粉代替；獸肉不足，便用魚肉代替；各國人民的食料發生了恐慌，便實行以飼料充人糧的政策，用家禽家畜的食料來代替人的食料。他如木炭代汽油，皮紙代獸革，人造絲代布匹，木器、化學製造品代金屬器具，……。這樣一來，金屬可以去造槍砲，棉花可以去

造火藥，鞋皮可以去造馬鞍。以不重要的代替重要的，以豐富的代替缺乏的，以人造的代替天然的，代用品越多，代用的技術越高，資源不足問題，一大部分就迎刃而解了。

(3) 財政金融的調節統制

籌措戰費一般原則。

戰爭需要大批的金錢是不用說了，政府要從事戰爭，繼續戰爭，就不能不籌措戰費。籌措戰費的原則，任何人都曉得，是：開源、節流、轉移用途。

在第一次世界大戰時候，各交戰國都用非常時期的立法手段；延長工人勞動時間，提高勞動流度，以增加軍需品的生產，這就是開源；降低國民生活水準，限制個人物質消費，把節約的部分充作戰費，這就是節流；把預備用作生產建設的經費，或預備擴充營業的經費撥充戰費，這就是移轉。

在財政方面，因為要籌措戰費，祇有向國家銀行借款，動用非常時期準備金，發行各種長期短期的軍事公債，增加捐稅，或是停止兌現，實行通貨膨脹，

用印刷機大量製造紙幣。獎勵國民儲蓄，也是吸收金錢充作戰費的方法，不過杯水車薪，無濟於事；到國內羅掘俱窮的時候，不得不直接向外國政府借款。

金融統制

金融是國家的血液，腦充血，貧血，都是病象；政府爲維護國家健康，保持戰爭力量，非實行金融統制不可。國家因爲向外國購買大量的軍火和軍需品，現金都出口了，民間的金銀，因爲價格漲高了，大家都把牠密藏起來，不肯拿出來用，政府應該想法子徵收。無限制的惡性通貨膨脹，足以制國家的死命，歐戰時，各國政府都實行通貨統制，指定增發通貨的銀行，並規定增發的數目。採用比例準備制的國家，發行和正貨準備同樣意義的證券，德國在開戰時設立帝國貸款金庫，規定它所發行的證券與金子同樣，都作爲正貨準備。還有用銅、鋁、鐵、鎳等賤金屬，發行「戰時緊急貨幣」的。

通貨的膨脹和現金的外流，一定引起加速度的通貨跌價，要想避免或和緩這種傾向，須極力妨止通貨膨脹。對外價值，也應該用現金集中，募集外債，

管理外匯，妨止資金逃避種種方法，妨止滙價的下落。

穩定物價

通貨膨脹的刺激，在市場上的反應是物價飛漲。再加上商人的操縱，民間的囤集，轉運的不靈，往往通貨膨脹一倍，物價就膨脹三倍。國民忍受不了過度的戰爭苦痛，反戰情緒勢必比照着物價的高漲而高漲。平抑的方法，一方面嚴禁囤積居奇。用沒收或強制出賣的手段，把貨物趕到市場上；一方面，限制購買，實行強制最高定量制，使消費者旣不能濫買，又不能多買。德國限制資本家的利潤，徵收戰時利得的百分之七十五，以妨止投機商人的渾水摸魚，同時也增加了國家的戰鬥力量。

管理資金

和產業動員相應，國家的資金，也必須嚴加統制。戰爭迫切需要的產業，則獎勵投資；與戰爭關係不甚密切的產業，則限制投資；對於軍用民用，都不要緊的產業，則禁止投資。海外投資，也在禁止之列。當然，國家已經害着高度的貧血病，還能讓血液向外流嗎？

補助爲戰爭服務而賠累的產業，救濟因戰爭而破碎的家庭，是經濟動員中的一環。這不是慈善事業，而是爲的確保戰爭的勝利。

（五）政治動員

政治與軍事互爲表裏。

政治與軍事，同代表着國家一部分力量，它和經濟．文化、交通、產業等各種國防要素，互相連環，互相隸屬。在平時，政治處於主導地位，它應該估計未來的戰爭，在內政上和外交上預先造成對於未來戰的有利形勢；在戰時，軍事第一，它應該處處與軍事行動相呼應，以求戰爭目的的貫澈。事實上，政治與軍事，是互爲表裏的。

外交上的運用。

外交上的運用，當然要手腕靈敏，眼光銳利。例如希特勒合併奧國，佔領蘇台區，簽訂慕尼黑協定，滅亡捷克，瓜分波蘭之類。又如英德互相策動巴爾幹諸國，締結軍事同盟，爭取與國等，也都是政治動員的例證。

內政上的準備。

內政上的準備，首在統一全體國民的意志，提高國民的戰意，保持國民的戰意。如果國民戰爭意識不夠，必須用宣傳和教育的方法，加以培養。

例如，日本打算侵略中國，多年以來，即大聲急呼，要實現大陸政策，完成明治大帝所賦予的使命，以鼓吹侵略思想。田中義一上日皇奏章且說，「欲征服中國，必先征服滿蒙；欲征服世界，必先征服中國。倘支那完全被我征服，其他如亞洲各國及南洋華島，必懾而降服。」這就是日本明治大帝的傳統政策，朝野上下，都以實現這個政策為宣傳重心，在戰爭未發動之先，即揚言作戰，或竟作戰爭的姿勢，舉行各種演習，以提高國民戰爭意識。希特拉上台以來，就從教育上着手，在課本上提示國策，傳佈納粹主義，並實行文化動員，鼓吹復仇戰爭，實現第三帝國的美夢。什麼「德意志高於一切」啦，什麼「優秀民族」啦，凡是能夠激動國民愛國的情緒，提高國民戰鬥意志的標語口號，都叫喊出來了。

雖說任何人都知道希特拉早就準備進攻波蘭，但在戰爭爆發前五天，德國「柏林時報」的大標題却是：「波蘭陷於全部混亂中——德人逃亡——波軍逼近德國邊境！」「午報」的標題說：「波蘭挑釁太甚——德國旅運機三架被射擊——走廊內德人農家被焚！」希特拉自辦的「人民觀察報」同日的大標題是：「波蘭之戰爭瘋狂！動員一百五十萬軍隊！軍運忙碌，向德國邊境集中！上西里亞情形混亂！」

第二天的「人民觀察報」又叫人民耐心等候：「領袖仍請人民忍耐，因爲他願意用盡一切方法，和平求得解決。」

德國的人民，以「超民族」自居的德國人民，眼看着被一個他們所瞧不起的「下等民族」這樣「挑釁」，那裏還忍耐得住呢！希特拉等到人民期待戰爭的熱情達到沸點的時候，纔開始向「侵略國」的波蘭「反攻」。

希特拉對德國人民所做的政治工作，巧妙到這種地步，人民怎能不瘋狂地

擁護他呢！蘇聯佛倫采說：「戰綫上每一瞬間的生命和活動，均為隨後的活動與情勢所決定。」列寧也說過：「沒有任何時期能像戰時這樣地使政府最感到支配階級諸政黨的協力和被壓迫階級之「和平」的服從之必要。希特拉不但精通他的敵人的理論，並且實踐了敵人的理論。

政治動員的目的。

政治動員的目的，就是造成全國上下的合作協調。(一)人民擁護政府，人民與政府協調；(二)各黨各派團結一致，擁護政府，各黨各派與政府協調；(三)勞資合作，不能工，不怠工，產業界與政府協調。做到了這個龐大的有機戰鬥體的各部協調，並且能夠經常地，保持和加強各部協調的程度，戰爭的進行，纔能順利。

(六)其他動員

現代戰爭，是全民戰爭，是全國國力戰爭，國防的建設，就是將全國的人力

物力及一切機構組織成一個有機的戰鬥體，以保障國家民族的生存發展。上面所說的各種動員，自然不足以代表國家總動員，另外還有文化動員，國民精神動員……等，前面各章裏面，大致都講到了，爲了避免重複起見，不再一一論列。

三、國家總動員的方法

（一）頒布總動員法令

整個國家由平時組織變爲戰時組織，是一種極其繁難的事情。無論任何國家，要想實行國家總動員，必須在平時經過長期的，周密的，充分的準備。準備工作中，頭一件大事，就是制定國家總動員法案，再根據總動員法案，編訂各項動員規程。有了動員法令，行動纔有目標，有途徑，一切的措施，纔有根據。全國人民對於各種動員法令都知道得清清楚楚，都衷心地擁護這些法令，遵守這些法令。總動員的實行，纔可以順利無阻，很圓滿地達到動員的

目的，完成全民參戰的任務。

世界各國，如德國、意大利、蘇聯、美國、英國、法國、比利時，都或先或後地公佈了國家總動員法令。在總動員法令裏面，把動員的基本原則，動員的時機，動員整備的條件，以及如何充分利用全國的一切人力、物力，如何指導戰爭，如何推行政務，如何組織運用國家的經濟、產業，如何組織運用國家的各級行政機構和交通機構，所有在戰時可能發生的重要問題，統統予以適當的規定。平時多一分準備，戰時便少一分困難，祇須把法令上的條文，變成全國上下的實際行動，就得了。

總動員法令的內容

總動員法是一個動員綱領，一切動員的規程，都要以這個綱領作根據。例如，關於兵員的徵集，另外有兵役法；關於勞工的使用，另外有徵募法；關於物資的供應，另外有徵發法；關於防空的設施，另外有防空法。

國際形勢，瞬息萬變，國內的政治經濟，文化，產業等等，也日有進展，

在動盪不定的情況之下，擬定一種法規，將國家戰時的組織，平時的措施，萬象包羅，詳而不紊，簡而不漏，其事之難，可想而知。法國從一九二一年起，就積極準備國家總動員，最高國防會議的研究委員會和秘書處，召集有關機關的代表，研究了五個月，纔制定了戰時國家組織的二大基本原則。

(1)對未來之戰爭，應舉所有國力以赴之；

(2)作戰方針，由政府決定之。

一九二二年十一月四日，把第一次國家總動員法案根據上面這二大原則草成了，中間修改了五次，一直到一九三八年纔把法案議決公布。法國人辦事之慢，固然是一個原因；立法本身的困難，也有很大的關係。

(二)成立動員機構

有了總動員法令，就需要成立執行動員法令，作各種動員準備的組織機構

。組織機構是一部動員的機器，沒有組織機構，法令就變成了廢紙。這種組織機構，由中央到地方，由都市到鄉村，都必須設立，機構設立在什麼地方，動員法令就可以推行到什麼地方。

現在舉兩個例子：

意大利的動員機構。

（一）意大利在一九二九年制定國家總動員法，成立最高國防會議，這個會議就是意大利國家總動員的總發動機，由首相充任議長，內政、外交、財政、陸軍、海軍、殖民、經濟、各部大臣及航空高等委員分任議員。

第二個機關，是國家總動員委員會，為國防會議的諮詢機關，負責研究全國資源的組織及準備利用的方法。

第三個機關，是產業動員局，歸經濟部管轄，關於原料的供給，及軍需工業生產組織的編制擴充，都由它負責辦理。

其他各部，也分別担任動員準備工作。

法國的動員機構。

(2)法國的動員機關，分爲中央機關與地方機關。

(甲)中央機關　一九二一年十一月將最高國防會議重加組織，以內閣總理爲議長，外交、內政、財政、陸軍、海軍、空軍、殖民等部部長分任議員。國防會議裏面，又設立研究委員會和祕書處兩個機關。研究委員會，由各部次長及各部代表組織，負責審議國防會議所討論的各種問題。祕書處的任務是選擇問題，蒐集材料，作成議案，提交研究委員會，祕書處平時直屬於內閣。

此外，中央各部均設有最高國防會議的隸屬機關，担任總動員之準備工作。

(乙)地方機關　由總動員管區，統轄陸軍管區，農業動員管區，及地方行政管區，謀軍事、經濟、行政三大要素的協調。

總動員管區的下面，又設置了許多必要的機關。

(三)編製總動員計劃

編製總動員計劃必先舉行國力總調查。

國家總動員是有組織、有計劃、有步驟的行動。計劃是動員的先決條件、調查又是計劃的先決條件；所以、要動員必先編製動員計劃，要編制動員計劃必先舉行國力總調査。

所謂國力，包括着人力、資源、技術能力和機械動力。把國家的全部力量調査清楚了，然後纔可以計劃如何將現有國家力量作合理的組織分配和運用，並促進國力的發展。在人的方面，我們必先知道全國的人口數目，在全國人口中，更應該知道，男的佔多少，女的佔多少，識字的有多少，不識字的有多少，受過小學教育，中學教育，大學教育的各有多少，有專門的普通的生產能力和技術能力的各有多少，然後纔可以根據國家政治經濟社會各種條件來估計動員軍隊人數的最大限度和最低限度。再根據可能動員的軍隊人數，去計算所需要配備的武器、服裝、彈藥、交通工具，技術人員……等的數目，編製軍需用品生產計劃，軍用技術人員的訓練計劃，國民軍事訓練計劃等，有了各種計劃

，然後纔能談到動員。

經濟動員計劃牽涉到的各種問題。

計劃是各種力量的綜合運用，單根據人力的條件是不行的，人力動員必須配合着物資的動員，機械的動員，技術的動員，計劃纔不落空。假定我們要編定經濟動員計劃，下面這許多條件，就不能不全盤加以考慮：

（1）多長時間，多少軍隊，多少民衆，照假定的標準，需要消費多少軍需品和民用品？

（2）製造這許多東西，需要多少原料，多少機器，多少工人，多少時間？

（3）現存的以及能繼續生產的原料夠不夠用？假如不夠，差多少？

（4）不足的原料，如何補充？向國外購買嗎？自己增加生產嗎？

（5）現有工廠的機械動力，能不能生產出那許多東西？假如不能，差多少？要擴大生產力到滿足需要的程度，還需增設多少工廠，添置多少機器？增加多少工作人員？

(6)增設工廠，添置機器，又要增加一部分原料，金錢的需要量，這些原料和金錢的來源怎樣？

(7)要把所消耗的原料運到工廠裏，再把製造出的物品運到指定的地點，需要多少交通路線和交通工具？

(8)現有交通路線和交通工具的運輸力，能不能滿足需要？假如不能，差多少？要開闢新路，增加工具，勢必增加原料、機器、金錢，人力的原來需要量，這需要量，如何滿足？

(9)在戰時，交通、工廠必被敵人破壞，機器、原料、人員必有大量犧牲，生產力必大爲降低，軍隊的生活和民衆的生活將如何維持？

各種動員計劃必須

從上面這幾個問題，可以看出經濟和其他各部門是怎樣密切地關聯着？假使其他有關聯的各部門不同時動員：任何部門都不能單獨地實行動員。所以，經濟動員計劃，軍事動員計劃，政治動員計劃，交通動員計劃，教育動員計劃

密切配合。

，科學動員計劃等，都是全國總動員計劃中的一個齒輪，它們互相推動，互相補足。如果把各種計劃孤立起來，忽略了它們中間的關聯，是行不通的。

單單注意到各種計劃的關聯還不夠，各種計劃所規定的措施，彼此必須協調，所要求的數字效果，彼此必須保持一定的比例。比方說，軍事動員計劃中要求戰時能夠動員五百萬軍隊 經濟動員計劃中祇準備供給三百萬人的軍需品，交通動員計劃中祇準備運輸二百萬軍隊及所用軍需品的交通工具，教育動員計劃中祇準備造就適應一百萬軍隊需要的各級幹部。這幾種動員計劃縱使完全圓滿實現了，五百萬軍隊中，一定有二百萬領不到武裝，三百萬送不到前線，四百萬缺少軍官、佐、和各種技術人員。試問，這樣總動員計劃有什麼用呢？國家的組織和人體的組織一樣，最怕畸形發展；假使一個人的拳頭比腦袋還大，腰身沒有大腿粗，能不能成爲一個「拔山蓋世」的大力士呢？編製國家總動員計劃的人，一不小心，就要鬧大笑話，把國家變成一個「怪物」了。

國家的組織，最怕畸形發展。

(四)動員演習與動員檢閱

動員計劃編成以後，是不是正確適用，還不得而知。因爲一個總動員計劃，是由無數小的「動員計劃細胞」集結而成，要使動員計劃有效，必先求計劃本身的正確。因此，直接主管動員的機關，應該把所屬各個「動員計劃細胞」詳加審核，不足的加以補充，錯誤的加以修正，省得將來謬誤百出，敗壞國家大事。

單是審核動員計劃的是否正確，還是偏於主觀方面的，要眞正證明動員計劃的價值，最可靠的辦法就是實地演習。美國自一九二四年以來，規定國防紀念日，施行國家總動員大演習，例如舉行產業演習的時候，就由中央主管機關隨時下達假的定貨命令，地方機關奉到命令後，就轉知所轄區域的工廠，各工廠就按照自己的動員計劃接受定貨命令，表演轉換軍需品生產的全部過程，中央機關和地方機關並派人到各工廠担任檢閱指導。平時把動員時的各種程度練

習純熟了，錯誤一發生，立刻便予以改正，到眞正動員起來，纔能迅速確實，不慌不忙。我們通常見到有些國家舉行海軍秋操或是試行燈火管制及防空演習，就以爲戰爭將要爆發，實際上就是在作動員演習，和戰爭爆發與否，並沒有決定性的因果關係。

我們知道，德國決定一九三九年九月一日進攻波蘭，可是遠在三天之前就實行計口授糧和憑證購物制了，食物、肥皂、皮鞋、布和燃料，都要憑證購買。從這一點，就可以證明德國的動員計劃是怎樣地周密，動員準備是怎樣地充分了。國家總動員計劃，並不是非到戰時就不許拿出保險櫃子；能夠在平時做到一部分或者全部做到，是再好沒有的。

第一章 總說

中國人在長期抗戰中認識了國防的重要性・

日本帝國主義的強力推行大陸政策，使中國遭遇到空前未有的「國難」。「九一八」，「一二八」，「七七」，「八一三」一直到今天還在繼續着的長期抗戰，中國人民和中國政府在血的教訓之下，纔知道國防的重要性，纔知道過去許多年，一般人都忽略了國防建設這件大事，纔知道列強壓迫中國，破壞中國所有的國防並阻礙中國建設現代國防的用心是如何地陰險刻毒。從第二次世界大戰過程中希特拉的席捲歐洲，十四個國家相繼敗亡，以及日本在太平洋的猖獗，英美兩個頭等海軍國的苦戰，更深切地認識，不僅沒有國防的國家民族不能生存，就是擁有強大陸海空軍的國家，如果在軍隊的裝備上，數量上，技術上，戰術戰略上不能勝過敵人，也無法逃避戰爭結局亡國滅種的命運。痛定思痛，觸目驚心，為了要維護國家民族的生存獨立，在全國四萬五千萬人民的

心裏，一齊燃燒起建設國防的熱情。——中華民族覺醒了！

不錯，一般人都曉得「無國防卽無國家」，都渴望着中國國防建設的成功；可是，中國應該建設怎樣的國防，並且應該怎樣完成中國的國防建設呢？

我覺得，研究如何建設中國國防問題：第一，應該把握住時代；第二，應該把握住特殊；第三，應該把握住重心。

建設國防第一要把握住時代。

爲什麼要把握時代呢？我們知道，世界上沒有不變的事物，人類社會的進步，一日千里，戰爭的性質和形式也時時刻刻在變化。昨天的國防型式，不能應付今天的戰爭；今天的國防型式，也同樣不能應付明天的戰爭。波蘭拿第一次世界大戰時代的軍備來抵抗一九三九年的德國，結果失敗了；法國拿落伍的馬奇諾主義來抵抗德國的極度流動性的摩托機械化部隊，結果失敗了；英國抱定經濟戰和守勢作戰的戰略原則，不知加以變通，遇到希特拉的閃擊戰術，也失敗了。時間是決定戰爭勝負的重要因素，國防觀念，戰爭思想和軍隊的組織

國防建設若不適合現代戰爭方式，縱有國防，也等於零。

裝備如果失掉了時代性，成爲時代的落伍者，在戰爭中，就絕不會僥倖地獲得勝利。戰爭是鐵面無私的裁判者，誰在國防建設上落後一步，不論這種落後是物質上的、精神上的、或理論上的，誰就要接受一分應得的懲罰。

第二次世界大戰產生了新的戰爭方式。一九三九年九月德國進攻波蘭的戰爭，一九四〇年五月德國進攻法國的戰爭，一九四〇年十二月英國粉碎非洲利比亞意大利軍隊的戰爭，都是這種新戰爭方式的表現。這種方式很明白地指示出今後國防建設的道路。同時第二次世界大戰過程中勝利和失敗的史實，也明白地告訴我們，甚麼樣的國防纔是最適合於現代戰爭的國防型式，我們不建設國防則已，要建設國防，就非把握住時代，建設適合於現代戰爭的新型國防不可。如果耗盡人力物力完成一種不堪一擊的國防建設，仍免不了戰爭失敗的苦痛與恥辱，結果還是讓子子孫孫做奴隸牛馬，受人統制宰割，仍免不了要亡國滅種，豈不是和沒有國防的國家民族一樣嗎？不戰而亡，固然是世界上最可悲憫的舉

；如果打得焦頭爛額，結果仍然是國破家亡，永遠不得翻身，那就更悲慘了。

那末，我們所要把握的足以代表這個時代反映這個時代的是什麼東西呢？具體地說，就是「科學」。「科學」就是這個時代的主宰。現代的國防，是科學的結晶；現代的戰爭，是科學的戰爭。最後的勝利，必然地要落到科學最進步而其他戰爭條件又不弱於敵人的交戰國的那一邊。

把握時代必須注重科學。

所謂新的戰爭方式，是各種摩托機械化軍隊的適當配合所構成的，它的特徵就是摩托和機械所產生的高度流動性。戰略和戰術的運用，都注重在機動性的發揮和適應。而摩托和機械正是應用科學的產物，就連使用這些摩托和機械的戰爭的藝術，本質上也是科學的。科學實在是支配現代國防和現代戰爭最基本的力量，沒有現代的科學，絕對建設不成現代的國防，絕對無法應付現代的戰爭。中國是一個時代的落伍者，要想把握住時代，必先把握住科學。澈頭澈腦地去研究科學，普及科學教育，提高科學水準。我們的科學趕上了這個時代

，纔能建設這個時代；我們的科學超過了這個時代，我們的國家自然是時代的先驅者，我們的國防建設纔可以超越時代。

超時代。

理想的國防，必須是「超時代」的國防。因爲今天的戰爭方式是昨天的國防力量的表現，如果根據今天的戰爭來建設國防而忽視了未來戰爭的遠景，無個論他的成就是怎樣驚人，結果都是無用的廢物。法國的馬奇諾防線，就是一最好的例證。

建設國防，要把握住中國的特殊性。

爲什麼要把握特殊呢？因爲中華民族有他自己獨特的民族性，有他自己獨特的歷史，有他自己獨特的文化，有他自己獨特的地理環境。這許多獨特的東西，造成了中國獨特的政治制度、經濟制度、社會制度……。這許多與衆不同的制度，造成了中華民族獨特的生活方式。對於任何事物；中華民族有他自己的觀點；對於任何問題，中華民族有他自己的解決方法。這許許多多獨特的因素，使中華民族在世界上建立了一個獨特的國家。

這個獨特的國家，要建設，必須是自己建設；要改造，必須是自己改造；要生存，必須是獨立生存；要發展，必須是自由發展。國防的作用，就是保衛這些獨特的、自己的、獨立的、自由的東西。中國國防的型式，也由這些獨特的、自己的、獨立的、自由的因素決定。

中國國防建設的目標，在實現三民主義。

有甚麼樣的國家，就有甚麼樣的國防。要問，中國要建設甚麼樣的國防，最好先問中國要建設甚麼樣的國家。因爲國防的型式是由國家的型式決定的，建設國家的目標，也就是建設國防的目標。中國要建設成功一個三民主義的國家，首先須建設成功以促成三民主義之實現爲目標的國防，使民族能夠獨立，民權能夠普遍，民生能夠發展。以實現三民主義爲目標的國防，充分地表現出中國國防的特殊性　它和德國國防的目標在實現希特拉主義，蘇聯國防的目標在實現史太林主義，美國國防的目標在實現汎美主義，英國國防的目標在實現大不列顛主義，日本國防的目標在實現大亞細亞主義完全不同，所以不論在國

防型式上、軍隊組織上、戰爭指導上、軍事理論上、和戰術戰略上，都應當盡量發揮中國的獨創精神和特殊性，不需要刻板式地模仿任何國家，生吞活剝地抄襲別人的東西。世界上沒有第二個中國，也沒有第二種三民主義。實現三民主義的戰爭對象和實現其他各種主義的對象，是不會相同的；戰爭可能發生的時間、地點，戰爭經過的過程和結果，也是不會相同的；我們假使不把握住中國的特殊條件而盲目地追踪別一個國家，模仿一種不適合中國特殊要求的國防型式，那簡直等於自殺。

建設國防，要把握住重心。

爲什麼要把握重心呢？孔子說過：「君子務本，本立而道生。」我們要建設中國國防，也需要把握住一個或者幾個最基本的條件，這些條件，就是建設國防的重心。中國從滿清末葉就開始修鐵路、闢港灣、築要塞、編練陸海軍，從事國防建設，中間經過幾度的破壞，幾度的整理，一直到現在，大家纔知道中國過去的國防建設不但沒有成功，而且連基礎都沒有打好。今後要建設國防

，還得從根本上着手。

國防是政治、經濟、文化、社會、軍事等各種力量的結晶，軍事是結晶體的頂點，經濟是結晶體的基礎。所以，國防建設必須和政治建設、經濟建設、文化建設、社會建設同時並進。沒有進步的，穩固的政治組織、經濟組織、文化組織、社會組織，現代化的軍事組織是建設不起來的。換句話說，國民是軍隊的基礎，普通教育是軍事教育的基礎，社會是技術軍事技術的基礎，一般工業是戰爭工業的基礎，要想提高軍隊的知識水準，技術水準，發展戰爭工業，非先提高國民的知識水準，技術水準，發展一般工業不可。從表面上看，中國遭逢空前未有的國難，不能用武力收復失地把敵人驅逐出國境以外，似乎應該歸咎於中國的軍事落後；實際上，支配現代戰爭決定現代戰爭勝負的基本力量不是軍事，而是整個國家物質的生產力，中國軍事落後的原因是由於產業落後。到今天，中國還是一個十足的農業國家，國民日常生活必需用品的生產，大

國防建設的重心是中國的工業化，軍事化。

爭依賴着古老的手工業生產方式，拿人力和機械動力鬥爭，在生活上在物質的生產上早已失敗，軍事上的勝利，還有什麼希望呢？

因此，我以為建設國防的重心在發展民族工業，完成中國國防建設的先決條件，是實現農業國家的工業化。

現代的戰爭是全體性的國力戰。但所謂國力，並不是現有物質資源，工業生產力，以及技術能力和後備人力的總和，而是能夠隨時動員參加戰爭，在戰爭上發生效用的全部力量。在第二次世界大戰中，英法兩國的工業生產力比德國要大得多，人力和經濟力量也比德國雄厚，可是，在戰爭上，英法同盟軍反不是德國的對手，以致造成法國屈降，英國失敗的初期戰爭的不幸結局。甚至美國參戰以後，非等到一九四三年同盟國的軍火生產量佔絕對優勢的時候，也不能夠對軸心國家實行反攻。可見單是產業發達的國家還不能夠在現代戰爭操必勝之劵，必須更進一步，使人力、物力、工業的生產力加入軍事組織變為戰

爭潛力，這種戰爭潛力纔是代表國防力量的重要因素。中國有豐富的資源，有廣大的人力後備，天惠並不算薄，如能運用科學的力量把中國由農業國家推上工業化的道路，立刻便成爲東亞的支配力量；論富論強，中、蘇、美將在世界上鼎足而三。我們能不能實現這一個理想，全看中國能不能善於利用本身的人力物力，發展民族工業，再把民族工業軍事化。

民族工業軍事化，就是國防建設的重心。

用嶄新的方法，迎頭趕上。

我們把握住了時代，把握住了中國的特殊性，把握住了重心，再加上天惠的各種有利條件，要建設一個合乎理想的國防，並不是什麼難事。譬如積薪，後來居上，祇要我們能夠運用嶄新的方法，我們一定能夠迎頭趕上。蘇聯革命以後，她的產業比英國美國要落後五十年到一百年，可是蘇聯集中全國的人力物力，咬緊牙關，完成了兩個五年計劃，居然把一個農業國家變成一個工業國家，不但在物質文明上已經和英美並駕齊驅，而且在國防的建設上，戰爭的力潛

積蓄上，其驚人的成就，反使英美各國瞠乎其後。蘇聯能夠以十年的努力把國家的文化向前推進了一百年，中國目前的形勢，比蘇聯革命的形勢要好得多，人家可以辦到的事，我們爲什麼辦不到呢？黃帝子孫是世界上最優秀的民族。

人與法●

從世界各國的先例看來，要想完成國防建設，除了上面所提出的條件以外，另外還有兩個條件：第一個條件是建設國防的「人」；第二個條件是建設國防的「法」。有人無法，結果是心有餘而力不足，無論甚麼困難，都不能克服；無論甚麼障碍，都不能打破。有法無人，則徒法不能以自行，也不能發揮法本身的效用。人法二者適宜配合，做一點，是一點，有一分的努力，就有一分的成就，任何困難，都可以克服；任何缺陷，都可以補救。

中國有偉大的革命領袖，全國上下一致在　蔣委員長的領導之下，從事抗戰建國的不朽大業。「七七」事變以來，做百萬將士以劣勢裝備對在裝備上素質上和訓練上都佔絕對優勢的敵人作戰，使敵人疲於奔命，一籌莫展，使中國

中國行指導國防建設的精神，缺乏的是幹部和技術。

國際地位蒸蒸日上，成爲反侵略集團中的要角，使中國軍隊成爲打擊日本帝國主義者安定亞洲的主力。這不能不歸功於民族領袖　蔣委員長偉大的人格感召和卓越的戰爭指導。蘇聯在革命成功以後的建國過程中，曾經提出兩個口號，一個是「幹部決定一切」，一個是「技術決定一切」，這兩個口號，在今天對中國完全適用。在前方、在後方、在軍事上、政治上、經濟上、文化上，處處都感覺到幹部的缺乏，技術的不夠。可是，這種種困難，並不是不可以克服的，祇要我們認淸楚目標，把握住各種基本條件，一致在領袖的指導之下努力去幹，一定比較蘇聯德國和其他強國更容易完成理想的國防建設。

所謂理想的國防，也就是一種最新型的，超時代的，適合未來戰爭而且隨時可以打擊並粉碎侵略者的「戰時體制」。

第二章　兵力決定的標準

一、兵力的限制

無論那一個國家，都不能毫無限制地來建設自己的國防，擴充自己的軍備。兵力的大小，人數的多寡，受許多條件的限制，被許多因素所決定。換句話說，對於一國兵力發生決定作用的，不外兩種要因：主觀的要求和客觀的環境。

主觀方面的要求。

國家民族是一個有機的戰鬥體，它爲了要維持自己的安全獨立，生存發展，便適應這種需要確定自己的政治策略，標榜一種主義。要保持現狀的，就是消極的保守主義，要打破現狀的，就是積極的侵略主義。政治策略和國防方針，互爲表裏，互相影響。抱定侵略主義的國家，要想達到侵略發展的目的，就要按照足以壓倒假想敵國武力的標準，來建造在數量上和質量上處於絕對優勢的海陸空軍。抱定保守主義的國家，也要因應環境之需要，建立足以保衛國家

領土主權獨立完整的軍備。侵略主義國家的兵力非大不可，不大不能達到消滅敵國的目的，保守主義國家的兵力亦須以能抵抗侵略的敵人爲標準。因此，在主觀方面，侵略者所要求的兵力必足以粉碎敵人；保守者所要求之兵力，在消極方面爲足以抵抗敵人之「侵略」，在積極方面，爲以粉碎敵人容覆敵人之「粉碎」。國策雖不相同，却同樣需要有強大的兵力。

客觀條件的限制。

主觀方面的要求如此，客觀環境的限制又怎樣呢？

（一）人口的限制　兵員是組織軍隊的基本要素，兵員的多寡和人口的多寡有密切的關係。軍隊既由人民組織而成，那末，軍隊的數目無論如何不能超過人口的百分比。軍隊又由壯丁組織而成，那末，軍隊的數目便不能超過全國壯丁的數目，超過了全國壯丁的數目，必然地有一部分軍隊是老弱殘兵。種田需要壯丁，做工需要壯丁，經商需要壯丁，辦理國家的政務也需要壯丁，各行各業都需要壯丁來支持，如果全國的壯丁都去當兵，別的部門縱不停止活動，也

要減少許多活動的力量，工作效率，必然太爲降低，不能配合軍事行動適應戰爭的需要。假使戰爭時間延長了，兵員的補充，物資的接濟，都要遭遇到嚴重的困難。壯丁的數目不過是全國人口的若干分之一，能直接服兵役的壯丁，不過佔全國壯丁的若干分之一；爲了妨止兵源的涸竭，常備的軍隊，僅僅佔能直接服兵役的壯丁的若干分之一。（通常的標準，常備軍約佔全國人口千分之八）。可見人口對於兵力的限制，是很大的。

（二）經濟的限制　越是進步的國家，她的組織越複雜，用費越龐大。軍隊是消費的，軍隊越多，軍費越大。軍事組織不過是國家組織的一部分，軍費的開支也應該佔全國財政收入的一部分。因爲國家強與不強，全看她各部的組織是不是平均發展。軍事組織和政治、經濟、文化、社會等組織必須經常地保持着一定的比例，軍費用得太多，別的部門便因爲經費的過度緊縮而廢弛下去，軍事力量如果沒有政治、經濟、文化、社會等各種力量的輔助和支持，絕不會單

獨存在，單獨發展的，不但未建設的軍備無法建設，就是已建設的軍備，也無法維持。一般地說，國家的歲入多寡，決定常備兵額，不論平時戰時，軍費都不應該超出國家財政力量所能担負的最大限度。大概國家財政歲入較大的國家，軍事費在全國總預算中所佔的比例較小；歲入較小的國家，軍事費在全國總預算中所佔的比例較大。世界各國平時國防經費，約全國費用的五分之一到三分之一，急於擴充軍備的國家，軍事預算必然增加，不急於擴充軍備的國家，軍事預算必然縮小。這是一定的道理。

(三)資源的限制　現代的戰爭是物資的消耗戰，也是物資的爭奪戰。大量的軍隊，需要大量物資消耗。一個資源貧乏的國家，縱使地大民衆，也建立不起來強大的軍隊。空軍、海軍、陸軍已經高度摩托化和機械化，需要製造各種空中摩托、海上摩托、地上摩托的原料和機械，需要維持各種摩托的豐富燃料，固不消說。他如騎兵需要的是馬匹，不產馬匹或馬的產量過少，馬的品種太

劣的國家，便組織不成強大的騎兵；紡織原料和金屬原料缺乏的國家，士兵便着不上現代化的武裝。沒有裝備或裝備不足的軍隊，是砲灰的原料，再多也是徒然的。

(四)產業的限制　現代軍隊，依存於人口、經濟、資源，也依存於產業。因為機械和摩托都是工廠裏面造出來的，沒有大規模的、最新式的軍需工業組織，便製造不出足夠的大量武器和軍需用品，地大物多蘊藏富，適足以刺激敵人侵略的野心而已。楚人無罪，懷璧其罪；許多殖民地或半殖民地國家民族的運命，就是由於她們僅有資源而沒有產業纔被侵略者確定的。因此，一國的兵力，受資源的限制，更受資源生產工業化程度的限制。組織一百萬現代化軍隊的條件之一，是國內軍需工業先具有足以供應一百萬大軍的裝備和作戰物質的生產力。

(五)文化的限制　軍備和文化的關係異常密切，應用科學和軍事技術，也

都屬於文化的範疇。閃電戰術和流動性戰爭不產生於一九一四年開始的歐洲大戰時期，而產生於一九三九年的德波戰爭；不產於文化落後的非洲大陸，而產生於科學發達的德國，就是文化限制軍備質量的明證。一個文化落後的國家，決製造不出可以和蘇德英美等國媲美的飛機坦克；就把世界上最優秀的飛機坦克送給她，她也沒有操縱駕駛的技術，使牠們發揮高度的效能。在軍隊的素質方面，固然不能超越國家的文化水準；同時，在軍隊的數量方面，也不能不受文化水準的限制。產業發達的國家，所用的生產工具是用摩托發動的機器，一個工人的生產品，足以供給幾千幾萬人的消費；產業落後的國家，無論手工業或幼稚的機器工業去從事生產，幾個工人的生產品，還不能供給現代兵士一個人的消費。因此，兩個國家的人口多寡相同，可是動員的人數因爲產業發達的程度不同，文化落後的國家，往往是相形見拙的。

（六）國際關係的限制　軍備原爲世界各國對立關係下的產物，那國或假想

敵國的政略和兵力，對於本國的軍備，也是一種決定力量。

近代交通發達，國際關係錯綜複雜，戰爭之發生，已不限於鄰國。兩個國家的領土縱不連接，或者遠隔重洋，祇要在政治上或經濟上有着密切的關係，他們便隨時有因爲利害衝突而發生戰爭的可能。這些國家的政略和軍備，對於本國的兵力，很有影響。如果和自己利害關係密切的國家，都是些安於現狀的保守分子，他們的兵力很小，本國的軍備，也不妨縮小；要是處列強窺伺，虎視眈眈的環境之下，那就非整軍經武擴充軍備不足以禦侮圖存了。

（七）領土形勢的限制　地理環境的優越與否，和一國的軍備有不可分離的關係。一個四面環海的國家，要迎擊跨海而來的敵人，需要海軍；要跨海而去進一步征服敵人，也需要海軍。一個四面臨陸的國家，當然要建設強大的陸軍，準備和陸上的敵人作戰。一個面海背陸的國家，爲了防衞領土的安全，她不能不同時建設海軍、陸軍，並依照海岸線的長短和戰爭可能性的大小來決定海

軍和陸軍的比例。

至於空軍，不論是海權國也好，陸權國也好，都是少不了的。

其次。地形也是限制兵力大小和决定國防兵種比例的一個條件。舉例來說：

（甲）領土又狹又長的國家，中心離邊境太近，防衞不易，需要一個組織龐大的常備軍去担任防衞。假如她有「一夫當關，萬夫莫入」的天險可恃，易守而難攻，常備軍的數量少一點，也沒有大的關係。

（乙）有些領土成方形或者圓形的國家，國境線和領土面積的比例比較又狹又長的國家要小得多，她的兵力集中迅速，從此線調到彼線也很容易，祇要控制適當的兵力於適當的地點，就可以南北東西無往不利地去應戰了。在軍備的數量方面，這種國家，確是佔着地形上的便宜。

（丙）海岸線綿長的國家，自然需要強大的海軍去保衞她，還要陸空軍來配合，始能達成保衞領土安全的任務。

（八）交通的限制　戰爭需要爭取時間，交通就是爭取時間的有效工具。愈是現代化的軍隊，在作戰上愈要依賴交通。

交通便利的國家，軍隊的集中、運輸、和展開，都很迅速，一個兵可以當十個用；交通不便利的國家，人家走一天的路，自己非十天半月不能到達，結果，十個兵還抵不過一個。如果鄰國在交通的設備上佔着優勢，大軍可以朝發夕至，就需要有較比雄厚的兵力經常的担任着國境線的警戒和防衛。

總之，常備軍的多寡，在交通方面，是以敵人是否易於侵入來決定的，敵人易於侵入的國家，常備軍的兵力須大；敵人不易侵入的國家，常備軍的兵力可小。

客觀條件的限制可以用主觀方面的努力去改變它。

國兵力的決定，雖有這許多客觀條件的限制，但這許多限制，也不是固定不變的，主觀的努力往往可以改變客觀的環境。人口的限制，可以用獎勵生育，提倡體育衛生，減少死亡率，獎勵移民等各種方法去改變它；經濟的限制

，可以獎勵生產，提高技術水準，整理財政金融，管理國內國外貿易，增加各種稅收等開源節流的辦法去改變它；資源的限制，可以用收復失地，提高國內生產量，預行資源蓄積等各種辦法去改變它；產業的限制，可以勵行工業建設去改變它；文化的限制，可以普及教育掃除文盲去改變它；國際環境的限制，可以外交的策略去改變它；領土形勢的限制，可以用挖河、移山、填海的辦法去改變它；交通的限制，也可以用發展海運、陸運、航空各種方法去改變它。環境既然是可以改變的，那麼，我們建設國防，一方面固然要適應客觀環境合種條件的限制，一方面還要根據自己主觀的要求，以最大的努力改造環境，去完成合乎理想的國防建設。

二、中國所需要的最低限度的國防軍

中國有一千一百萬方公里的廣大領土，四萬五千萬的人口，物產豐富，可

以自給自足。因此，我們不需要侵佔別國的領土；同時，我們自己的領土，也必須用我們自己的血來保護，一尺一寸，決不肯拱手讓人。我們的國策，是維護世界和平，在世界和平的空氣裏實現我們最高的建國理想——三民主義。

中國的環境。

就國際環境來說，中國的位置恰在亞洲的中央，是遠東的政治重心、經濟重心文化重心，——是亞洲惟一的安定力量。除了蘇聯同日本，其餘的鄰邦如朝鮮、安南、緬甸、印度、不丹、尼泊爾、伊朗、阿富汗等，不是列強的殖民地，就是愛好和平的弱小民族，她們和中國的關係雖然密切，卻很少和中國直接發生戰爭的可能。日本的大陸政策，不但是侵略中國，滅亡中國的政策，連蘇聯也成了她進攻的對象。中國的邊境，有一半和蘇聯毗連，可是中蘇兩國的國策，在目前並沒有顯著的衝突，在新疆外蒙各處綿長的邊界上，除了配備若干足以維持地方治安的軍隊外，事實上並不需要花費大量的人力物力普遍設防。不過，「九一八」事變以後，日本用武力製造了一個「偽滿」，蘇日兩國的邊

境線隨着日本佔領地的擴張而逐漸延長了。在我們的失地尚未完全收復以前，蘇日兩國一旦在遠東爆發戰爭，日本軍隊便隨時有越過中國邊境進攻蘇聯或利用軍事佔領地侵犯中國的可能。我們爲了保障和平，保持領土主權的完整，在「僞滿」邊境，內外蒙古各地，凡是有直接間接受日本軍隊侵犯或威脅的地帶，都有酌量設防的必要。

中國東境雖有八千餘公里海岸線，可是，和英美日意等國比較起來，海岸線並不算長，如果要建軍，陸軍和空軍應該是國防軍的主力，海軍處於輔助的地位。假定陸軍的編制每師爲一萬人，依照中國環境的需要，第一綫的常備陸軍，至少應該有一百二十個師。這一百二十個師，需要三年至六年的時間，逐漸編配完成。

陸軍和空軍是主力•

最低限度的陸軍•

現在的陸軍是以機械化和摩托化的程度作評判優劣的標準的。機械代替了人力，機械的重要性有時候甚至超過了人力。因而，越是進步的陸軍，機械摩

托的配備愈多，步兵不再徒步行軍，摩托化騎兵隊裏可以不用馬匹，原來用騾馬和人力輓曳的大砲也全部摩托化了。軍隊的戰鬥力量，不單單以兵員的多寡和訓練的精粗來決定，機械裝備的多寡和機械構造的精粗，反而成爲決定軍隊戰鬥力量的主要因素。我們知道，一支僅有訓練而缺乏現代新式武器裝備的軍隊，到前線去和具新式的裝備最充分的陸軍作戰，前者情況之惡劣，結局之悲慘，是不難想見的。中國是一個產業落後的國家，也是交通落後的國家，我們爲了適應中國產業交通的特殊情況，一方面發展產業，使軍隊的裝備現代化，一方面發展交通，使軍隊的運輸現代化，但在全國鉄路公路交通網尚未完成之前的過渡期間，不能不縮小師的編制。一個現代化兵團，組織在一個交通落後的國家裏，不論在軍事上、運輸上、戰略的展開上都有意想不到的困難。這一點是不容忽視的。

幅員廣大，也是中國的特點之一。就氣候來說，北方近於寒帶，南方近於

熱帶，中間大部屬於溫帶；就地身來說，有廣大的山地，廣大的平原，廣大的森林，廣大的沙漠，廣大的湖沼地，爲了適應中國地理上的特殊性，國防軍的組織和運用，不能不採用分區制。很顯然地，北方人喜歡吃麥，喜歡騎馬，能耐寒冷；南方人喜歡吃米，喜歡划船，能耐炎暑，如果把南方的軍隊調到北方作戰，或是把北方的軍隊調到南方作戰，因爲生活過不慣，精神上和身體上便覺得非常痛苦，怎麼能夠提起高度的士氣去打仗呢？以納粹德軍的裝備和訓練，進攻莫斯科的偉大計劃尚且爲隆冬粉碎而狼狽撤退，在組織上和訓練上不及納粹德軍的隊伍，更用不着多說了。國防軍分區組訓制度，目的在因地制宜，因人制宜，使戰鬥條件儘可能地與生活條件協調，無形之中便增加了不少的戰鬥力量。比方說，我們和敵人在山岳地帶作戰，就調集在山地區組織訓練的善於山地戰的軍隊作爲主力軍；在湖沼地帶作戰，就調集在湖沼地區組織訓練的善於湖沼戰的軍隊作爲主力軍；在沙漠地帶作戰，就調集在沙漠地區組織訓練

的善於沙漠戰的軍隊作爲主力軍，再配合其他的部隊共同作戰，和不分地區混合編配的軍隊比較起來，效率一定高得多。因爲中國有特殊的地理形勢，不能不產生特殊的軍事組織；因爲中國要同特殊的敵人在特殊的地點作戰，不能不預先組織，訓練好大批特殊的軍隊。

最低限度的空軍。

戰爭立體化以後，空軍的重要性與日俱增。它代替了騎兵，代替了砲兵，代替了通訊兵，代替了交通兵。重轟炸機變成「流動砲兵」，跳傘部隊被稱爲「空中步兵」，成千成萬的軍隊帶着全副的裝備在天空中輸送着，從大陸到海洋，從後方到前方。在今天，陸海軍如果沒有空軍的掩護和協同作戰，簡直無法實施戰鬥，空軍不僅主導着空中戰場，陸上戰場和海洋戰場，也同樣受它的指導和支配。有人說，現代戰爭從天空中開始，在地面上結束，這種說法，在目前看來是十分正確的。可是，空軍的潛能，還沒有完全發現，隨着科學的進步，未來戰爭很有從天空中開始，在天空中結束的可能。無空防卽無國防。沒有

空軍或空軍力量薄弱不足以自衛的國家，根本就不能應付現代戰爭。

領空和領土同樣重要，保衛領土必先從保衛領空開始，因爲敵人的侵略軍的前哨是由空軍担任的。我們的領土，不許敵人侵入，我們的領空，也不許敵人侵入。但是，這種任務是不容易達成的。納粹德國是空軍最強的國家，同盟國的飛機仍舊可以成羣結隊地飛往柏林投彈。中國的領空比德國大好幾倍，怎麼能織成一幅天羅地網使侵略者的機羣無隙可乘呢？當然是不可能的。因此，在戰略上，我們必須以空軍對付空軍，拿轟炸答覆轟炸。由於列強的積極擴充空軍，沒有五千架到一萬架的飛機，已經算不上一個強國，而且也不足以自衛。

在中國的建軍計劃裏，應該以二年到四年的時間，加緊完成一個最低限度的空軍，可以隨時出動八千架第一線飛機，包括着四分之二的轟炸機，四分之一強的戰鬥機。

要想完成領海防衛，中國在最近的將來需要建設三十萬噸的海軍。三十萬

最低限度的海軍●

噸的海軍，和任何強國比較起來，都不成對比。不過，中國是一個工業落後的國家，重工業的基礎更差，中國沒有大規模的造船廠，連技術和原料也都感到缺乏。在這種情形之下，完成三十萬噸的海軍建設是相當艱難的，可是，建軍的着眼點是戰勝敵人，保衛領土主權的完整，我們祇問需要不需要，不問它艱難不艱難。凡是我們所需要的，再艱難一點也要辦；我們所不需要的東西，雖折枝反掌之易，也不必多此一舉。

中國海軍的建設，因為經濟、產業、技術種種限制，祗能採取守勢主義，先完成一支小型艦隊以防衛沿海沿江的安全。這支小型艦隊，以巡洋艦、驅逐艦、潛水艦、敷設艦、掃雷艦、魚雷艇多艘編組而成，祇要和空軍配合起來，就可以打擊敵國的海軍，使他無法登陸，並進一步用機動奇襲的戰術予敵以打擊。主力艦需費太大，建造困難，目前只有暫付缺如一法。我們與其耗費數萬萬以上的金錢去建造一艘主力艦，倒不如拿這筆鉅款去擴充幾百架飛機。因為

我們的目的是保衛我們的領海，不是和海權國家爭霸。從「威爾斯親王號」和「利巴斯爾號」在西南太平洋沉沒的史實看來，憑着一支小型艦隊和優勢空軍來共同担任領海的防衛，是可能的。

不錯，中國還沒有較大規模的造船廠可以自造軍艦，中國還沒有大批現成的幹部可以隨時組織成一支海軍。我的意思，三十萬噸的海軍建設計劃，八年至十年可以完成。前五年爲第一期，後五年爲第二期。在第一期，主要的工作是訓練海軍基本幹部，建立造船廠，貯備各種器材，吸收並培養技術人員，並着手製造魚雷、水雷、潛水艇和千噸以下的小型補助艦，這一期可以說是準備時期。準備工作完成以後，到第二期，以五年的時間來實現三十萬噸的海軍建設計劃，實在並非難事。

●防空部隊

空軍的發達產生了防空軍，歷次的戰爭經驗告訴我們，絕對制空權的取得，將永遠成爲一個理想。爲了減少敵國空軍襲擊的損害，爲了保護後方要點和

空軍根據地的安全，為了協助自己的空軍使其更有效地消滅敵機，防衛領空，非有相當龐大的防空部隊的組織不可。防空設備對於空軍的作用，正如堅固的要塞對於野戰軍或堅固的軍港對於海軍一樣，在使他有更大的行動自由，以完成他本來的攻擊任務。陸上防空部隊、海上防空部隊、和各重要中心的防空設備越得力，可以用在攻擊方面的轟炸機和戰鬥機就越多。

因此，防空情報網、防空交通網、高射部隊、照明部隊，非先完全組織起來不可。假如可能做到的話，有些要點也需要設置阻塞汽球網，雖然倫敦上空的阻塞汽球，並沒有根本阻止德國空軍的襲擊，它的效用，還是不能一筆抹殺的。

芬蘭的曼那林防線被蘇聯軍隊粉碎以後，法國的馬奇諾防線被德國軍隊突破以後，新加坡軍港被日本軍隊攻下以後，要塞的地位一落千丈，世界兵學家對於要塞的價值遂紛紛議論，多數主張重新加以估計。事實上，無論陸上的防要塞還是有用的。

禦工程或海軍的軍港，都兼有防禦和攻擊的兩種意義。要塞的功用，並不是自己的軍隊等着挨打，而在節省兵力，消耗敵人，疲困敵人，給自己的軍隊以攻擊敵人的適當機會，像法國那樣的迷信要塞的馬奇諾主義，固然不值一顧，若根本否定要塞的價值而大唱「要塞無用」論，也大可不必。

中國有八千餘公里海岸線，有長江、珠江、黃河、黑龍江、松花江等貫穿內陸資源地帶的巨流，若不處處設防，仍讓外國軍艦自由出入中國的港灣內河，隨時攻擊我們的心臟，中國將永無抬頭之日。痛定思痛，我們不但應當趕快把沿江沿海的要塞建築起來，就是陸上重要據點的防衛，也不能放鬆一步，要塞部隊依舊是構成國防軍的重要原素。

自然，國防的建設是永遠不會完成，永遠不會達到理想的境界的，它必須隨着時代的推移，自己的需要和國際環境的變化，經常地在改進，擴充。在目前說來，我所提出來的建軍數字，僅僅是一個最低限度的要求，不能作爲一個

固定的標準。

標準的本身是富有彈性的，一國兵力的標準，不是數目字，而是國策的貫徹實現和領土主權的完整安全。

第三章 國防軍的組織和裝備

新式裝備，推翻了落後的軍事組織，理論，和原則。

在國防兵種全部摩托化和機械化的今日，軍隊的戰鬥力量，不能夠單單拿戰鬥單位和兵員的數目來估計了。除了數量以外，火力、攻擊力、運動速度對於戰爭的勝負，都是具有決定性的重要因素。假若忽略了這些不能忽略的條件，而侈談國防軍的建設，那是十分危險的。

因此，要把握住些什麼東西，要建設那一種型式的國防軍，纔能在最經濟、最迅速、最穩固的原則之下達到建軍的目的，實在是值得研究的重要問題。

近代戰爭藝術在技術上的進步，影響了軍隊組織的變化；而各種新式的裝備，不僅影響了軍隊組織的變化，並且更進一步否定了過去的軍事理論，許多兵學上的原則都被部分地或整個地推翻了。至於軍隊的素質是否佔着優勢，它始終是戰爭結局的裁判者，這種因素的重要性，在世界第二次大戰過程中，

越發顯著地增加起來。德波戰爭，很明顯地告訴我們，兩個不同時代的軍隊根本無法交戰。拿德波戰爭和蘇德戰爭比較起來，德國軍隊的瓦解波蘭，簡直是一次很快意的旅行。法蘭西崩潰之速，一方面是由於法國軍事當局過分迷信守勢主義，犯了理論上的錯誤；同時法國軍隊在技術上、素質上、和裝備上所暴露的弱點，也實在太多太大了。前事不忘，後事之師，當我們討論中國建軍問題的時候，技術問題、素質問題、裝備問題，特別值得我們注意，並且殫精竭慮地去推敲出一個正確的答案。

中國為什麼不能成為一個海權國？

中國是一個大陸性的國家，雖說她也有綿亙數千里的海岸線，終因為受民族的保守性，愛和平的傳統文化，和不侵略的一貫國策的層層限制，使她不能夠向海外發展，變成一個海權國家。近百年來，橫遭列強帝國主義的壓迫剝削，丟掉了不少的領土，喪失了不少的利權。日本帝國主義者野心勃勃，慾壑難填，竟想一舉亡華，實現明治大帝的大陸政策，獨霸東亞，支配世界。五年來

的堅苦鬥爭，把日本軍閥的夢想粉碎了，雖然沿海沿江的國防工事，全被敵軍破壞；雖然廣大的領土，大部被敵軍佔領，可是戰而不屈的堅強無比的抗戰意志，終於殺出一條血路。中華民族的前途，透露出一線復興的曙光，最後勝利，已經不遠，但要確實獲得最後勝利，還需要全國上下茹苦含辛，繼續努力。

•建設目標

我們竟究憑着什麼來爭取最後勝利呢？唯一的手段就是建軍；建軍的目標，第一個是把敵人驅逐出境，收復全部失地；第二個是保障領土的安全，促成民族的復興。中國是一個被侵略的國家，我們的制海權完全操在敵人手裏，建設海軍，是領海收復以後的事。在目前，我們不談建軍則已，要建軍，非從陸軍、空軍着手不可。我們有了強大的陸軍、空軍，纔可以反攻，纔可以瓦解敵軍，殲滅敵軍，收復失地，並進一步運用空軍的力量疲困敵人的海軍，消滅敵人的海軍，恢復我們的海權以掩護我們的海軍建設。空軍的特性是迅速，機動，他是最有效的破壞性最大的進攻武器。一顆炸彈，可以擊沉一艘軍艦。我們有海

軍的協助，自然是好，沒有海軍，單靠陸空軍的聯合作戰，也可以破滅敵軍，勝利地結束戰局。

•以動制動

摩托化和機械化的裝備，大大增高了軍隊的運動速率，使現代戰爭變爲流動性戰爭。「閃擊戰」和「反閃擊戰」，充分說明了「以動制動」的戰術特性。不論在戰略戰術上所採取的是「攻勢主義」或是「守勢主義」，軍隊的裝備，都必須適合極度流動性的要求。攻擊敵人，需要用飛機、坦克、摩托化的大砲；防禦敵人，也需用飛機、坦克、大砲等富有攻擊力破壞力的武器。因爲，攻擊是最有效的防禦，要是不以攻擊爲手段，就不能迅速而確實地達到防禦的目的，比方說，高射砲和坦克防禦砲是大家公認的防禦武器，但是牠們也要求迅速，要求機動，而且在效能上與其說是消極的防禦，毋寧說是變相的攻擊或攻擊的另一方式。在一九四〇年的歐洲戰場，用閃電戰術向法國進攻的納粹德軍，反而擁有着比法國軍隊更多的防禦武器——高射砲和坦克防禦炮，這不是

很奇怪的事嗎？

中國國防軍的組織，毫無疑義地，應該以適合「以動制動」的現代的戰術特性爲標準。但是現代戰術的產生，並不是偶然的，它依賴着摩托機械化的裝備和高度發展的軍事技術。沒有摩托和機械化的裝備，軍隊的流動性就不會增加；沒有優越的軍事技術，雖有最新式的裝備，也不能發揮新式裝備的效用。隨着新式進攻武器——飛機、坦克、摩托化大砲的發明和改進，一切舊的過時的戰爭理論以及戰略戰術，都要重新檢討過，修正過纔能應用。有時候，更須大胆地推翻流行的方法，創造出自己所需要的軍事理論和軍事技術。我們如果老是模仿人家，老是跟着人家跑，以「學得像，跟得上」爲滿足，便永遠沒有復興的希望。因爲適者就是優者，一支勝利的軍隊，必定是知人之所不知，能人之所不能，行人之所不行，用人之所不用的軍隊，從最高的戰爭指導者，到下級的幹部士兵，都是一樣。

中國的弱點。

可是，中國是一個物質文明落後的國家，我們的社會重心還沒有脫離舊式的農業，我們的產業十之八九還靠着筋肉動力的推動，距離電氣化機械化還有一段遙遠的路。我們的人民，沒有受過公民教育的，數目還在全人口的百分之八十以上。這種情況，不僅直接增加了中國軍隊裝備現代化、技術現代化的困難；同時，兵員的素質問題，也一天比一天嚴重。災荒、戰爭、疾病、窮困、勞苦，再加上不合理的家庭生活和社會生活，降低了一般國民的健康水準。因爲體質的柔弱，國民的精神也就頹喪了，萎靡了，無論做甚麼事，都帶着沒精打采少氣無力的樣子，提不起勁。窮困、勞苦的生活，又造成了狹隘的小我觀念，加強了卑劣的自私心理。爲了一人一家的利益，有些人甚至做出危害國家民族的醜事。愛國情緒和國民道德的激發提高，不用說，是不大容易的。我們要想建設現代化的軍備，應該先把這許多建軍的障礙掃除；從教育方面、經濟方面、產業方面下手，去提高國民的健康水準、知識水準，道德水準，並增進

國民的物質生活和文化生活。國民的素質提高了，士兵的素質纔能提高。後備軍的擴充，纔不會感覺困難。

武裝現代軍隊的先決條件，在產業方面須有大規模的以鋼鐵工業和機器工業作基幹的軍需工業組織，我們要建立這種組織，技術人員和勞動幹部的培養訓練，是刻不容緩的事。沒有數目龐大的技術優越的產業軍，則資源的開發計劃，戰爭工業擴展的計劃，武器裝備的生產計劃，統統都成了紙上的空談，永不兌現的空頭支票。

面對着中國建軍計劃的困難問題，是不能一一列舉的，為了要爭取民族的生存，國家的獨立，爭取戰爭的光榮勝利，我們必須咬緊牙關動員整個國家的組織機構來實現這一個理想。不論從地形上、環境上、交通上、國際現勢上或是從主義國策着眼，都可以確定中國所遭遇的未來戰爭和現在的戰爭同樣是大陸性戰爭，中華民族能不能復興，三民主義能不能實現，完全取決於空中戰爭

和陸上戰爭的能否獲得勝利。

軍事組織必須適合大陸性戰爭。

基於上面這幾點基本認識，可以知道中國建軍問題的核心——我們全國同胞所努力以赴的總目標，就是以適合大陸性戰爭為目的的軍事組織。我們如不能用這個軍事組織打翻敵人，就要被我們的敵人打翻，永遠爬不起來。

在這個龐大的軍事組織裏，應該包括三十個裝甲師，三十個摩托化師，適合山岳地帶作戰裝備的部隊四十個師，適合湖沼河川地帶作戰裝備的部隊二十個師。北方有遼闊的原野，有一望無際的沙漠，那裏是最好的牧場，我們還得利用當地出產的馬匹駱駝，編練成一支強大的騎兵隊。

裝甲部隊是陸地戰場上的主力，它具有強大的捶擊力，猛烈的火力，和高度的運動力。槍砲、車輛、人員是這種部隊編成的三大要素。現在世界各國一個普通裝甲師（九千五百人）的裝備是這樣的：

一、武器方面，計有：

三〇糎口徑的重機關鎗　四四挺
三〇糎口徑的輕機關鎗　四一二挺
五〇糎口徑的機關鎗　一一三挺
三七糎口徑的坦克防禦砲　二六門
六〇糎口徑的臼砲　二一門
七五糎口徑的大砲　八門
七五糎口徑的榴彈砲　二四門
八一糎口徑的臼砲　一六門
一〇五糎口徑的榴彈砲　一二門

二、車輛方面，計有：

輕坦克　二八七輛
中型坦克　一一〇輛

偵察車　二七六輛
運兵車　二八輛
機器脚踏車　四〇八輛
機器三輪車　二〇一輛
運貨車　一、〇〇八輛
衛生車　——輛

在這一個師裏，機關槍的配備是五七一挺，各種口徑的砲的配備是一〇七門，坦克車的配備是三九七輛，各種汽車、機器脚踏車的配備是一、九二一輛，坦克車上的機關槍和大砲，衛生隊和戰地醫院的救護車並未計算在內。當然，這並不是一個標準的裝甲師。德國的裝甲師裏，已有一個擁有五百輛坦克車的坦克旅，據說離希特拉的理想尚遠；德國的坦克軍，每軍有四千到五千輛坦克車，在進攻莫斯科的戰爭中，還不能操必勝之權。我們要想建設「超時代」

的國防軍，它所要求的是怎樣的裝備，也就可想而知了。

建設國防軍的程序

我的意思，中國國防軍的建設，不妨由小而大，先打好一個模型，然後再慢慢擴充，逐步完成整個的計劃。在空軍方面，因爲需費低廉，威力強大，須儘量擴充它，發展它，我們應當趕快建設第一線驅逐機四千架，轟炸機兩千架，偵察機，通訊機，運輸機五百——一千架，並積極扶助民間航空的發展，作爲擴充空軍的基礎。

大陸性戰爭需要強大的砲兵

轟炸機雖有「空中大砲」之稱，但空軍的發達並沒有動搖大砲在軍隊中的地位，它仍舊是軍隊的骨幹，破壞性頂大的武力。爲達成大陸性戰爭的任務，我們至少須製造兩千門中口徑的野砲，一千門重砲，兩千門高射砲。因爲坦克車的大量使用於戰場，爲了打擊敵人的坦克部隊，我們需要準備相當多的坦克防禦砲，組織坦克防禦師。

同時，機關槍已經成爲現代軍隊的戰鬥核心，要組織一百二十師的陸軍，

必須有十萬挺輕重機關槍。

建設海軍應先從江防着手。

至於海軍的建設，應當先從江防着手，在內河湖沼的水面上，巨艦的戰艦是無用的，祇要有若干艘敷設水雷，襲擊敵人的輕快汽艇就夠了。潛艇和領海的防衛，可先建設二百艘到四百艘潛水艇，一百艘敷設艦，三百艘運輸艦，再建設巡洋艦，驅逐艦，小型戰鬥艦，陸續擴充，達到三十萬噸的最低標準。三十萬噸的海軍和英國的一百六十萬噸，美國的一百五十萬噸固然是不能相提並論，就和蘇聯的四十萬噸比較起來，也不免相形見絀。可是，一想到中國的產業和造船工業還在襁褓之中，如果能在十年以內把這一個最低限度的希望變成事實，那我們也就心滿意足了。

若更進一步要求江防、海防、和國境線的鞏固，也可以斟酌事實的需要，建築一些要塞。在本篇第二章裏已經講過，我們沒有那樣多的錢，去建設一道鋼骨水泥的中國馬奇諾防線，而且我們也不會那樣愚笨，去再犯法國人建築馬

建築堡壘防線的要點•

奇諾防線的許多錯誤。防禦線的建築，第一點，要注意作縱深的配備；第二點，要使它發揮高度的機動性；第三點，要有綿密的組織系統。蘇聯天才軍學家杜嘉乞夫斯基元帥所設計的「史太林防線」，就是具備以上三種特性的東西。所謂史太林防線，不過是一羣大大小小堡壘有機的結合體，這許多堡壘沒有一個是孤立的，也沒有一個不能單獨戰鬥。它無異是貯藏大量坦克、大砲、機關槍、汽油和其他軍用品的倉庫。進攻的時候，堡壘裏面的武器就是打擊敵人的鐵拳；撤退的時候，蘇聯的民衆就協助軍隊用拖拉車把堡壘裏面的東西遷移到別的地方，剩下一個空空如也的堡壘殼。假如有工夫，還可以很快地把它破壞，免得彼敵人利用。事實上，一座堡壘就是一輛坦克，一門大砲，它是爲的更方便更有利地攻擊敵人，不是等待着敵人的攻擊的。假如我們能夠建設在質量和數量上都佔絕對優勢的裝甲兵團系統地散佈在每一個戰略要點，那便是一條最理想的新式防線；不然的話，堡壘線的建設，有許多地方是可以做我們建設

國防的參考的。

軍隊內組織一體化●

在飛機和裝甲兵團的年代，軍隊的組織已經起了根本的大變革，那就是兵種的漸趨消滅，軍隊組織一的體化。步、騎、砲、工、輜、交通、通訊協同作戰的老辦法，已成爲歷史上的陳跡；連陸海空協同一致，在今天，也祇是學術上的說法而已。一輛百噸的巨型坦克，就是一個具備各種性能的戰鬥體，牠載着十名到二十名的坦克手，裝有一門十生的五口徑的大砲，兩門三生的七口徑的小砲，兩挺重機關槍，兩架高射機關槍，牠還裝有無線電話，牠携帶着大量的彈藥，機件出了毛病，坦克手可以自己修理，壕溝、河道、森林，阻止不了牠的前進，連堅固的防禦工事，牠也可以摧毀，那裏還分得出誰是步兵，誰是騎兵，誰是砲兵，誰是工兵，誰是輜重兵，交通兵和通訊兵呢？德國進攻波蘭的勝利，由於陸上部隊和航空部隊的密切合作，挪威戰役中奧斯陸德軍登陸的成功，全靠着典型的陸海空各兵種的大混合。在戰場上，各種部隊的單獨行動

已經不多見了，有的是坦克和飛機大規模的聯合行動，有的是騎兵和摩托機械化部隊大規模的合作，而一個有力的流動突擊隊，更包括着空軍，坦克隊，騎兵和摩托化步兵，每一勝利的造成，都是各種分子的集體創作。他如空中砲兵、傘兵、空中堡壘、水上飛機、海軍航空隊、海軍陸戰隊、海軍防空隊的出現，也都是加速兵種混合造成一體化組織的有力因素。

國防兵種的組織一體化是現代軍事組織發展的新趨向，我們要建設國防軍，必須迎合這種趨向。

國防建設的經費問題。

中國是一個天天鬧窮的國家，要建設龐大的現代化的軍備，經濟能力是否許可，也是一個值得考慮的問題。我們的經濟力量，能不能完成我們的建軍計劃呢？

在未回答這個問題之前，讓我們先研究一下列強的軍事預算。就拿一九三六年來說吧：英國的國防經費是一七一、一六一、一二六鎊，佔全國總預算的

百分之二五點一六；美國的國防經費是一、〇九八、九九三、三七六金元，佔全國總預算的百分之一〇點六二；法國的國防經費是一〇、七七九、七〇五、一九一法郎，佔全國總預算的百分之二三點一四；意大利的國防經費是四、九一二、八四七、四四六利爾，佔全國總預的算百分之二四點〇三；德國的國防經費是一二、六〇〇、〇〇〇、〇〇〇馬克，佔全國總預算的百分之六七；日本（一九三七）的國防經費是一、四〇〇、〇〇〇、〇〇〇圓，佔全國總預算的百分之四六點一八；蘇聯（一九三七）的國防經費是二〇、一〇二、〇〇〇、〇〇〇盧布，佔全國總預算的百分之二〇點五五。若按各國的人口數目平均分配，那末，四千六百萬英國人，每人要負担四點三六鎊；一萬二千五百萬美國人，每人要負担八二點七一金元；四千一百萬法國人，每人要負担二六二點九二法郎；四千三百萬意大利人，每人要負担一一四點二九利爾；六千七百六十萬德國人，每人要負担一八六點四馬克；八千六百萬日本人，每人負擔一六

點二八元；一萬七千二百萬蘇聯人，每人要負担一一六點二盧布。如照重慶現在的外匯行市折合成國幣，每個英國人所負担的國防費就是四百四十元，每個美國人所負担的國防費就是一千五百六十六元。

這裏所說的，都是已經各國公佈的數字，暗中擴充軍備所消耗的金錢，不是局外人所能夠知道的。根據蘇聯的統計，在世界大戰爆發的前一年（一九三八），世界各國除了德國仍然保持百分之六七的最高比率外，其餘的國家軍事預算對於總預算的百分比也都有顯著的增加：

英國由百分之二五・一六增加到三二・二；

美國由百分之一〇・六二增加到一七・七；

法國由百分之二二・一四增加到三七・七；

意國由百分之二四・〇三增加到五二・〇；

日本由百分之四六・一八增加到七〇・〇。

第二次世界大戰爆發以後，各交戰國自然悉索敝賦去籌措戰費；其他受戰爭威脅的中立國，也沒有一個不秣馬礪兵，擴充準備，準備迎接這民窮財盡的戰爭。各國在備戰時期和交戰期間究竟消耗了多少金錢，祇有等待戰爭結束以後世界各國的總清算了。

從世界各國人民負担國防經費的數字比較起來，中國有四萬五千萬的人口，要完成中國的國防建設，在經濟上是不成問題的。我們到小館子裏隨便吃一餐便飯，照例須開飯費百分之十的「小費」，假使政府能把各行各業所收到的「小費」納入國庫，就足夠完成中國的國防建設而且有餘了。我感覺到我們中國人對於「私稅」的負担太重，對於「國稅」的負担實在太輕。假使每個人都把個人生活費的百分之十貢獻給國家作國防建設費，照現在的生活程度計算，每人每月的費用假定是一百元，一年就納一百二十元的國防稅，總合起來，四萬五千萬中國人就有五百四十萬萬元之多。實際上，不過是一九三六年英國人

所負國防稅的四分之一，美國人所負國防稅的十三分之一罷了。

自然，中國各地的生活水準懸殊，人民負稅能力因爲生活水準的關係，不能和英美各國的國民相提並論。不過，我們的建軍經費並不需要全部由國民負担，祇要做到國內產業工業化，全國工業現代化，再加上國際貿易的統制管理，關稅收入必然激越地增加，我敢說，國防經費是毫無問題的。

第四章　國防軍的養成

一個國家的強弱，是由軍隊的精粗決定的；而軍隊的精粗，又決定於兵員的素質、裝備、和它的教育訓練程度。新的時代產生了新的軍事組織，新的軍事組織又決定了新的戰爭方式。前面已經講過，隨着戰爭方式的演變，國防兵種已無從嚴格劃分，要想適應現代的戰爭，不能不把國防軍組織成一個極複雜而又需要極專門的統一戰鬥體。

因此，一個國家要想完成優良的現代的國防軍的組織，必須首先釐定適合於時代要求的優越的進步的軍事制度，把(一)軍官的培養問題，(二)兵士的訓練問題，(三)軍隊的武裝編制問題，(四)後備兵員的儲備問題作一個根本的解決。

歷史上的中國軍隊，因爲受封建的政治制度的影響，拿現在的眼光來看，實在很少有國防軍的價值。因爲封建時代的軍隊，是由君主或封疆大吏召募的

封建的軍事傳統制度和觀念，必須破除。

，他的目的在保衛其已經取得的統治權，以防範野心家的奪取；淸鄉剿匪的原因，也多半是怕綠林英雄中會產生陳勝吳廣一類的人物。在歷史上，既然找不到像現代軍事學校一樣的教育機關，在「寓兵於農」的政策之下，自然談不上軍官士兵的教育培養。當國家有事，需要用兵的時候，就召募、僱傭，或者拉夫應役，湊合成一支軍隊，開到戰場上作犧牲品；不用的時候，馬上遣散，令他們「解甲歸田」。士兵們在軍隊中過慣了游惰的生活，沾染了許多惡習，回到家鄉以後，往往不能安分守己，不是流爲失業的游民，就是變成打家刼舍的盜匪，擾亂地方的治安。賤視兵役的觀念，深入人心，「好漢不當兵，好鐵不打釘」之類的諺語，無形中確定了士兵的身份和社會地位。宋朝以後，造成「重文輕武」的風氣，明淸兩代更甚。所謂「文官動動嘴，武將跑斷腿」；所謂「總兵帳前無知縣，縣官隨從有總兵」，雖三尺童子，也能輾轉傳誦。良家子弟，都以爲當兵是可恥的事情，他們寧願終身爲士、爲農、爲工、爲商，而不

屑意去充將弁，當武官。再加上封建政治的傳統政策，專在愚民，壓低人民的文化水準，以鞏固君主的政權。家庭教育，專在「應對進退」上做工夫，以「孝弟忠信，禮義廉恥」等抽象的東西作教條。既沒有學校的培養，更沒有社會教育的設備。政府對人民，祗知道統治；人民對政府，祗知道納稅應役。能夠做到上下相安，承平無事，便自以爲是「堯舜盛世，康強安樂」之國了。

誰知道海禁一開，碧眼黃髮兒，木屐兒接踵而來，他們講的是「船堅砲巨」，我們講的是「道德仁義」，怎麼抵擋得住呢？他們破壞了我們的邊疆，侵佔了我們的土地，摧殘了我們的主權，屠戮了我們的人民；並且譏笑我們，說我們是「老大病夫」。外國人可以隨便到我們的國度裏，恣意妄爲。政府既然渾渾噩噩，不知道革命維新，去迎合時代的潮流；人民又是一盤散沙，缺乏團結禦侮的愛國熱情。因此，百年以來，還沒有眞正的國防組織出現，就是有組織國防的企圖，也因爲人民文化水準太低，產業過於落後，泄泄沓沓，力不從心

根治「時代病」，須從教育方面着手。

。所以我說，中國害的是「時代病」，要想起死回生，必須從根本上着手。第一，必須普及國民教育，發展一般教育，注重國家教育，以提高人民的文化水準，加強人民的國家觀念，發揚民族的戰鬥精神。普魯士的戰勝法國，日本的戰勝俄國，都是國民教育成功的先例。第二，必須採取適當的軍事教育，先陶冶其身心，鍛鍊其體魄，以補救家庭教育、學校教育、社會教育的不足，然後纔開始施行軍事訓練，使每一個國民，都學習到必要的軍事知識和軍事技術。具體地說來，國民教育的目的就是：

(1)培養必要的體力；

(2)修習必要的智識；

(3)熟練必要的技術；

(4)激發愛國的熱情；

(5)養成守紀律負責任的天性、

上面這五種目的達到，國民的健康水準、智識水準、技術水準、品德水準都提高了，每一個國民都具備了「國防人」的條件，都能夠成爲戰爭的潛力。我們有了現代化的國民，纔能組織成現代化的國家。

澈底軍事化的德國教育制度

德國的整個教育制度，就是系統的澈底的軍事教育制度。在家庭方面：嬰兒啼哭的時候，做母親的必定告訴他：「喂，你是一個軍人，不應當哭！」親成朋友們附給兒童的禮物或紀念品，大都是兵、馬、槍砲、坦克、飛機、兵艦之類的模型（玩具），或挖掘戰壕的鐵鍬鐵鎬。在公園中，在曠場上，到處都舖有平坦的沙地，使附近居民的兒童們在上面作攻擊、防禦的戰爭游戲，以培養他們的軍事常識，提高他們軍事興趣。在學校方面：以造成優良的士兵爲總目標，以重整齊，守紀律，尙信義，愛清潔，喜靜肅，好武勇爲訓練重心，使國民在學校中養成軍人必具的良好習慣。在社會方面，則鼓吹「德意志至上」的國家精神，強調國民兵役義務，并令青年常常加入體育協會，舉行越野、球

戲、田徑賽、騎馬、駛車、划船、游泳、滑雪、溜冰、狩獵、爬山、打靶、旅行、野營等各種集團活動，以增進國民健康，嫻習軍事生活；更獎勵民用航空，普及防空、防毒、駕駛汽車的知識技術，使其常識化，社會化。國民在應徵入伍服役以前，對於軍事學術，已經有了很好的根底，鑄成了良將良兵的雛型。希特拉一鳴驚人，日耳曼威脅世界，都不是偶然的。

教育軍事化，國民軍隊化，是現代世界的新趨向。我們要想國家獨立生存，祇有急起直追，迎合這種大時代的新潮流。現在正當抗戰建軍的緊要關頭，我們應該怎樣打破並改進目前的現狀，怎樣在最短期間建立最低限度的國防軍，樹立國防的基礎呢？爲了要求速成，爲了要把握這個千載一時的機會，特就管見所及，提出幾個比較具體的方案。

一、軍官幹部的培養

（一）預備軍官學校

凡是當選的軍官候補生，都送到預備軍官學校裏，使他們受充分的預備軍官教育。在精神方面，陶鎔其愛國心，提高其捍衛國家的能力，增進其自立性、合羣心，使他們養成崇武德，尚俠義，奮敵愾，恥內爭，守紀律，好名譽，重職守，負責任，愛整齊，講清潔等優良品性。在身體方面，則鍛鍊其體魄，增進其健康，矯正其姿勢，使其動作敏捷，忍勞耐苦。在學術方面，則究成其分科時的教育。受訓練時的期限規定爲六個月，畢業以後，分別升入各種專科學校。

（二）軍官學校

軍官學校分爲步、騎、砲、工、輜重、坦克、交通、通信等校，各校再分爲初級、高級兩班。凡是具有候補少尉資格的學生，可以入初級班，專授以初級軍官的學術，訓練期限多則一年少則八月，畢業的學生，充任少尉，以樹立初級軍事學術的基礎，少尉服務約二年，可以晉升中尉。在中上尉時代，必須（

流到各專科學校的高級班去受訓，接受比較高的技術訓練，學習各種專門戰術。

軍官學校裏面，并附設教導隊，担任下級幹部——軍士的訓練。

技術專門化提出了分工訓練的要求。

現在是科學戰爭的時代，兵種愈分愈多，技術越演越繁，而且越是高深的專門的技術，越需要長時間的學習，越需要有完善的設備，採用混合教育制的普通軍官學校，當然担負不了這種繁難的任務。因此，世界各國多根據實際的需要，採用分工教育制，按照各兵種的性能，加以精密的分工訓練。不這樣辦，各兵種在「一體性」戰爭中便不能發揮特殊的效能。

階級服從與學術服從

軍官教育採兩級制的目的，是在使戰術（用兵術）和技術二者並重，軍官的職位升一級，他的學術能力也跟着進一步。如此，上尉的學識能力必定強於中尉，中尉的學識能力必定強於少尉，在階級服從的原則之下，並能收學術服從的效果。下級對上級，因爲知識上能力上的懸殊，自然發生敬服的心理，在軍隊的統馭和領導方面，無形中便增加了很多的便利。

此外，海空軍軍官幹部的訓練，也可以根據實際需要，依照着上面的原則辦理。

（三）國防大學校

國防大學的任務，在綜合軍事學術的兩種新趨向。

軍事學術指導着現代戰爭，現代戰爭又推着軍事學術，使它向兩個極端迅速地發展。在兵器的使用上，盡量使其精熟，使其專一，走上了極端「專門化」的道路；在軍隊的運用和戰爭的指導上，又盡量求各兵種的機動、協同，帶着極鮮明的「統一化」的趨向。不但步兵、騎兵、砲兵、工兵、輜重兵、坦克兵、交通兵、通信兵不能獨立作戰，就是陸、海、空軍各自爲戰不相聯屬的時代已過去了。現代的國防是一體性的，戰爭也是一體性的。它的特點，不是在「分」而是在「合」。

在國防兵種一體化的時代，很顯然地，陸軍大學担負不了這樣複雜的任務，代之而起的就是：國防大學。

爲了要求陸海空軍在作戰上的協同一致，爲了要求國家總動員的有效實施，國防大學必須養成具有運用現代國防組織、指導現代戰爭知識技術的統帥和幕僚，必須造就大批爲充實並運用戰時體制國家機構的特殊的、優秀的幹部。

（一）選拔品格學術兼優的，曾在、陸、海、空軍軍官學校畢業的現役軍官（中尉至少校階級），送入國防大學，授以高等的用兵學，使他們成爲精通各種國防兵種性能並能指揮運用陸、海、空軍協同作戰的「立體戰術家」。

（二）選拔曾在經濟、工業、財政，外交、實業等專科學校畢業而在政府任職三年以上的優秀的薦任級官吏，送入國防大學，使他們學習研究國家總動員的組織方法和運用技術，以及有關國防的軍事學術。

（三）設立戰術專修班，使沒有機會入國防大學的優秀中上級軍官，輪流入班，學習最新的必要的用兵術，以保持並提高軍官幹部的學術水準。

（四）軍官幹部的選拔和待遇

先天的遺傳與後天的教養。

軍官是軍隊的重要幹部，他不僅是士兵的表率，而且還負着「作之君、作之親、作之師」的重大任務。因爲軍官的任務特別重大，所以對於軍官的選擇和培養也就特別愼重嚴格，他一方面要有以服兵役爲終身職業的志願，同時還需要有對軍事上國防上作更進一步貢獻的抱負。世界各國對於軍官的選擇，多半以有志願，有將才，有高尚血統爲條件，「將門子弟」會被政府和教育當局另眼看待。在歐洲封建時代，充任軍官是貴族士族階級的特權，直到現在，這種風習還是牢不可破。在社會上認爲貴族和士族階級得天獨厚，他們有崇高的武德，高尚的人格，優異的才能，卓越的統馭力，責己嚴而對人恕，能以至誠感人，博得三軍的愛戴。一到戰時，他們能夠身先士卒，赴湯蹈火以達成捍衛國家的重大使命。反過來說，父母品行不好，家庭教育缺乏的人，因爲先天的遺傳和後天的習染，大都奸佞刻薄，自私自利，取巧偷安，如果讓這一類人充當軍官，一定會貽誤國家大事。我曾經見過一些部隊行軍，在出發之前，當指

將校風度，異常重要。

揮官的準備布達了開拔命令就算了事，對於隊伍的武裝是不是整齊，士兵的健康有沒有問題，毫不過問。在途中，對於如何減少士兵們的疲勞，以培養持久的行軍力量；如何籌辦給養，使供給不感缺乏，也不知道留心。到了宿營地的時候，也不管宿營地分配得妥當不妥當，官兵們的體力和精神能不能支持，人馬的給養有沒有安排，就將一切必須親自經理的工作往軍士們的頭上一推，自己就跑到澡堂裏去洗澡，溜進飯店中大吃大喝，連一點兒「士未就宿不入舍，士未炊爨不就食」的將校風度都沒有，怎麼能夠表現出親愛精誠的團結精神來呢？怪不得上下官兵弄得離心離德，一有機會，潛逃的潛逃，嘩變的嘩變，作長官不但威信掃地，有時飾連性命都保不住。這種軍隊一擊即潰，作戰力量是異常薄弱的。俗話說：「強將手下無弱兵」，沒有優秀的軍官幹部，是不會訓練出精銳部隊來的。所以，如何謹慎地嚴格地選擇軍官幹部和培養軍官幹部，實在是國家的大事。

軍官旣然這樣重要，那末，國家也應該給軍官以特別優厚的待遇。例如：

(1)授以特殊階級，以提高他們的社會地位；

(2)發給精美的服裝，提高他們的榮譽心；

(3)提高軍官的薪俸，以增進他們的生活；

(4)保障他們的官階，非犯無期徒刑或死刑，不得輕易褫奪；

(5)年老退休或因疾病殘廢不能繼續服役的軍官，給以年俸，以保障他們的生活；

(6)對陣亡或因病死的軍官家屬，分別發給撫卹金贍養費；

(7)軍官的任、免、獎、懲、陞遷，統由國家元首親自裁定；

國家對軍官的待遇越優，軍官報國之心越切。在平時，他們會盡忠職守，不至作奸犯法；在戰時，他們冒險犯難，雖死亦無遺憾。假使軍官有了犯罪行爲，可以用嚴刑峻法處分他們，以整肅軍紀。本着這種精神培養軍官幹部，總

能得到優秀的幹部；本着這種精神建設，一定能夠建設成功強大的國軍。

二、軍士幹部的養成

新兵入營以後，經過半年的基本訓練，就可以在志願充當職業軍人的兵卒中間選拔比較優秀的分子，施以六個月的軍士教育，再送到軍官學校的教導隊受訓六個月，畢業以後，就可以回營充當軍士。軍士是軍隊的下級幹部，是兵卒的直接領導者，他必須是職業化的軍人，纔能在長時間中學到較爲豐富的軍事學識，較爲精練的軍事技術。在平時，他們是兵卒的表率；到戰時，他們是戰鬥羣的核心。

軍士是軍官的助手，他們的地位，是軍官和兵卒之間中間階級，必須品行、學術、精神、體格四者都可以做兵卒的模範，方爲合格。這一種中間階級的選用，事實上非常困難。在選拔的時候，條件是很嚴的，標準是很高的，他們

的出路，又因爲資歷的限制而非常狹隘。進升的極點，仍然不脫軍士階級，最多不過升到准尉。在中國雖然有不少行伍出身的將帥，比較進步的國家，却多不願使軍士升爲軍官。因爲軍士升充的軍官一多，軍官的素質就低落了。雖用種種訓練的方法來補救這種缺陷，但是優秀的人才，他們寧願直接到軍官學校裏去受長期的正式軍官教育，却不願充當軍士。況且軍士階級服役的年限又比一般軍官的年限短，一到四十歲左右，精神體力就漸漸衰退不堪服役了，退伍的年齡又剝奪了他們升遷的機會。

補救的辦法，除了特別提高他們的待遇以外，在服役期間，最好當他們的年齡到達三十五歲時，就按照他們的能力和志願，使他們分別學習各種實業方面的知識與技術。到四十歲，升爲軍官，令其退伍，一面發給他們終身的年俸，另外介紹他們去做其他適當的工作。這，在消極方面算是保障了他們的生活，在積極方面又可以增加社會的生產，實在是最妥當的辦法。

三、軍官團的重要

軍隊的強弱，它本身的組織和團結力是一種最要緊的決定因素。列強軍隊所以堅強，就是因爲他們在組織上有一個最顯著的特點，他們特別注重軍隊的團結力量。爲了造成堅固的團結力量。他們有一種特異的組織，叫做「軍官團」。

軍官團的組織，大概是這樣的：

軍隊家庭化。　不論是軍事機關或部隊，每一個單位裏面，都有軍官團的組織。軍官團的團長，照例是該機關或該部隊的主管長官。這種組織把機關和部隊「家庭化」了。團長好比家庭的家長，團員好比裏面的伯叔兄弟子侄，他們設立一個固定的軍官集會所，大家隨時在集會所裏團聚。全體軍官的教育訓練在這裏，飲食、娛樂、歡會在這裏，學術品行的砥礪在這裏，人格道德的涵育在這裏，私情公誼的聯絡在這裏。長輩指導後進，提攜後進，愛護後進，無微不至；後進對

於前輩之恭敬、愛戴、服從，則惟恐不遑。大家雍雍和和，在生活上打成一片，彼此利害相同，痛癢相關，甘苦共嘗；生死與共。上級和下級之間，既沒有一點兒隔閡，同事之間也沒有一絲一毫的磨擦和誤會。像這樣的生活，像這樣的教育，官兵的感情沒有不融洽，精神沒有不團結的。有這樣的組織，纔能發揮親愛精誠的團結精神，纔能造成堅強有力的軍隊。在作戰的時候，祇要萬衆一心，協同一致，衆志可以成城，還有甚麼艱鉅的任務不能達成，還有甚麼重大的困難不能克服呢？

中國軍隊裏面，軍事機關裏面，過去都沒有「軍官團」的組織或類似「軍官團」的組織，學術無法研討，精神無法砥礪，情感無法溝通，造成了上下隔膜，同僚磨擦，陽奉陰違，爾虞我詐的不良風氣。官與官、官與兵、兵與兵之間的關係，全賴官僚方式維繫。上級統制部下，多用權術，不是賞錢就是升官；部下敷衍上官也是權術，不是恭維就是拍馬。上官既不能開誠布公，更談不到親愛精

誠。彼此應付，口是心非，怎麼能夠共同肩負國家民族生死存亡的重責大任呢？

如何加強軍官與軍官的團結，如何破除軍官與士兵的隔閡，如何使這一部份軍隊和那一部份軍隊能夠同舟共濟，正是建軍成功或失敗的重要關鍵。要是忽略了這一點，縱然在形式上組織成若干部隊，實際上毫無軍隊的價值。軍官團的作用，不在造成形式上的組織，而在造成無形的精神上心理上的組織的。中國人提起「楊家將」「岳家軍」來，就推崇備至，讚不絕口，娓娓敘述他們的戰績；其實，楊岳兩家軍隊之所以強，正是因爲他們有類似「軍官團」組織與訓練。俗語說的：「打仗要有親兄弟，上陣還靠父子兵」，就是這種道理。

團體精神和軍隊名譽

這種道理，在德國軍隊中稱之曰「武德」，就是軍官個人的「武德」和一軍的「武德」發揮到極度的表現。有了此種武德，軍隊的威力纔強。詳言之：軍官個人武德的精神是公而忘私，國而忘家，絕對不自私自利，犧牲個人而爲國體。這種精神，能使軍隊的武德提高，因而造成偉業。腓特烈大王指揮的普魯

士軍隊和拿破崙第一指揮的軍隊，都是慣於勤勞危險、身經百戰、休戚相關生死與共的精神團結而成的。「總括一個軍中全體個人的武德」為「團體精神」，所謂一切只有「軍隊名譽」。細察此種精神之陶鎔，實胎孕於軍官團的組織。

四、必須摧毀的封建傳統

私兵制度

中國軍隊有一種牢不可破的封建傳統，伴隨着這種封建傳統，便自然產生出一種狹隘的私有觀念，造成了私兵制度。上自軍官下至兵卒，祇知有將帥，不知有國家。人民也抱着錯誤的觀念，把那些拿人民脂膏培養出來的軍隊稱為張三的軍隊或李四的軍隊，而不稱之為「國防軍」。前面說過的「楊家將」「岳家軍」，就是私兵的典型。

假使統兵的將帥們都是岳武穆那一流的人物，祇知有國家，不知有個人，不惜犧牲自己的性命以償「盡忠報國」的素志，私人的軍隊也未始不能發生國

防軍的作用。不過，人類的意識層裏都有一個「小我」觀念在潛伏着，等到「小我」觀念佔着優勢壓倒了「盡忠報國」的志願的時候，手裏握有兵權的將帥就變成了自私自利的軍閥。大則推翻行政元首，𢧐奪國家的統治權；小則也要擁兵自衛，造成羣雄割據的局面。歷代變亂相尋，此起彼伏，靡有寧日，私兵制度實在是一個禍根。

漂流軍

私兵往往是一支漂流軍，今天駐紮甲地，明天又開往乙地，沒有固定的居留地點，卽令有指定的地點，它也不會長期駐紮在一個地方。同時，這種漂流軍又是募兵制度的產物。而募兵制又最利於這種漂流軍的擴充發展。擁兵自衞的軍閥，爲了多佔領一些地盤，自然要盡量擴編，走一處，招一處。俗話說，「豎起招兵旗，就有吃糧人。」這樣一來，漂流性的軍隊就產生了一個重要的特質，——軍籍複雜。

漂流軍還有幾項缺點：

（1）與人民不能合作因爲軍隊複雜，遷徙不定，軍隊和民衆在語言上，生活習慣上，道德風俗上都不相同，很容易發生誤會隔閡，因此軍隊和人民便處於對立的地位，感情既不融洽，怎麼能談得上相互的協助合作呢？

（2）容易敗壞軍紀招募而來的志願兵，貧家子弟、地痞流氓、和闖禍犯罪的人佔最大多數，品行端正的分子極少。因爲成分複雜，素質低劣，他們往往無法無天，欺壓民衆，弄得怨聲載道，人人切齒，造成一種畏懼軍人的普遍心理。「秀才遇見兵，有理講不清」，秀才尚且如此，老百姓更不用說了。因此，他們往往拿看待土匪的眼光待軍隊，拿對付土匪的手段對付軍隊。土匪殺人放火，姦淫擄掠；軍隊也殺人放火，姦淫擄掠。土匪聚集得多了，軍閥們便收編成軍隊；軍隊嘩變或打了敗仗，便又流爲土匪。兵匪同源，自古已然，流風餘韻，到現在還不能完全消滅。軍紀之不易整飭，自是意料中事。

（3）無愛護地方觀念　流動軍因爲本身有組織上和紀律上的種種缺陷，開到什麽地方，往往拉夫應役，徵車徵馬，籌糧籌餉，強佔民房，強取民物，能夠做到秋毫無犯者，可以說絕無僅有。軍隊旣沒有愛護地方的觀念，人民不堪其擾，自然要仇恨軍隊了。

（4）地形不熟　在作戰時候，流動軍最大的困難，就是地形不熟。再加上平素不知道爭取民衆的愛護與同情，更難得到民衆的協助。一有機會，人民就把他們引到失敗的歧路上去，以洩宿怨。在這種情況之下，可說是步步荊棘，取得勝利的希望是很少的。

私兵制度是禍根，是亂源，是國家統一的最大障礙。如果不把這種根深柢固的封建餘毒澈底清除，眞正的國防軍決難建立。任何國家，要是有私兵制度存在，便很難保持長期的眞正的統一，一旦中央的控制力量稍弱，私人的軍隊擴充，極易造成分崩離析的局面。中國自然也不乏先例。我們要想復興中華民

族，必須造成真正的永久的和平統一，確立一種不可動搖的國防軍制度。

那末，究竟怎樣纔能夠使私兵制的傳統根本打破，組織成真正的國防軍呢？我認爲：

打破私兵制度的辦法。

第一、須確定師管區制度。凡是在甲師管區範圍之內的及齡壯丁，一律編入甲師管區訓練，絕不讓他們編到別的師管區裏。服役期滿除隊退伍以後，仍然回到家裏做在鄉軍人，成立一個會社，繼續作與地方有益的種種活動。

師管區制的優點很多：

(1)兵籍不紊；

(2)因在家鄉服役，愛護地方的觀念較深；

(3)兵卒係徵集而來，多半是良家子弟，不致敗壞軍紀；

(4)風俗、習慣、語言……，無一不同，軍隊的團結力堅強；

(5)軍民感情融洽，可以互助合作。

第二、軍官與軍籍的關係須注意調整。

(1)軍士階級以在本團管區所組成之部隊中服務為原則。

(2)在各師管區範圍內選拔高中畢業的青年學生為軍官候補生，送入軍官學校，畢業以後，仍派到本籍師管區充當少(中)尉排長。連排長為親兵之官，必須在語言上，生活習慣和士兵一致，纔能加強官兵之間感情上的聯繫，提高教育訓練的效率。

(3)營長以上的校官、將官，由中央規定任期，遷升調派一任政府，庶無養成尾大不掉之弊。

由地域觀念到歷史的聯結

中國人是特別注重歷史的民族，封建軍閥與其說是「地理」的產物，不如說是「歷史」的產物。歷代區分軍隊的派別系統，往往以地域為標準，例如滿清末年的湘軍、淮軍，民國以來的皖系、直系、奉系，都是按照地域劃分的，其實這是一個很大的誤解。在滿清末年，曾國藩以湖南人的資格，編練湘軍，湘

軍裏面的官兵，大都是湖南人；李鴻章以安徽人的資格，編練淮軍，淮軍裏面的官兵，大都是安徽人。駐紮的地點，也是湘軍在湘，淮軍在皖。因爲它們本來是一種地方上的民團，這樣稱呼它們，並不算錯。隨後湘軍淮軍南征北戰，犧牲很大，到處招兵買馬，補充擴充，士兵的軍籍就漸漸複雜了，而一般人仍照舊稱曾國藩所組織的軍隊爲湘軍，李鴻章所組織的軍隊爲淮軍，一脈相傳，越演變離實際越遠。民國以來的各派軍隊，因爲互相攻略的關係，直軍既不一定駐守直隸（河北），奉系也常常想離開奉天（遼寧），它們完全變成了脫有定所的漂流軍，所謂直系、奉系，「歷史」的意味比「地理」的意味要深得多。

軍隊由屬「地」屬「人」演變爲單純屬「人」，是私兵制度所產生的流動軍一大特色。因爲私人軍隊的力量充實以後，必然地要求向外膨脹，打破地域觀念，這是私兵制發展不可或爽的過程。比方說褚玉璞張宗昌本是奉系，竟組織起直魯聯軍；孫傳芳原屬直系，也曾領導五省（蘇浙皖贛閩）聯盟。儘管他們的名稱

變來變去，而領導人和主要角色還是那麼幾個。軍閥被打倒以後，一有機便會「東山再起」，捲土重來，所憑藉的就是中上層軍官幹部有一個牢不可破的「歷史的環結」。老長官和老部下的結合，是無條件的，散夥的軍人回到家裏便不甘寂寞，天天希望他們的上司重整旗鼓，他好去投奔「舊主」混碗飯吃。况且在社會習慣上，一開頭加入某軍的人，便永遠被人目爲某系，如果不投「舊主」而另結「新歡」，在社會上，便要引起物議，在軍隊中，便要受人排擠，且以高級軍官爲尤甚，不稱之爲「倒戈」，卽斥之爲「變節」。三國時候蜀將趙雲、黃忠因爲不是劉備的「把兄弟」，始終得在關張面前低頭，魏延所受的委屈更大，一輩子不能揚眉吐氣。社會上對於這類的事情，又往往盲目地加以鼓勵，例如：在官場中一向目盡忠職守的人爲「戀棧」，以與長官同進退爲「美談」。馴致政治上宗派林立，軍隊中系統森嚴，若涇渭之不能混，如水火之不相容，祇講派別固結關係，漠視國家民族觀念。由此可知，過去中國內亂頻仍，團結不堅，人事

建全人事制度是造成國防軍的工具。

制度不確定、不劃一、不集中；要算是一個最重要的因素了。

要徹底打破私兵制度，造成真正統一的國防軍，非從健全人事制度入手不可。人事制度不健全，軍官的自由調遷便作不通，中央若不能自由調動各級軍官，派別系統便無法打破。中國教育不能普及，人民知識水準低，鄉土觀念深，關於士兵的組織，應當盡量適應人民的地域觀念和歷史觀念，以加強軍隊的團結；關於中上級軍官的派遣，應當盡量打破地域觀念和歷史觀念，限定軍官服務的區域，限定軍官服務某一區域的時間，使他們在經常的流動中無法形成固定的系統，製造不成「歷史的環結」。軍閥的軍隊是上層不動，下層動，愈是低級的軍官和士兵，愈是動得厲害；現在我們要建立國防軍，必須反其道而行，以上層動下層定為原則，越是較高級的軍官，越要縮短他的任期，使他們時常調動。固然，照上面所說的辦法，連以下還保留着鄉土的封建關係，但是，連長絕不會反抗中央，成為一個擁兵自衛的軍閥。另一方面，如果一個廣東籍

的團長去煽動駐在河北省的國防軍反抗中央，他的部下也是一定不會接受的。軍官時常調動，不僅是防制內亂的不二法門，同時還可以擴大軍官的眼光，加深軍人的國家觀念。又因為服務地點時常調動的關係，可以熟悉各地的地形，明瞭各地的風土人情，一旦國家有事，在作戰時期無形之中便減少許多困難，增加許多便利。歐美各國，尤其是民主國家，特別注重這種制度。

五、開闢野營演習場

軍事知識與軍事技術不容偏廢。

一支有用的國防軍之養成，絕非僅靠課堂上的紙上談兵，軍隊需要豐富的知識，軍隊更需要精熟諳練的軍事技術。理論祇有在實踐的時候是有用的；理論的本身是否有用，是否適合戰爭的需要，全賴戰場上的實驗來證明。因此，戰爭實在是軍隊最好的課本，大演習場則是士兵們近於理想的講堂。在戰爭中學習必須以血肉和生命作學費；在演習場中學習，費用却是十分低廉的。

有用的軍事知識，必須通過經驗使它化爲精練的技術，纔能發生戰爭的效用，對於戰爭有所幫助。否則，知識再豐富一些都是徒然的。判斷一支軍隊的價值，不但要問他們頭腦中間裝了多少有用的軍事知識，而且要更進一步問他們在行爲上能把他們所知道的知識表現到什麼程度。假如演習的效果是相同的，那末，演習次數最多的軍隊，一定是比較精練堅強的部隊。

因此，要想養成優越的國防軍，不可不在各師管區開設大規模的野營演習場。

德國軍隊最重演習

德國軍隊是世界上最注重演習的軍隊，在德國各地有許多大規模的野營演習場，柏林附近的丟伯里斯（Dübritz）和猶特波格（Jüterbog）尤爲著名。丟伯里斯是德國的步兵訓練中心，猶特波格是德國的砲兵訓練中心。有曠野、有森林、有山邱、有各種人造的地形，縱橫數十里，完全是演習場的範圍，經德國政府劃爲軍事區域。就是射程一萬七千公尺的大砲，也可以毫無顧忌地舉行

實彈射擊演習●

在德國，不論步、騎、砲、工、坦克、交通……各兵種，都有特別設備的演習場，空軍的演習場，規模更大。柏林航空公司，佔地達五十萬平方公尺之多，單是滑走地區及三合土路盤等，就有二十萬平方公尺的面積。德國在二次世界大戰中用空軍陸戰隊進攻克里特島，事先曾作秘密演習；在攻擊比利時、愛朋、愛曡爾之前，曾將工兵隊開往東普魯士演習了幾個月。所以在正式作戰的時候，德國軍隊的動作眞是不慌不忙和在國內作實地演習沒有兩樣。

野營演習是現代化國防軍的搖籃●

中國軍隊，對於實地演習，向來不甚注意，偶而舉行幾次小規模的演習，也是比貓畫虎，既無敵情觀念，又不經常練習，所得的效果實在是微乎其微。今後要使國軍走上現代化的道路，必須選擇適當地點，開闢若干大規模的野營演習場。現在是國防軍組織一體化的時代，更須注意多作各兵種大規模的聯合作戰演習，造成生活即是戰爭，學習即是戰爭的良好環境，使國軍在精練、苦

練、時時訓練中成爲有用的軍隊。現在地價異常低廉，等到土地陳報完竣以後，政府就可以照「平均地權」的方法照陳報的價格收買。我想，困難的問題是沒有的。

在每一個師管區內，至少要開闢四個演習場，使步、砲、坦克等部隊得到充分演習的機會。有了特定的野營演習場，像過去因爲軍隊舉行野外演習踐踏農田引起民衆的反感那樣的事，自然是不會發生了；最大的好處，是能夠保守軍事設備上，教育訓練上，戰術戰略上的種種機密。軍事的意義就是「秘密」，要秘密才有力量。這一點是不容忽視的。

六、兵役制度

要使兵役的義務平均，國民的軍事教育普及，戰時兵員的數量增多，最好採用徵兵制度，普遍的強制徵兵制度。

除了增加後備兵員的數量，徵兵制度還有其他的優點：

（1）人民被愛國心理驅使着，捍衛國家的意志特別堅強，軍隊的素質可以提高。

（2）募兵制缺少彈性，養一個兵始得一個兵的用處，所謂「養兵千日，用兵一時」，耗費太大；徵兵制度富於彈性，平時常備的軍隊少，戰時可以動員的軍隊多，軍費較省。

（3）募集的兵，服役期長，遣散以後，往往變成流氓盜匪，貽害地方；徵兵制度，因爲服役期短，士兵在入營前都有正當職業，除隊以後，仍然各歸本業，無須設法安置。

中國最近幾百年來，由於人民賤視兵役和私兵制度盛行的關係，完全採取募兵（卽志願兵）制度。在封建時代，軍隊的任務是保持一人一家的政權，鞏固一人一家的特殊地位，軍雄割據，擁兵自衛，用招募的辦法去收買「打手」一

，固無不可。現在是民族自決的時代，軍隊的任務，是保衛國家民族的生存獨立；戰爭的目的，在爭取和鞏固整個民族的「生存空間」，需要整個民族參加戰鬥。從大處看，是保衛國家民族；從小處看，就是保衛自己的生命財產。我們要想在現代的「全民戰爭」中取得勝利，非根據三民主義的原則，提高民族意識，發揚民族精神，隨時作反抗帝國主義者侵略的準備不可。

怎樣轉變人民輕視兵役的落伍觀念。

首先，在憲法上應當明確規定，服兵役是每一個國民至高無上的權利，是每一個國民至高無上的榮譽。在教育方面，必須把握住這個觀點，根除人民輕視兵役的落伍觀念，從幼稚時期的家庭教育開始，經過一般的公民教育，高等教育到普遍的社會教育，必須一貫地，徹底地走向這個目標，完成這一個重大任務。在法律上，應當使軍人享受特別權利，在社會上，應當給軍人以特殊尊敬，使「軍人的榮譽」由理論成為事實。

公民教育的目的，不僅是使每一個國民成為「良民」，而且是使每一個國

民準備成爲「良兵」；軍事教育的目的，不僅是使每一個受教育的男女成爲「良兵」，而且還應該使他們除隊以後去做模範的「良民」。必如此，國防軍纔能獲得無窮無盡的後備兵員；必如此，國家民族生存發展，纔有保障。

利用人口數量上的優越條件，採取精兵主義。

我們中國擁有四萬五千萬的國民，人力的後備，在數量上佔着特殊的優勢，壯丁數目是綽乎有餘裕的。因此，我們不能不善於運用這個優越的條件，在兵役制度上將服役的年限縮短，以提高軍隊的素質。依我的意思，中國徵兵制的服役的期限，應規定：

(1)現役二年。自二十歲至二十二歲。

(2)預備役八年。自二十二歲至三十歲。

(3)後備役六年。自三十歲至三十六歲。

(4)國民兵役二年。自三十六歲至三十八歲。

在預備役期中的壯丁，每二年召集演習一次；在後備役期中的壯丁，每三

年召集演習一次。

此外，應特別規定一種補充兵，以補充現役兵的缺額。每年入伍的適齡壯丁，在抽籤以後，凡是沒有中籤的，一律作爲補充兵，施行補充兵的訓練。訓練期限：第一年爲三個月，第二年爲二個月，第三年爲二個月，第四年至第六年，每年爲一個月。

上面所述的種種辦法，是專門適用於陸軍兵役的。海軍、空軍的性質和陸軍不同，士兵的選拔和訓練，比陸軍嚴格得多。最好在及齡的壯丁中，特定志願參加海軍、空軍兵役辦法，在志願參加的壯丁羣中，嚴加考核，合格的准其服役，按照兵種的性質，根據實際的需要，另行規定在營及服役年限，不合格的壯丁，仍舊到陸軍裏去服兵役。

●海空軍需要長期的職業化的兵役制度

因爲現代軍隊的高度機械化和摩托化，大大地提高了士兵們的技術水準，要使士兵們的技術達到合乎要求的熟練程度，事實上，非經過較長時間的訓練

戰鬥兵與技術兵

不可，特別是在空軍和海軍當中服役一部分技術兵。國家爲了要保持並提高國防軍的素質，對於技術特別優越的士兵自然十分珍惜，不願意使他們脫離部隊。在訓練不易和需要迫切的兩個條件之下，技術軍人的服役期限實在延長的必要。如果能夠把兵卒分爲戰鬥兵和技術兵兩種，戰鬥兵服役期滿，令其除隊；技術兵則索興規定爲職業軍人(爲軍士)，長期服役。這個問題便根本解決了。中國是一個技術落後的國家，要想在最短期間完成建軍工作，在普遍的硬性的徵兵制原則之下，容納一部分職業化的技術軍人，確乎是過渡期間最經濟而又合理的一種手段。

人口較少的國家，每年適於服役的及齡壯丁數目，通常和國家常備軍兵額的比例恰相符合。中國人口衆多，每年的及齡壯丁，必定超出應徵入伍的士兵幾倍之多，這些大量的壯丁如何運用方能增強國防力量，實在不容忽視。依我的見解，除以一部分爲補充兵外，其餘的都可以令他去服工役。

兵工二重性的兵役制度

現代戰爭是機動的物資戰，戰線的前方就是後方的工廠，機械和摩托的生產量成為戰爭最公正的裁判官，因此，交戰國要想取得勝利，不能不在提高國防工業的生產率上努力。可是，工廠裏要是沒有年富力強的壯丁做工，生產力是不會增高的。我們有無窮的人力後備，如能採取兵工役二重性的兵役制度，則良兵良工可以同時解決。這，對於建軍建國的成功，實在是最有力的保證。

在目前，徵兵制度的準備和實施，已有相當的成績表現；同時，也發生了不少急待補救的漏洞。希望政府能夠把握住時機，下最大決心，以最大的努力排除各種障礙，不論貧富，不問貴賤，不分社會階層，不受地域的限制，一律遵照法令辦理，做到平均、平等、平允的地步。那末，國防軍的組織問題，自然就迎刃而解了。

第五章　國防經濟建設

研究國防問題或軍備問題的人，總不會忘記，有一種主義支配着世界兵學家的思想，而自己的思想，當然也免不了要受這種主義的支配。這種主義是什麼？就是「三M主義」。

「三M主義」代表着國防建設或軍事建設的三種要素。一般人認爲這三種要素，第一個是人（Man），第二個是錢（Money），第三個是武器（Munition），有了這三種東西，就可以從事戰爭。第一次世界大戰，協約國的封鎖政策奏效很大，德國因爲經濟恐慌，引起國內的政治革命，吃了一次敗仗，「經濟」的威力，改變了一些軍事家思想，經濟力量乃成爲近代戰爭最重要的決定因素；「三M主義」也跟着起了質的變化，於是，拿破倫三個錢（錢Money）字的軍事理論又傳誦一時，經濟力並決定一切的理論家，到處受廣大群衆的熱烈歡迎。

昨日的經濟戰爭，和今日的經濟戰爭。

其實，經濟並不就是金錢，金錢也並非萬能，錢多就可以戰勝，到現在已經沒有人相信了。同然，「經濟戰爭」這個名詞到今天還很流行，可是經濟戰爭的原則却和從前大不相同。世界第一次大戰時代的經濟戰爭，是用經濟封鎖的辦法去窒息敵人，等到敵人的經濟力量在長期的戰爭中枯竭了，軍事力量自然就要崩潰，經濟力量強大的一邊，就可以坐着等待最後的勝利。今天的經濟戰爭，是積極的，主動的爭取勝利而不是消極的，被動的期待勝利。全國的經濟力量單單是爲了適應戰爭的需要而全部動員，使它發揮戰爭的效能，還感覺到不夠；還要更進一步以強大的經濟力量造成強大的軍備，用強大的軍備去壓倒敵人，毀滅敵人。勝利是不能坐致的。

戰爭的決定因素是物質，不是金錢。

從這裏又可以知道，戰爭的決定因素不是金錢，而是物質。如果說，金錢是戰爭勝敗的重要因素，那末，第一次世界大戰的德國就不應該戰敗，第二次世界大戰中的太平洋戰爭，美國軍事更不應該失利。因爲當時德國並不缺少馬

克，而今天的美國有的是錢。

把物質當作經濟的中心，是戰爭經濟學家在認識上和理解上的一大進步，

物質的機動戰。

但如把經濟戰理解爲原始性的物質戰還是不夠的。現代戰爭是物質的機動戰。所謂物質的機動戰，乃是工業化了的和軍事化了的資源戰爭。美國擁有世界無比的戰爭資源，擁有世界無比的工業生產力，爲什麼還不能爭取主動，爲什麼還不能發動攻勢以有效的手段打擊敵人呢？因爲美國的資源雖然工業化了，還沒有做到軍事化。工業化再加上軍事化的資源，纔能成爲戰爭的潛力，發揮戰爭的效能。美國的軍需生產費，根據預算局長史密斯本年（一九四二）四月的報告，下年度將由五百九十萬萬增加到七百萬萬金元。而美國生產委員會製造坦克車十二萬輛，飛機十八萬五千架，輪船三千萬噸的偉大計劃，非到一九四四年不能完成。戰爭勝利的關鍵，最要緊的就是在質量和數量方面均佔絕對優勢的戰爭機械。

新三M主義

三個「錢」字的「三M主義」被這一次世界戰爭的暴風揚棄了，代之而起的「新三M主義」，它將把戰爭的要素重新規定為：（一）人(Man)，（二）物資(material)，（三）機械或摩托(Machine or Motor)。這裏所說的「人」，當然是能夠發生戰爭效用的「國防人」；所說的物，當然是能夠轉為戰爭潛力的經濟資源；至於武器，如果不是機械化和摩托化了的東西，是不配參加今天的戰爭的。

國防經濟建設的目標。

我們要想使中華民族的生活方式變為現代的生活方式，必須使中國民族工業的生產方式現代化，必須完成國防經濟建設，必須實現軍事上的「新三M主義」。故實現軍事上的「新三M主義」，可以說是國防經濟建設的一個目標，而民族工業現代化，却是國防經濟建設的基礎。

打破農業經濟制度！

中國自古就是以農立國，到現在還戴着「農業國家」的頭銜，我們的生產方式還是中世紀的落伍的生產方式，我們的文化還停滯在半封建社會的階段。我們應該知道，農業經濟制度，在今天就是奴隸的經濟制度，世界上的強國中間

沒有一個是把經濟重心放在農業上面的。希特拉征服了法國之後，要求貝當政府允許將法國的一部分工廠遷往中歐，目的就是要把法國變成一個農業國家，使她「殖民地化」，使她永久受納粹德國的統治。日本帝國主義口口聲聲和我們講親善提攜，七七事變以後，果然把佔領區的豐富資源連同工廠裏面機器一批一批地提了過去，再把她國內生產的商品攜了過來。經濟提攜的目的，就是要實現她們「工業日本」「農業中國」的政策，使中國「殖民地化」。其實，現階段的中國經濟制度，就是十足的殖民地經濟制度，根本用不着再「化」，祇要帝國主義者用束縛壓迫的方法摧殘中國的民族工業，使它不能獨立，自由，向上發展，我們就祇好世世代代過着奴隸式的生活，永遠不得翻身。

敵人要我們做奴隸，我們偏偏要做主人，敵人要我們保持着那古老的落後的經濟制度和生產方法，我們偏偏要打破它，廢棄它，建設進步的經濟制度，採取最新的生產方法。敵人要我們安於現狀，要我們樂天安命過着安定平靜

的農村生活，我們偏偏要打破現狀，拚命推進我們的產業，開發它，發展它，把國家的經濟重心很迅速地從農業轉移到工業上，使「農業中國」變成「工業中國」。

實現「工業中國」並完成農業的機械化。

這裏，附帶產生一個問題：我們是不是一味地發展工業把農業丟開不管不問呢？不，決不！我們發展工業的目的，不但不拋棄農業，並且要聯帶地發展它，使它跟着工業並駕齊驅，用機器耕耘，播種，收穫，運輸，使整個的農業生產過程全部工業化。在今天，工人和農人的區別，僅僅是職業上的不同，工作場所的差異，並不是根據生產工具的機械化與否來區分的。比較進步的國家，工人用的是機器，農人用的也是機器，不過，前者是在工廠裏從事生產的勞動者，後者是在農場裏從事工作的勞動者罷了。世界各國，農業機械化的時期都在工業機械化之後，我們發展工業，也可以說是發展農業的一種手段，因為農業是整個產業的部門之一，不以工業現代化做槓桿去推進整個的產業，農業

是不會進步的。

工業建設為國防經濟建設的重心。

經濟建設是國防建設的先決條件，工業建設又爲國防經濟建設的重心，經濟建設如果不能完成，則一切完美的國家建設計劃都成了白紙黑字的具文，任何崇高的理想，都成了毫無現實性的夢幻。經濟建設雖然千頭萬緒，最緊要的問題，實莫過於工業建設，祇要我們把握住問題的重心，集中國家的全部力量去做，最基本的工業建設完成以後，我們有了巨大的機械動力作推動國家建設的引擎，其他零零碎碎枝枝節節的問題，自然會迎刃而解。

任何人都會感覺到，在艱難困苦的抗戰期中去做經濟建設工作，使中國走上現代化的道路，並不是一件容易的事。可是我們却不能因爲工作的艱鉅而放手不做，我們應該透澈地認識，後方的經濟建設，它的重要性實在不亞於前方數百萬將士的浴血抗戰。巨大的人力物力，如果不和一種有效的經濟制度配合，根本不會產生軍事的價值，根本不會發揮戰爭的效能。我們雖然擁有廣大的

中國的經濟資源大部淪陷敵手。

人力，和未經開發的地下蘊藏；因爲產業落後的關係，很少能發生國防的效用，成爲戰爭的潛力。有一位英國的記者赫得森說：

「中國不但人口五倍日本，卽天然礦產與工業原料，他都遠在日本之上，特別是煤鐵與棉花的出產。如果中國與日本都自一八七〇年同時維新，並且進步的程度相等，那末，在經濟上和政治上中國無疑的是遠東霸主，日本仍不過是小小農業國家僅居東亞二等國而已。」

是的，中國地下埋藏着二百五十萬萬噸的煤，單是山西一省的藏煤（約佔全國的一半）就是日本全國煤量的三十倍。鐵苗的藏量，據專家的估計，約十一萬萬噸，察哈爾的宣化就藏有九千萬噸，比日本朝鮮藏鐵的總量還多。煤油的藏量，一般地質學家的推斷，都說是較爲貧乏，近年來科學技術進步，又發現了不少新的礦苗，日本佔領東四省以後，苦心經營撫順的油礦，用油母頁岩提煉煤油，每年產量已增加到一百餘萬噸，足以證明過去的估計並不精確，再

加上陝西、山西、四川、廣東、湖南、河北、河南、甘肅、新疆等省的油礦。一定可以自足自給。抗戰五年，不僅煤鐵石油等重工業的資源地帶大部被日帝國主義的軍隊佔領，連華北華中黃河長江下游各省的產棉區域，也相繼淪陷敵手。如果這一次抗戰，我們不能夠獲得最後的勝利，不能夠收復已經被敵人武裝佔領的全部領土和豐富的資源，不僅中國的復興毫無保證，甚至連中國的存在也根本失却了憑藉。東北四省地面下蘊藏着全國百分之十八以上的煤，百分之七十以上的煤油，百分之八十五以上的鉄；這正是我們中國的生命線，正是國防工業的倉庫，正是中日戰爭的導火線和終結點，必先收復東北失地，中華民族纔能獲得真正的獨立自由，纔能實現「工業中國」的理想，纔能永久適存於世界。

日本的戰略原則是十分毒毒的，她第一，要確實佔領鞏固並控制中國輕重工業的資源地；第二，要澈底破壞中國後方各地新興的輕重工業；第三，要完

全斷絕中國的海外補給線。假使她這三項目的都達到了，我們就要活活地被她絞死，她就算是取得了決定性的永久勝利。

我們中華民族自衞戰爭的策略，則全部和敵人的策略恰恰相反。那便是，武裝全國民衆，破壞敵人既得的勝利，粉粹敵人的一切企圖，將敵軍消滅，至少，逐出國境以外。

發展戰爭工業是爭取勝利的唯一手段。

我們的武裝基礎，建築在我們經濟制度的加速發展上。國防經濟建設的眞正目的，一般來說，當然是在於滿足平時的軍事需要，並準備把全部工業系統地組織起來，隨時動員去適應戰時激增的軍事需要；同時，還要使一般經濟制度的各個部門，都配合着戰爭工業的迅速發展而向前邁進。在艱苦抗戰的今天，軍事第一，勝利第一，經濟建設的重心必須放在工業的發展上，尤其是戰爭工業的發展上。我們迫切需要：

（1）儘先挖掘後方各地的煤礦，開採後方油礦，建立大規模的煉油廠，

以解決戰爭工業的燃料問題；

(2)儘先開採後方各地的鐵鑛，銻鑛，鎢鑛，鋅鑛，錫鑛，銅鑛，鋁鑛，建立大規模的鍊鋼廠，鍛鉄廠，冶金廠，以解決戰爭工業的原料問題；

(3)儘先建立大規模的發電廠，以解決戰爭工業的動力問題：

(4)儘先建立大規模的兵工廠，引擎製造廠，機器製造廠，飛機製造廠，汽車製造廠，使戰爭機械得以自足自給；

(5)儘先建立大規模的酒精製造廠，迅速發展酸鹼工業及其他軍事化學工業，以適應戰爭的需要。

任何國防軍的力量，都是由它後面的經濟和戰爭的潛在力決定的，而戰爭的勝負，又以國防力量的強弱而決定。我們有了獨立自主的戰爭工業，有了大量自製的進攻武器——飛機，坦克，大砲，纔可以和敵人獨力作戰；我們國防軍的裝備上，素質上，數量上都趕上了甚至超過了敵人，我們纔有把握擊退敵

人進攻的武力，將敵人驅逐出中國的領土，得到眞正的永久勝利。不然的話，縱使敵人不能夠把我們的國際路線完全切斷，我們可以靠着友邦物資上軍火上的種種援助，勝利地結束戰爭；但是，戰場上的勝利或者可以僥倖得到，和議席上的勝利是絕不會僥倖得到的。弄不好，戰爭結果會是：把舊的統治者趕跑了，又來了一個或者幾個新的統治者，落得一場空歡喜。

眞正的勝利，是建築在大後方重工業巨大的機械動力上的；戰後的和平，也必賴自己各種產業的力量來保持。國際地位取決於軍事力量所由發生的經濟地位，產業和國防工業的地位。

國防經濟建設的重心祇有一個，而與建設國防經濟有密切關聯的問題却是千頭萬緒的，我們要完成這一個艱巨的任務，在人力方面，需要確定一種普遍而有效的工役制度。

解決人力問題確定工役制度

礦源的開發，場屋的設備，黑色金屬、有色金屬的鍛冶，機器製造裝置，

公路鉄路的建築，河道橋梁的疏濬架設，機械摩托的旋轉推動，……，到處需要成千成萬的大批勞動者，沒有幾百萬幾千萬的產業後備軍，偉大的國防經濟建設計劃是無法完成的。工作的地點 也許在人烟稀少的邊疆，也許在虎狼成羣的山林，也許在瘴霧瀰漫的沼澤，也許在疾疫流行的荒原，除了工作上的勞苦，還有生命上的危險，這些工作，普通人是不願意幹的。現代戰爭的前線，已經轉移到後方的工廠，在國防工業界服務的勞動者，正是敵國空軍襲擊的目標，其危險性實不亞於在炮火滿天血肉橫飛中作戰的士兵。如果全賴招募自願服務的工人，而不採用強迫勞役制，實行軍事管理，有一部分工作，根本就辦不起來。平時辦得很好的，到戰時也必陷於停頓。實行工役制度，正可以補救這種缺憾。

前章已經講過，我們的常備兵額假定爲一百二十萬人，若採用二年兵役制，每年應征入伍的壯丁不過六十萬人。可是，中國的人口有四萬五千萬之多，

如果照每年及齡壯丁爲全人口百分之一的普通標準來算，每年應該有四百五十萬應服兵役的壯丁，除去應役的六十萬，尙有三百九十萬人在常備兵額以外。要是實行四年工役制度，把這一大批剩餘的壯丁組織成一支強大的勞動軍，去從事各種國防建設工作，這支勞動軍的人數，縱不能經常地保持着千萬的員額，無論如何，五六百萬人總會有的。這五六百萬人，在服工役期間，他們的組織，訓練，紀律，生活，一切都是軍事化的，像正規軍開往戰場一樣地輸送到指定的工作地點，像攻擊敵人或防禦敵人一樣地去從事各種指定的工作。以打仗的精神做工，任何困難都可以克服；也祇有將做工當作打仗，纔可以克服一切的困難。

當然，工役制度並不能解決整個勞動力的問題，勞動軍人祇能做一些普通的比較粗笨的工；除了勞動軍，其他優秀的專門技術人員，還是要盡量地羅致，大量地培養訓練，越多越好；那些比較專門的，熟練的，具有特殊技能和豐

富經驗的職業工人，仍舊是完成國防經濟建設的主力。

在平時服過工役的國民，到戰時，可以隨時動員，徵集他們到指定的工廠裏做工，或担任其他能夠勝任的工作。非遇特別需要的情况時，不令他們改服兵役，一則是後方生產建設工作和武力的戰爭同樣重要，二則是吸收比較熟練的工人到各部門去可以提高工作的效率。

其次，我們應該怎樣做法，纔能完成中國的國防經濟建設，也是一個十分重要的問題。

不容忽視的是：（一）在抗戰的過程中，因爲軍事預算的膨脹，戰爭費用的支出浩繁，所以國庫異常空虛，我們想從事國防經濟建設，可惜沒有那末大的資本。（二）許多國防工業的資源地帶，都被敵人用武力搶去了，在失地未復之前，縱有資本，也不能按照自己的理想去建設。

中國既然不是社會主義的國家，像蘇聯那樣，把各種企業都控制在政府的

手裏，事實上爲中國的經濟制度所不許。這時候，我們祇能在目前情况許可的條件下面，集中政府人民的力量，一方面逐步完成以充實國防爲目標的經濟建設，一方面鞏固並發展獨立的民族資本。其原則：

國防經濟建設的原則和方式。

（1）直接的國防工業，如重工業、軍需工業，必須全部由國家經營；在國家強力的統制之下，作有計劃的擴展。

（2）間接的國防工業，如建築工業，燃料工業，金屬原料工業，普通化學工業，纖維工業，可以由政府與人民合資經營，或竟多數讓與民營，只要管理權操諸政府之手，等到國力充實之後，再規定經營方式。

（3）其他各種輕工業，如紡織工業，繅絲工業，麵粉工業，造紙工業，茶業，油業，火柴業等，政府應該獎勵私人投資經營，並指導它，扶助它，保護它，使它加速發展。

（4）確定集體生產制，提倡工業合作，把在同一地點同一性質的企業合

併爲一個或數個規模較大的組織，以避免同業中間的競爭和摩擦，使政府易於指導監督。

(5)用「平均地權」，「節制資本」的辦法，以限制個人資本主義的發展。政府雖然因爲戰爭的關係，弄得國庫空虛；可是「腰纏十萬」的國民，却大有人在。假如把國民的私人資本都用到國防經濟建設上，也未嘗不可以有所成就。政府應該用提倡節約儲蓄或發行建設公債的辦法吸收一部分游資，用作國營企業的資金；同時獎勵私人投資於某種特定的企業，不論是國營的、民營的，官商合辦的，使國家大量的財富都能發揮積極的，有利於國防的效用。

爲了加速完成中國的國防經濟建設，政府除了發行國內公債，還可以利用外資，向盟邦或友邦借款。

怎樣利用外資？

提起借外債來，一般國民就要耽心害怕，怕自己負担不了；其實，祇要借款的目的是在完成國防建設，發展民族經濟，不像過去那些軍閥們舉借外債爲

的是擴充私人軍隊，延長禍國殃民的內戰；祇要的國家民族能夠因為外債的幫助得到了自由解放，外債雖多，也無妨礙。「留得青山在、那怕沒柴燒」，以中國土地之大，物產之富，「工業化」之後，還怕沒有力量清償外債嗎？

可是，向外國借債的時候，應當注意：

(1)絕不損害國家的主權和利益；

(2)不以國家和地方稅收作爲利用外資的担保；

(3)不以事業的經營管理權作爲利用外資的担保；

(4)不以國家的富源和利權或聘用外國人材，採用外國原料作爲利用外資的交換條件。

祇有在這些條件之下借到的外款，纔能增加國家的生命力，充實我們的國防建設。我們在後方建立了穩固的戰爭工業的據點，在消極方面，我們用不着畏懼敵人的經濟封鎖，在積極方面，我們可以運用從自己的工廠裏武裝起來的

軍隊，奪回已被敵人佔領的工業資源地，更進一步擴大並加速中國產業的發展，實現「工業中國」的理想和計劃。

其次。國防工業的建設，是不是應該選擇一個中心區的問題，也很值得研究。

國防工業是否需要一個中心區呢？

在平面戰爭擴展到立體戰爭，具有高速度與續航力的空軍，不問敵方的防空設備如何，仍然可以冒險侵入縱橫襲擊的今日，我們的國防建設計劃，如果還在選擇中心的一點上着眼，這不是與「疏散目標減少空襲損害」的原則背道而馳嗎？我以爲疏散目標固然可以減少空襲的損害，但事實上，空中偵察技術和投彈技術與日俱進，一個兵工廠無論如何疏散都避免不了敵國空軍的襲擊，過度重視疏散，反而發生連繫不密周轉不靈的弊病，在有形無形中所受的損害，往往比疏散所得的利益還大。我以爲戰爭的武器愈進步，國防的條件愈複雜：條件愈複雜，國防中心的任務越重大。就平時來說，經濟的資源，交通的系

統，天然資源的豐歉，軍需工業的管制，各政治區的聯屬，都與國防中心有極大的關係。就戰時來說，國防外線的部署，內線的連絡，全國總動員的次第，戰鬥序列的規劃，物資供應的轉輸，給養械彈的分配，這種種的配備布置，更不能離開國防中心而各個動作。假使國防的建設散漫零亂，沒有中心，或已選定的中心並不適合國防中心的條件，則平時的一切設備既多困難，戰時的一切動作，更多牽制。

國防中心區應具備的條件。

那末，一個理想的國防中心區應該具備些什麼條件呢？我以為：

（一）應接近豐富的戰爭資源由於工業的機械化和軍隊的機械化，國家的強弱，和國內的資源豐富與否大有關係。美國菲列士上校說：「一個國家的生存及將來的命運，不在食糧的豐歉，而在金屬原料和化學原料的藏量是否充足。」中國交通困難，我們的國防中心，對於資源地帶，更有力求接近的必要。因為現代戰爭的新戰略，一方面要殲滅敵軍，另一方面要佔據敵人的資源，破

壞敵人的工廠。假如一國的資源，工廠與國防中心不能作緊密的聯絡，一被敵人佔據，破壞，或切斷，則全部作戰的軍隊，勢必立刻動搖，失去戰鬥能力。所以國防以資源爲命脈，選擇國防中心，自然要以資源接近爲標準。

（2）要有優良的地質　空中戰爭的技術愈進步，地層下建築的工作越重要。因爲地面上的一切防空機械和設備，總不能避免空襲的損害，以防空設備完善著名世界的倫敦柏林，尚且有若干地區在空軍的轟炸下化爲焦土，防空設備不完善的城市，更不用說了。現在世界各國的防空設備，已逐漸轉移到地層以下，凡是重要的機關和工廠，如飛機製造廠，軍用化學工廠，鋼鐵廠，兵工廠，電力廠，軍火庫，汽油庫，軍事交通機關，銀行倉庫，民衆避難所，中毒救治所……，無一不在地層以下積極建築。假使我們的國防中心區沒有深厚堅實的地質，利於地下建築工程的發展，便無法達成國防中心的最大任務。這又是選擇國防中心的一個標準。

理想的國防中心區是西安，

（3）要有險要的形勢　地形在作戰上的價值，因兵器的進步，已逐漸減少，但在國防設備與實地作戰上，仍不失其重要地位。希特拉威震世界，席捲歐陸，却無法渡過英吉利海峽，進攻倫敦。日寇屢次「掃蕩」晉南，血戰五年，風陵渡仍然難以飛渡。由這種戰績事例，我們可以知道，不論攻擊的武器進步到什麼程度，戰爭的勝敗，山谿之險始終是一個決定的因素。這也是選擇國防中心所不容忽略的。

他如交通、民性、水利、農產，對於國防中心的選擇，也有重要的關係。不過，這些都是人爲的條件，可以用人力改變，故不詳加論列。

根據上面的標準，我以爲中國的國防中心區，最好的地方要算是陝西西安。就它的本身說：一則重工業所必需的金屬原料，化學原料，以及石油，石碳各種礦藏，都很豐富。二則地質堅硬深厚，適合地層以下的各種建設。三則形勢天成，不論進攻防守，以至後防的一切建築，在縱的方面，橫的方面都容易

計劃布置。四則氣候寒冷，人民身體矯健，筋肉發達，性情堅忍，能耐勞苦，既可以做優秀的工人，又可以做優秀的士兵。五則帝國主義經濟勢力侵入的程度較淺，還儲着豐備的資源和儉樸民俗，民族國防工業，非常容易發展。六則鄰近陝西的甘肅、山西、察哈爾、綏遠、河南、湖北、湖南、四川各省的礦產，都可以運到陝西來，供給這個國防中心區的需要，把西安造成一個取之不盡用之不竭的寶庫。找遍全國，沒有比西安再好的地方。

大體上說，西北各省天氣高寒，人民剛強，土厚質堅，地下蘊藏豐富，重工業易於發展；中部長江流域和南部珠江流域以及濱海各省土地肥沃，氣候溫暖，農產品豐富，輕工業易於發展。我們正好利用這種種自然的條件，把前者造成中國的武庫，把後者造成中國的倉庫。

現在，我們的倉庫已被敵人佔領了一半，幸而武庫大部完整，這廣袤的武庫就是復興中華民族的本錢，我們還不茹苦含辛地去經營它，提心吊胆地去運

用它嗎？

最後還需要指明，國防經濟建設的範圍是很廣泛的，像交通運輸問題，農田水利問題，財政金融問題，貿易管理問題，漁林畜牧問題，都與國防經濟建設有密切的關係，不過，在國防工業未建立，民族資本未鞏固之前，它們是不會脫離經濟重心而單獨發展的。

國防新論附錄

呈 蔣委員長兵工業根本建設之計劃

滿清末葉編練新軍之後，中國軍隊一向是用外國的武器作戰；直到現在，作爲軍隊骨幹的重兵器如飛機、大砲、坦克車等，我們自己仍舊不能製造，必須依賴友邦的接濟。這種弱點，若聽其繼續存在，實在是抗戰建國、復興中華民族最大障礙。一九三三年秋，作者奉命到歐洲各國考察軍事，於一九三四年秋回國，草成此計劃，呈請政府對於國防工業軍心的兵工業從事根本建設。時間雖然過了八年之久，計劃中所提出的各項原則方案，大部分還沒有失掉時效。因將原書略加節删附載於此，以作研究中國兵工業建設問題者的參攷。

一、兵工業獨立之需要

竊以爲我國被帝國主義者任意宰制及助長內亂之原因，在我無對內對外之工具。此工具爲何？簡而言之，重工業之建設及兵工業之根本獨立也。請將職考察所得爲　鈞座一一陳之：

今日貧弱交迫，欲轉貧弱爲富強，應先竭力以圖強。職見各國皆以強爲富，以富益其強。故德國爲爭軍備平等而退出國聯，欲於圖強以後爭取其昔日喪失之土地。法人知其謀，不惜集中全國之富厚，增強其實力以制德人。竊以爲我國現在惟有力求自強，鞏固現有地盤，增加實力，咬定牙關，作堅決之奮鬥。以　鈞座雷厲風行之虎威，強制人材集中，共研對內對外之工具，死裏求生，表面作有準備之禦侮，實際行有方法之復興，切盼於短期內實現各種國防重工業及兵工業之根本建設，以求被敵封鎖後之生路。蓋對內對外之工具既在中

央手中，各省各地感實力之不敵，不征自服；敵人見我有此自衛之工具，亦可減其征服中國之野心。實爲民族存亡之樞機，不可不操於我政府之手；尤不可不由　鈞座而樹立之。

我國自造軍火，品質劣而價值高，遂感覺與其委諸技術不完全之國人自造，不如直購舶來品之價廉物美，且有選擇之便。一旦戰事停止，無須再訂，可以省安置維持諸費。故近年既辦兵工業退化之原因，實由於因退化而政府變更方針，未加以嚴厲之督責。遂使國有兵工業在事實上僅佔輔助之地位。但前此均爲削平內亂，外人正冀我之內爭，故購械諸事，毫不困難。但，職預料世界火併戰禍一開，必蔓延全世界。是時，各國自顧不暇，敵必以海軍封鎖我各口岸，斷我軍火之來源。是時，雖以億萬萬金，不能得一禦侮之工具。即使倘可購械，亦必備受要挾而償以數倍平時之價格。歐戰時瑞士因此獲得德法兩方之厚利，即其明證。且在戰時購械，價格高昂而品質低劣。職聞之，歐戰時法國

自造軍火不足，乃購之於美國。詎知美國竟以大規模製造之劣品相饗。至今法國所餘美國之彈藥，或以供士兵遊戲打靶之用；或竟焚燬，法人思之猶有餘痛。故賴付戰債之原因，此亦居其一端。且兵工業獨立，則禦侮之工具完全，軍民抗敵作戰之勇氣增加。歐戰時，法國雖日日敗退，而仍不墮其抗戰強敵之決心者，由於兵工業作後盾。職竊以爲今日之急務，厥爲在短期間使兵工業完全獨立。在現狀下即使費用浩大，有損無益；在國家及民族之本身，則爲安內攘外，百年之保障。茲將國內兵工業狀況，略一陳明於後。

二、現有兵工業之狀態

本國製造品，半爲包工式，因其品質不佳，欲以價廉抵銷之。故上下均以消費少出品多爲惟一搪塞之法門。其結果製造之品分配於軍隊以後，增加士兵使用上之懷疑，減少作戰敏捷之效力。價值廉而效率低，此點不加改良，則兵

工業之主旨，殆完全銷滅。然因其製品不良，加以警懲，則率以退職爲要挾。故當局者，往往改善之心有餘，而糾正之法無出。總之，聽之，日積月累，遂養成腐敗不堪之狀態。考其原因，不外左列數種：

（1）人材之缺乏　我國民性酷好和平，各國製造軍火之兵工學校有限。故自派留學生以來，兵工人材倘寥若晨星。歷清以還，留學生在外國博得頭銜，爲囘國謀啖飯之路，所謂洋八股之流毒，舉國皆知，毋待贅述。故無論何種課目，眞實之人材已十難得其一。況兵工一項，應用之學理高深，要求之技術精熟，屈指計之，全國不能滿十。以日本工界計之，亦不過百零數人。故兵工人材之缺乏，爲兵工業落後之主要原因。

（2）人材之使用不當　兵工業乃專門事業，非粗知原理之膚淺留學生所能勝任；且即使專攻此科，若不予以安定不動之環境，適宜發展之機會，則縱係人材，亦將逐漸朽化。前此兵工廠之主要技術人員，往往隨廠長之去留而發

生變動，專門人材，或投閒置散，或用非所學；人材既已缺乏，又不善爲安配，如是兵工界之眞正人材，更不能不謂其無幾矣。

（3）門戶意氣之爭　我國兵工高級人材，概保東西洋留學生，而留學生因其求學國家之不同，往往黨同伐異，門戶之見甚深。故動輒以某廠某處爲某國某派之根據地。某派中有一強有力者據其處，則引用同儕排除異己。表面上似欲以同學同系之組織，收辦事上指臂之效，實則濫竽之徒，欲藉此謀一噉飯之所。稍有學識者，更藉同學同系擁護之心理，以鞏固其位置而已。進而言之，意氣之爭，賢者猶不能免。故苟有一人昇遷較速，則同事者起而妒之，乃至憤而辭職。故意氣不除，即有少數之人材，亦不能令其收分工合作之效。職稱以爲各國留學生中，均有優秀分子，亦各均有濫竽之徒。若能以效力國家求事業成功爲精神上最高之愉快，互相策勉，互相提携，取人材主義，打破一切學派意氣之爭，實爲改革兵工業要點之一。

（4）責任不明互相推諉　除上述人事上之原因外，尚有物質上原因之一。兵工業統而言之，則製造軍火。析而言之，則分化學工業與機械工業兩大項。此兩項工業所用之原理方法，均各不相同。造成以後，又須和合使用。譬諸造槍砲，是機械工業；但冶金部分，又涉及於化學。造火藥，是化學工業；製造時又需各種機械。製造成之軍火，乃以化學品之火藥，供機械品槍砲之發射。所製軍火之效率不佳，究爲化學上之落後乎？抑機械上之落後乎？故槍藥兩廠，常發生互相推諉之糾紛。在歐美兵工先進國家，初時亦不免；但其解決之方法，不在人事上之批評，而在物質上之檢驗。故各國對於檢驗軍火一項，不惜以大宗財力，集多數專門家，用精確之器械，定嚴格之規律，分頭考驗，則優劣所在，洞若觀火。今我國兵工廠，以製造爲主，雖有檢驗而不完全。發生問題之後，卽使主其事者毫無成見，對於過失之責任，亦無精確之判斷。判斷既不精確，賞罰安得嚴明。卽使略加懲罰，亦不足以服其心，亦不能冀其改；

乃至退職要挾，均為意中之事。職故曰：兵工當局，改善之心有餘，整頓之方無出，即此故也。

（5）墨守成法難冀改善　既有上述四種原因，則兵工業高級人材，往往不安於位，自無改善工廠之餘力。於是工廠製造，乃操於下級技術人員之手。因上級人員位尊多金，爭之者衆，下級人員，反較安定。此類下級技術人員，任職既久，經驗自多。惟因學識不足，權力有限，不能改進。故結果墨守成法，不能有絲毫之進展，有時疏忽，反見退化。故今日所造之軍火，尚未脫十九世紀之傳。

以上五端，特其彰明較著者。至於組織上疏忽，或員司之中飽舞弊等，尤為我國工廠一般之習慣，故兵工業退化腐敗一至於此，雖有兵工業不能謂之為獨立。職認為應立起直追，一面改良現有之兵工廠；一面另謀兵工業獨立之計劃。否則器械既虧，軍心渙散，雖節制之師，亦難運用自如，而操最後之勝利。

二、兵工業獨立之計劃

（甲）兵工業之範圍

兵工業之範圍，至爲廣大，實際上分主要及輔助兩種：

（1）主要兵工業，直接由國家經營爲宜。

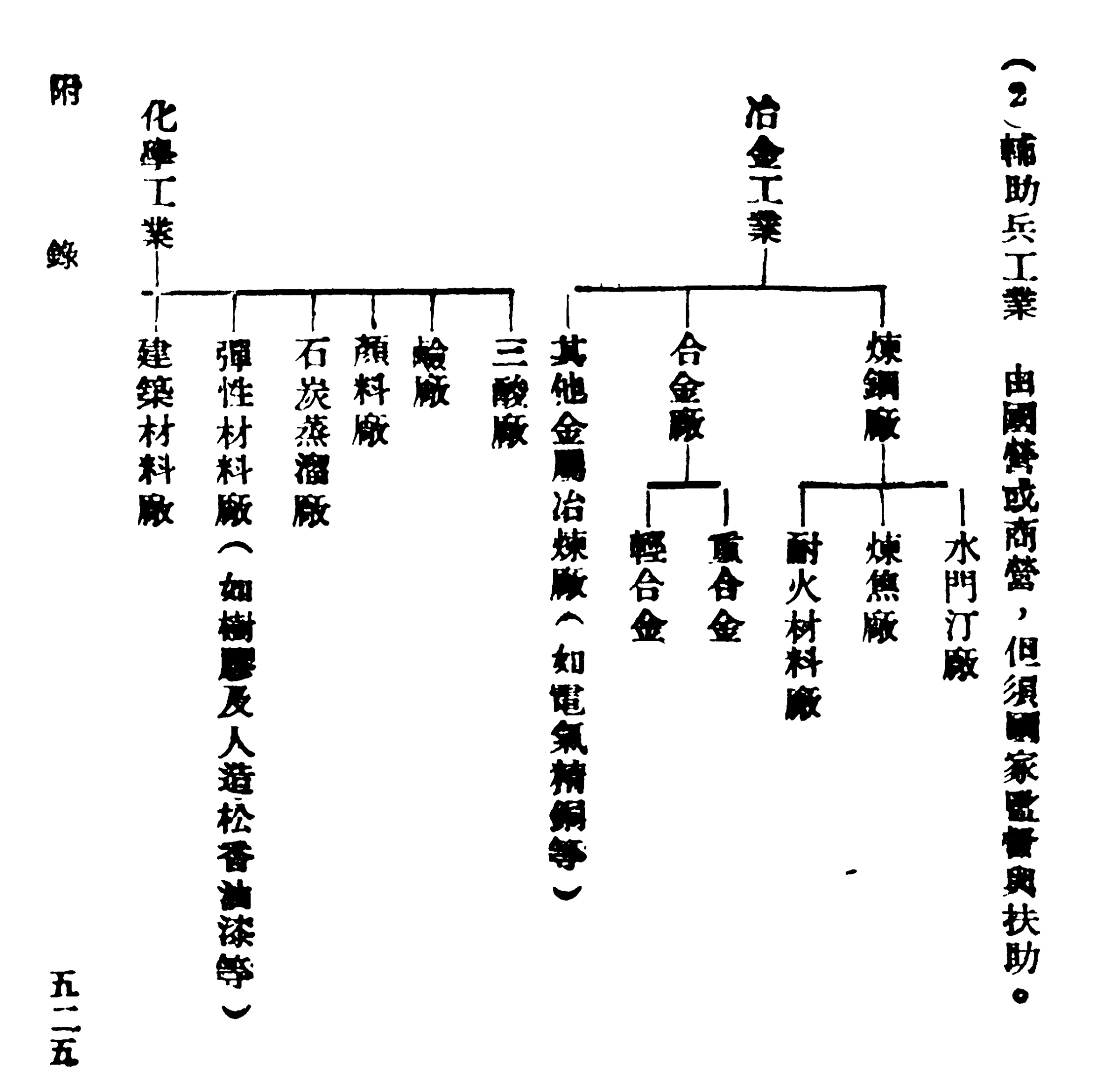
陸軍方面
- 特別鋼廠及砲廠
- 砲彈火工廠
- 鎗廠及彈廠
- 火藥廠
  - 無烟火藥
    - 棉藥廠
    - B火藥
  - 炸藥廠
    - 黃色藥
    - TNT
    - 硝化甘油

- 特別化學工業廠
  - 藥品製造
  - 毒氣防禦
- 軍用機械廠——戰車、汽車、砲架、及砲兵工兵附件
- 軍用器械廠
  - 光學器具
  - 各種檢查器械等

海軍方面
- 造船廠
- 海軍砲廠
- 建築及要塞工程（餘與陸軍通用）

空軍方面
- 飛機製造（發動機等）
- 各種材料零件廠（餘與陸海軍通用）

（2）輔助兵工業　由國營或商營，但須國家監督與扶助。



- 玻璃廠
- 電氣化學工業
  - 電解食鹽
    - 綠氣
    - 鹼廠
  - 電氣精煉金屬

機械工業

- 原動機廠
  - 蒸汽機
  - 蒸汽迴轉機
  - 內燃機關
- 各種機械廠
- 汽車及運輸機械廠
- 鋼鐵建設

電氣工業

- 電機
- 無線電工業
- 電話電報
- 電氣材料

就兵工業之獨立原理上言，由原料以至成品，中間所經一切工作一切過程，均用本國之原料，本國之人材，方得稱為獨立。兵工業之主要部分，乃製造軍械之本身。而其原料則仰給於輔助地位之各種工業。於此可見兵工業涉及範圍之廣大，更可明完全獨立之不易。在列強工業先進國家，兵工業之獨立及擴大亟易且速。在吾國，則百廢待舉。兵工業獨立之計劃，不僅在主要兵工業之本身求解決；尤須顧及在輔助地位之各項工業，使兵工業之原料有源源不斷之補充。職竊以為主要之兵工業，應由國家竭力自辦，不計目前盈虧，務求出品精良，與歐美出品相伯仲。庶幾自造之軍火，能得軍人使用之信心，更可由此養成國防上核心之人材，不懼強敵作戰之封鎖。其次，輔助地位之兵工業，則應竭力提倡，設法補助，使商辦之工廠受國家特殊之待遇。例如：免稅減運，津貼虧耗，種種辦法，皆須實行，方能使此類工廠發達。因此類工業範圍太大，所需資本太多，不能全由國家自辦，易受外貨之抵制，故不能不由國家扶助

。具體言之，就現在可籌之財力，欲求主要兵工業之完全舉辦，已爲事實所不許，遑論及兵工輔助工業之擴充。但，若因其困難而不舉辦，則更無獨立之希望，故職擬具之兵工業獨立計劃，僅爲分期次第實行。

(一)第一期計劃　策略如左：

(A.)就現在之情形，擇其主要兵工業之最重要而必不可少者，無論難易，毅然舉辦。

(B)初期舉辦之範圍內，不在一項之特殊發達，使他項太爲落後，而在收同時並進和合使用之效。換言之，具體而微，求質之精，不在求量之大。

(C)預備第二期舉辦之計劃。

(D)同時獎勵兵工輔助工業。

第一期時間，如在平時，約需四年。戰時加倍努力，可以縮短爲二年。成

功後方能長期抵抗，不僅封鎖。

（二）第二期計劃　策略如左：

（A）就第一期未完全者補充之，有成效者擴大之。不特使出品完全，且使數量增加

（B）詳細之計劃，須在第一期計劃實行後方能出現。期間約三年，戰時最快亦需二年，成功後方能反攻敵人。

（三）第三期計劃　策略如左：

目的在使我陸海空軍勢力合併後，質量超越敵人，以爲雪恥及收復失地之用。其計劃須在第二期實現後，方能規劃。成功後，方能不藉外力，收復失地。成功至少五年，猶之蘇聯五年偉大計劃也。

第一期計劃，主要兵工業之最切要而必不可少者，因我國以陸軍爲主，故應辦之廠如次：

(1)特別鋼廠及砲廠。

(2)砲彈火工廠。

(3)既設鎗廠及彈廠之改良。

(4)新式藥廠之成立。

(5)新式鎗廠及彈廠之成立。

(6)特別化學工業製造廠。

(7)機械製造廠——飛機修理及製造戰車汽車砲架等。

輔助兵工業之最要，不能待商辦，應卽時開辦者。

(8)三酸廠——
- 發烟硫酸廠
- 人造硝酸廠
- 淡氣工業

至於實業部，已有煉鋼廠及酸鹼廠之成立，此則僅與之切實聯絡而已。如

實業部不能成功，或不能合用，則須另爲舉辦，或改由兵工署督辦。

辦法　以上八端，均另作專門之計劃，玆不贅述。特將職擬採用之一般辦法，分述於次：

(I)不必倣歐美大規模之建設。查大規模之利益如左：

(1)出品多而成本低。

(2)同時出品多，而品質易得一律。

但就國內而言，其不便之點在：

(1)成立費浩大，非現有財力所能勝任。

(2)自有人材不敷分配。即使成立，亦必操外人之手，有違兵工業獨立之初旨。

(3)建設難而破壞易。

因我國情勢如此，受此三項事實之限制，雖欲得大規模之利益而不能。不

得已，惟有放棄大規模之利益，而採小規模之辦法。其利益如左：

(1)自籌財力，易於着手。

(2)藉小規模之工廠，爲培植國有人材之所。卽使試驗失敗，損失較小。小規模之失敗，卽可免大規模之失敗。失敗一次，增加經驗一次，小規模工廠，可作大規模工廠人材之準備。

(3)我國國防旣虛，敵人空軍，尤爲我後方之威脅。小規模工廠，卽使防範疏忽，被敵人損毀，亦損失小而易恢復。敵計不足制我死命，則軍心穩固，敵人野心可漸減小。

(4)竊考世界有名工廠，均由小漸大，請述二例以證之。

(A)德國克虜伯廠之簡史

克虜伯廠成立於一八一一至一八一二年。成立者爲費德理克虜伯。該廠因拿破崙第一統轄全歐，封鎖英國，英國熔爐所煉之鋼，無

法運至歐陸，市場空虛，該廠乘機取代，遂獨攬歐陸熔爐鋼之市場。不幸，不久失敗。此後盛衰起伏，迄今百二十五年間，遂以愛森城之小廠，一躍而爲全世界之一大廠。其成立之初，克氏經五年之試驗與失敗，乃達到熔爐鋼之成功。克氏四十而卒，其子阿爾弗克虜伯以十五歲之青年起承父業，逐漸改進，至一八八七年，擴大至二萬一千工人。考其成功之路徑，實爲不惜重資，爲科學上之研究。其化學物理試驗室之完善，乃有錳鋼鎳鋼之製成。更值德國俾斯麥時代，竭力提倡。直至一九〇二年，新設分廠數處，規模之大，獨步全歐。克氏死，無子，長女繼承。其夫哈爾博於一九〇九年爲克虜伯廠總理。大戰後，克廠爲列強沒收監視，至今仍爲條約所限，僅能製造和平建設之工藝品。雖不及戰前之聲振寰宇，然其出品之精，依然冠絕歐陸；尤以鑄鋼一項爲特長。該廠自鳴得意之處，

乃其出品之精良，純依賴科學實驗室研究之精深，管理製造之完全。該廠特將其最初成立之廠房保存，賓客至廠必導觀其處，視爲該廠成功之紀念碑，職躬履其地，徧觀陳蹟，益信行遠自邇，由小漸大，事所必至，理有固然。

（B）法國史萊德廠之簡史

該廠起源，由於附近之開採煤礦。其後，路易十六乃在該處設蒙勝利皇家熔煉廠，大革命時收爲國有。後帝制恢復，乃從事製造陸海軍械。一八一五至一八三六年中，僅維持而無進步。但史萊德兄弟，乃更從事經營巴賽西廠。二年以後，即有法國自造之機關車出現。以後逐漸擴大，增加機械製造。至一八五五年，值戰事發生，發展更速。七月之久，造成船用四百五十馬力機關十七台，一千九百五十馬力者四台，二千四百馬力者三台，可見戰事促成發展，乃

自然之理。一八六〇年，史萊德廠乃新建冶金部分，所煉之鋼，供陸軍造砲，海軍造船之用。此後，逐漸完備；至今，從最初礦石原料至一切成品中間，均由該廠連續製造。產量之大，品質之優，戰前稍遜克虜伯，今則與之齊名。更由政府之提倡，乃駕前者而過之，然其發達程序之由小漸大，固昭昭可考也。

此外。各國名廠，其發達之經過，均由小漸大。蓋事業之成功，不在創始時之大小，而在成立後之努力。努力愈多，成功愈大。故鄙以爲應由小漸大，不必即時追蹤歐美之大規模製造也。

綜上以觀，世界名廠擴大之原因，由於：

1 不惜以鉅資設試驗室以供研究。

2 努力改造，由小漸大。

(Ⅱ)試辦與改善

右陳第一期八種兵工業中，殊分為左列二類：

(甲)試辦類

(1)特別鋼廠及砲廠
- 煉特別鋼　砲廠
- 煉特種合金[illegible]飛機發動機材料

(2)砲彈火工廠
- 砲彈　火器
- 火器附帶零件等

(3)新式藥廠
- B火藥廠
- 炸藥廠

(4)機械製造廠
- 軍用機械砲架
- 飛機戰車汽車等

(5)新式槍彈製造廠——用新方法，新機械，求出品精良及產量增加

(6)特別化學工業廠——醫藥品
　　　　　　　　　——治毒、防毒

(7)三酸廠及淡氣工業——人造阿母尼亞及硝酸

(乙)改善類

就舊有兵工廠加以改良，與右述試辦各廠互相參酌。或將某部擴大，或將某部取消，應用專門人材指揮，使其出品改善，此處所需資本較小。上述試辦之廠，乃國防軍事之重心，非立即着手不可。蓋迎頭趕上，猶嫌太遲。雖試辦時所需之資本較多，所出之成品有限；但，國家兵工人材，於此可以養成，國防根基，於此可臻鞏固。限於財力，但不妨具體而微。意在不使一部過於膨脹，一部過於空虛。因兵工業及使用上之最大效率，最忌局部空虛，局部膨脹。更有進者，我國以後各項兵工業，應注意大形勢之集中，又不可使各工業毗連。因集中過甚，則敵人襲

壞之效率較高。至於詳細之規劃如何決定？地方如何組織？局部交通須在本計劃採用後，方能因地制宜，斟酌盡善。此處所陳，僅其原理而已。

（Ⅲ）兵工人材集中及其培養與工作

右陳計劃中最重要之主體，不僅在物質資本，而在人材。今試分論之：

就現在情況言之，兵工人材可分二大類：

（1）幹部人材：

（a）由外國兵工學校畢業，成績優良，有實習經驗者。

（b）外國著名學校畢業，雖非兵工專家，但在中國兵工界服務有經驗者。

（c）無論出身如何，由服務於兵工界多年，對局部工作有經驗或特種技能者。

（2）輔助人材：

（a）科學專家有特長，且與兵工業有關係者。

(b)經濟行政組織專家，有組織工廠及管理工廠之學識經驗者。

(c)化學機械電汽工程等人材。

此六項人材，應用政府最高權力，集中成爲一定之組織。交換意見，討論今後舉辦兵工業之切實步驟，完成有陳各主要工廠之詳密計劃。至於集中之方法，用互考法或考試法，序其等第，明其去取：

互考法之原理

人材與地位，不能不相當，否則才小權大，指揮不當，不足以服其部從，難以冀其成功。故集中後之人材，使相聚一堂，各敍其履歷與專長，開一學理辯論會，互相考試，其餘作爲評斷。倘一方不服，得據書籍或實驗以作證明。如是勝者，又與他一組勝者再開一辯論會以分高下。辯論之外，又用實驗室方法，定其實驗上優劣。兩相平均，遂得才能較高者，以爲該組之領袖。

但此法太近於理想：(一)因評斷不易，反惹起意氣之爭。(二)此類兵工人

材，舉國既已不多，且已有相當地位，如用此法，恐多數人爲保持尊嚴計，不願加入，因之不能實行。

荐試法之原理

凡具前述條件之人，可由人荐或由自荐荐舉之。應述其履歷及才能學識之優點後，加以登記。試驗室及試辦廠成立後，令其照自述之優點，實行試驗。如相符，則保荐。較優，則昇遷。完全不符，則解職。此法初行，不免濫竽之徒接踵而至；然實驗室及試辦廠成立後，由成績之表現，優劣自分。此種方法，可使野無遺材，大規模之集中，當以此法爲較相宜。倘用實驗實施成績顯別賢愚，則門戶意氣之爭，自然消滅。

其次。再論人材集中後之培養工作。

科學人材之價值，在科學研究，或科學應用上方能顯出。故集中後，在如何使其研究，如何使其應用。故實驗室與試辦廠，應同時舉辦。如是，實驗室

求品質之精良，試辦廠求實際上之設施。互相調和，使研究之結果，改良應用之方法。應用之方法，合乎研究之要求，始由品質精良，繼乃出產增多。故培養人材期，須：

(1)設立大規模之兵工圖書館

(2)設立完備之實驗室

(3)設立試辦之主要工廠

(4)充實兵工學校

(一)大規模之兵工圖書館

圖書館為一切學理之來源。其主要利益，在能考察各兵工業之狀況與研究之方法，及過去各國研究時之經驗得失，猶之研究政治，非讀歷史不足以鑑往知來。

(二)完備之實驗室

現代科學，無論純粹科學或應用科學，均根據於實驗室之結果。實驗室者，用精確之器械，以補五官研究之不足；依物理或化學之方法，研究物理及化學性質，更推求其如何方可為人類利用。故平時厚生之一切實業，戰時禦侮之一切兵工，皆出於實驗室之結果。世界一切製造品，祇有在實驗室能造，而工業上反有不能造者。故實驗室之於一切物質文明：

(a)將來之新發明，以此為根基。

(b)現有物品之改善，以此為領導。

(c)維持現狀及保障成品，一律考查利弊，區分責任，亦須實驗室之管理。

一切真實之科學人材，均出於實驗室及圖書館。故學生之導師，乃教授。教授之導師，乃圖書館及實驗室。我國自派留學生以來，學理工科者，未始不多；迄今無論何項事業，均為落後者，由於無實驗室及圖書館以作其出校後之

教師。（有一例外，卽我國地質研究能與歐美並駕齊驅者，由翁文灝丁文江諸人以地質調查所爲其出校後之研究及應用。）宜乎回國以後，日趨退化。職竊以爲我國之通病在：

（a）留學生只在留學時用心，不在回國後努力。只學得一個半通，樂得一個基礎，不進則退，宜乎落後。不用則朽，宜乎腐化。

（b）辦事業者，只在創始時求完備，不在繼續時求改善。故事業成立後，或無進步，或反退化。

欲救此二病，惟有出於設立實驗室之一途。實驗室之設立，既以研究之學理，求應用之方法，目的在得一優良之結果。則研究所用之設備，應極新穎，應極完備。此處非比試辦工廠可以因陋就簡。蓋設備不完全，則不能得最終之結果。結果既無，則其他之設備均等於零。故竊以兵工圖書館及實驗室，均應竭盡能事以求完善。若以兵工業既已爲不生產之事業，而此兵工實驗室又爲不

生產事業中之消耗機關，置之不理，或雖成立而設備不完全，則我國前途，將永遠仰人鼻息，終無自強之路。民族淪亡，曷堪設想！玆再將完備之兵工實驗室之利益，歸納簡述如左：

(a)欲仿造外國精良器械，須先在完備之實驗室試驗其優點及特點，以爲設計自造之根據。

(b)欲改善現在兵工業，須在完備之實驗室檢點其缺點所在，方能定出改善之方法。

(c)欲購買外國器械，須自有完備之實驗室考其品質如何，根據此項結果，以訂定價格，以檢收成品。否則品質與價格是否相當，成品與貨樣是否相符，均屬無從考核。職竊以爲我國自購軍火以來，不知在此處損失若干，以此項損失，成立與維持完備之實驗室，恐綽乎有餘裕。

(d)欲自行改善適合我國國土軍情之新器械，亦須在實驗室方能有所研究，有所判斷。

(e)欲追蹤歐美新發明器械，亦非實驗室研究不可。

(f)欲培養國有人材，非在完備之實驗室內工作不可。

由此觀之，實驗室乃以有形之消耗，免除無形之損失，且指導工廠由小漸大，不至驟擧大工廠以億萬爲孤注。其設立效果，旣宏且大。誠如是，則今日兵工業落後之五大原因可除，外國名廠擴大之兩大原因可有。

更有進者，實驗室乃科學人材之家鄉，若有完善之設備，則眞正科學人材趨之若鶩，不必寵之以高官，不必誘之以厚祿，其源源而來，無異水之就下。若僅有實驗室而設備不完全，則眞實人材，感英雄無用武之地。人材雖來，亦不歸願；人材雖多，究少眞材。方今國家多難，政府朝夕以求材爲急務，若於此理有未明，則雖家喻戶曉，吐握爲懷，亦難求科學之實用人材。況兵工業乃

國防之根基，切要之先務；若兵工業獨立，則安內攘外，何事不成。故職於此點，敬請　鈞座反覆致意以上二端，一則設立完備之圖書館，一則設立完備之實驗室。是乃集中人材之方法。

(三)試辦兵工之主要工廠

此等主要工廠，前已略爲陳明，其詳細計劃，自非一時所能完成，其切實計劃，須待人材集中後方有具體辦法。職此時已預有其中最要之數種簡單計劃，但在未蒙批准以前，無由更作深詳之計劃，實以地點及人事組織等項尚未就緒，不能憑空計劃也。但就原理言之，則試辦之廠如左；

(一)特別鋼廠及砲廠，由集中之人材，與科學界之領袖，軍事戰術專家，組一委員會，討論預想戰場及預想敵人之關係，參以自己軍人之知識，地方交通，運搬馬匹、器械種種情形，規定一字式之砲(如七·五一〇·五一五·五)。一面令試辦廠造，一面向外國工廠照式定購。由集中之人材，藉實驗室之工具，比較

自廠與外人所造之區別。精益求精，務求研究之結果，改良試辦廠之出品，使其至少與外國工廠出品相等。在此時期中，實驗室之工作旣繁，實驗室之長進亦旣速且大。蓋無論試驗之成功與失敗，均有一番之經驗。循是而往，則經驗愈多，遂成爲自國固有之秘密，乃至超越敵人，亦可能之事。

(2)新式藥廠之成立，現有藥廠，往往規模已定，不易改善。且火藥爲戰時日需品，現有者卽使完全改善，亦不足用。若欲擴大，則又不免太爲集中。萬一經敵破壞，卽斷來源。故在我防空薄弱之際，專用多數小廠，抵一大廠。蓋火藥廠機械簡單，設備費比較輕微也。

(3)砲彈火工廠，砲彈火工、亦可分廠製造，不必作爲兵工廠之部，附屬於兵工廠。分工之利，不特技術易精，而在責任明確。同上理由，可以減少敵人破壞之效率。

(4)機械製造廠，查各種兵工業，均需機械。此種兵工業所用之機械往往

非普通機械廠所能製造者。若長恃舶來品，則費用多，而仍不免封鎖之虞。故此項機械廠，初成之時，以製造修理軍用兵工等機械爲目的。日後發達，可以製造汽車、飛機、戰車及各種軍用品。如在平時，亦可承攬商品以資獲利；幷製造機槍、砲架、工兵器械、要塞橋樑等項；且可修理各式步槍、機槍、及製造子彈等。

(5)特別化學工業廠，普通化學工業廠，意在製造和平時代的商品，且以獲利爲目的。所謂特別化學工業廠，乃以製造化學方面之軍用品、醫藥品、防毒、造毒等器材，不以獲利爲目的，可以省却戰時向外購買之不利。

(6)酸廠及淡氣工業。三酸廠中，以發烟硫酸及硝酸爲最重要。此二者爲製造各種火藥之唯一原料，消耗甚大，自造爲佳。且平時可作商品出售，以獲利益。其次，淡氣工業，爲人造阿母尼亞及人造硝酸。蓋空氣中取硝酸，爲歐戰時代一大發明。我國雖有硝石，但爲量不多，淡氣工業於斯爲重。

兵工業之兩用法

各種輔助兵工業，均爲兩用式。即：在平時，可以製造商品獲利；在戰時，立卽改成兵工製造。各國對於此事，異常注意。平時及戰時之計算，異常精確。故不俟軍隊動員，又有工業動員之稱。凡列強之強大，其潛勢力，大半俺伏於此。德國之所以冒然與世界宣戰者，恃其平日工業上之潛勢力耳。故今日列強對保護兵工輔助業，異常熱心，非爲資本家，乃爲國防本身也。故我國現時對於兵工輔助工業，應另定保護方法，使其逐漸擴張，爲我國增加潛伏之勢力。例如：酸鹼廠、鋼鐵廠、電氣工業，石炭蒸溜事業，此等彰明較著之基本工業，均應特別保護。其次主要地位之兵工業，亦可同時利用餘力，以製造商品。但此須在第二三期計劃中，方能實現。因是時兵工業業已擴大，平時恐兵工業產量過剩，故改製商品以謀調劑。例如：

（1）棉火藥廠可製彈性材料，透明膠片，人造絲、油漆之類。

(2)炸藥廠可製顏料，及工業上改用之炸藥。如開礦、築路、開山等。

(3)特別鋼廠可製造特別鋼之機械，及各物品，如不銹鋼之刀〃器具等。

(4)特別化學工業廠，製醫藥品及工業上或實驗室需要之化學藥品。

(5)三酸廠及淡氣工業，爲他種化學工業之母，自然不愁銷場，又可直接製造肥料，如硝酸錏、硫酸錏、磷酸石灰之類。

以上所陳，均係兵工業兩用之可能。使消耗事業，有時亦可資生產。以免多費國帑。

(四)充實兵工學校

在此實驗室研究與試辦工廠之際，更將旣設之兵工學校充實。卽以此類人材分任教授。以期培植將來兵工人材。此等根據實驗之教授所造就之人材，必較以前只依特書籍講義之教授爲澈底。故將來兵工人材之程度亦必提高。如是孜孜研究實用問題，源源造就兵工人材，則將來人材愈多，則兵工業之擴大愈

易，而圖籍愈臻完備；同時因圖書館之便，更聘語言專家，從事譯述；著作專家，從事編著。十年而後，兵工獨立之計劃完成，而列強敬我矣。

對於兵工業引用外國人材之意見

我國留學生囘國以後缺乏研究實用之機會，故日趨退化；一方面留學生之失業甚多；他方面政府欲舉辦一事業，又有材難之感。由若干之經驗，遂謂此輩留學生，鮮有成功之希望。故政府舉辦實業，乃反用外國人材，留學生仍無練習實施之機會。今者，爲求兵工業獨立之大計，則自己人材是否可靠？外國技術人材是否必須聘用？不能不權衡利害得失，預定適切之原則。竊以爲外國技術人材，因學識根底，經驗較豐富，故較本國人材爲可靠；但國籍不同，思想各異，立國之大謀，萬不可令其參加，致有洩漏。而局部工作，於萬不得已時，可以聘用。要以仍受國有人材之指導，不參加機要，不統籌全局爲宜。

我國技術人材，不難於守成，而難於創始，但事業之成功，不僅在創始，

尤在守成後之改進，故有此二項原則。創始之時，引用外國人材，亦無妨礙；但一經成立，可以繼續工作，即須辭退。即使不能辭退，亦僅令其在局部工作，或厚其薪俸以備諮詢而已。

……兵工人材之特種待遇與特種訓練……

(甲)兵工人材之特殊待遇

兵工業既如前述之重要，則其人材之待遇與訓練，自與普通不同。

兵工人材，一生爲國家工作，專門在技術上考求，則其位置之穩定及待遇之優厚，乃理所當然。考各國兵工人材，均爲國家所重視，若無過失，則供職終身，循序漸昇，有進無退。定退休之年，給養老之金，遇有災變，則撫卹隨之，務使其安心研究，爲國家盡力貢獻。再有進者，兵工人材支配製造之品，其價値與薪資相較，不啻十分之一。故若薪資優厚，可以養廉，不至舞弊，且因其薪資優厚，管理方法易於實行。蓋因違法而被開除，甚爲可惜。故藉其愛

惜地位之心，可堅其努力事業之意志。對於所用材料、種種可收節省爲公之效。至於詳細規定及賞罰條例，當於組織時另訂之，此處僅其原則而已。

(乙)兵工人材之訓練

兵工人材，既受國家之特殊待遇，應受國家之特殊訓練。

(1)軍隊化之訓練辦事上尊重紀律，服從命令。平戰兩時，不能擅離職守，擅行辭退。蓋戰時兵工業之危險，十倍民間。若人存畏葸之心，安能作事。又兵工幹部人材，同時應受軍事常識之訓練，使其深知軍隊器械之使用，方能謀戰術及技術上之溝通。技術上補助人材，所需要之程度較淺。

(2)操行上之訓練兵工人材，對於操行方面，應極注意。對於工人，應示以勤愼公事，節省國帑之模範。使兵工業所用之人，含一強國之愛國思想，服從觀念，尊重工作時間，節省製造材料。則兵工業之進步，可計日而待。

至於工人之待遇與訓練，亦仿兵工人材，不過較爲簡單耳。

四、結論

昔者，俾士麥之統一德國，稱霸全洲，乃由鐵血主義之成功。今吾國值此大敵當前，生死關頭之際，職竊以爲應用血汗主義，以貫徹三民主義。血汗主義維何？卽流血流汗，方能救國。請申言之。

蓋一國之禦侮救亡，前方戰士，以捍衛國土，奮勇殺敵，兩軍交綏，非流血不可。然而前方戰士所需要之餉械，全賴後方之供給。則後方之人，應如何努力工作方可供前方之資源，則非流汗不可，故後方之流汗愈多，則前方之流血愈少；平時之流汗愈多，戰時之流血愈少。方今士夫之流，稍有血氣者，莫不以軍人之不喜流血爲恥；而不知其本身之不喜流汗亦爲可恥。今日之局面，軍人之不肯流血，實爲五十年來國人之不肯流汗以構成之。溯五十年來，舉國上下各盡其職，忠其事，論教育則教育則早已普及，論實業則實業早已發達，

論交通則交通業已便利、論國防則國防業已鞏固。而五十年來之結果如此，是其平時敷衍苟安不肯流汗，實爲今日受此恥辱之大原因。請自今日始：國舉上下愛國志士，分流血流汗兩類，各盡其天職。流汗之人，如工如農，以謀足食足用。教育家流汗，則民智啟發；科學家流汗，則研究精深；實業家流汗，則生產增加。上自政府職員，下至牧夫樵子，苟能多流一點汗，則國家力量增加一分。勿謂汗少，揮汗可以成雨；勿謂血少，血流可以成河。以成雨之汗，全國努力作工；以成河之血，軍人努力禦敵。時日曷喪，予及汝偕亡，貫徹流汗流血之決心，存滅此朝食之氣概。職之嘵嘵於兵工業獨立之說者，正欲謀集衆多之人材，作國家禦侮之研究，以期號召國人同趨流汗救國之途徑。伏願　鈞座俯察愚見，早定兵工業根本樹立之基，開人材以流汗之路，期以必成，則救國圖強，自可拭目以待矣。

明知　鈞座一日萬機，無暇細閱此繁冗之長文，但事關百年大計，則又不

敢草率疏略上達　鈞鑒也。臨書不勝屏營待命之至。